



Module : Organisation, planification et analyse de la production

Niveau : Licence 2^{ème} année

Durée : 1h30

Nom et Prénom :Groupe :

Examen

Exercice 01 : Cocher la bonne réponse (10 points)

Q1 : La gestion d'atelier consiste à :

A. Concevoir les produits et établir leur prix.

B. Organiser le travail, les machines et les ressources pour fabriquer des produits de manière efficace.

C. Acheter les matières premières et gérer les stocks uniquement.

D. Promouvoir les produits et gérer la relation client.

Q2 : Quel est l'objectif principal du diagramme cause-effet (ou diagramme d'Ishikawa) ?

A. Planifier les étapes de production dans un atelier

B. Identifier les causes potentielles d'un problème donné

C. Répartir les tâches entre les membres d'une équipe

D. Évaluer la rentabilité d'un produit

Q3 : Quel est l'objectif principal de la méthode EOQ (Economic Order Quantity) ?

A. Maximiser le nombre de commandes mensuelles

B. Réduire les coûts de stockage et de passation de commande

C. Commander la plus grande quantité possible à chaque fois

D. Réduire le prix de vente des produits

Q4 : Quels sont les différents types de stocks parmi les propositions suivantes ?

A. Stock de sécurité

B. Stock d'anticipation

C. Stock promotionnel

D. Stock en transit

E. Stock mort

Q5 : Parmi les actions suivantes, lesquelles contribuent à une gestion efficace d'un atelier ?

A. Organiser l'espace de travail avec une disposition logique et la méthode 5S

B. Planifier la production avec des outils visuels comme le tableau Kanban

C. Gérer les stocks en appliquant FIFO ou LIFO et en évitant le gaspillage

D. Laisser les employés s'organiser librement sans formation

E. Motiver les équipes en les formant et en répartissant bien les tâches

Exercice 02 : Complétez le tableau d'analyse selon la méthode des 5 M en classant chacun des éléments ci-dessous dans la catégorie appropriée. (03points)

Catégorie	Cause(s) correspondante(s)
Méthode	Absence de mode opératoire écrit
Matière	Matières premières de qualité variable
Main-d'œuvre	Manque d'expérience des opérateurs
Milieu	Humidité élevée dans le local
Matériel	Machines mal entretenues

Exercice 03 : L'entreprise NutriPlus fabrique des biscuits, du lait fermenté et des jus naturels.

- Elle vend **2 400 unités/an** d'un produit
- Coût de passation d'une commande : **150 DA**
- Coût de stockage annuel : **25 DA par unité**

Processus de fabrication des biscuits :

réception → mélange → pétrissage → repos → façonnage → cuisson → refroidissement → attente de 2h → emballage → stockage → distribution

Problèmes :

- Attente de 2h après refroidissement
- Rupture fréquente des cartons d'emballage
- Suivi de production réalisé sur papier

Données de gestion :

- Consommation : **300 unités/semaine**
- Délai de livraison : **1 à 3 semaines**

Production de jus :

- Vente : **150 bouteilles/jour**
- Commande tous les **8 jours**
- Stock de sécurité = **300 bouteilles**

Questions : Cocher la bonne réponse

Q1 : Quelle est la quantité économique de commande (EOQ) ?

- A. 240 unités **E.170**
- B. 360 unités
- C. 120 unités
- D. 480 unités

Q2 : Identifier les flux physiques et les flux d'information

- A. Transport des matières premières → **flux physique** (mouvement matériel).
- B. Enregistrement des données de production → **flux d'information** (données).
- C. Cuisson → **flux physique** (transformation).
- D. Refroidissement → **flux physique** (opération).
- E. Commande client → **flux d'information** (signal)

Q3 : Quels sont les dysfonctionnements ?

- A. **Attente après refroidissement**
- B. Mélange insuffisant
- C. **Rupture des cartons d'emballage**
- D. **Suivi manuel de production**

Q4 : Quelles sont les actions correctives ?

- A. **Informatiser le suivi de production**
- B. Augmenter le temps d'attente
- C. **Réduire le temps entre refroidissement et emballage**
- D. **Sécuriser l'approvisionnement en emballages**

Q5 : Quel est le stock de sécurité ?

- A. **300 unités**
- B. 450 unités
- C. 600 unités
- D. 150 unités

Q6 : Quelle quantité commander si 100 bouteilles restent ?

- A. 1200
- B. 1100
- C. 1300
- D. **1400**

Q7 : Quelle quantité commander s'il reste 400 bouteilles ?

- A. 850
- B. 900
- C. 800
- D. **1100**