

جامعة العربي بن مهدي- أم البواقي
معهد التكنولوجيا- عين مليلة

الموسم الجامعي/2025-2026

قسم/ تسيير المؤسسات والإدارات

عين مليلة في/ 12 ماي 2026

امتحان السداسي الثاني في مقياس المقاولاتية وريادة الأعمال للسنة أولى ماستر محاسبة ومالية

الجزء الأول (06 نقاط): أجب بصحيح أو خطأ مع تصحيح الخطأ إن وجد:

1	في إطار تطور نظريات الريادة، يُعتبر ريتشارد كانتيون الذي عاش بين 1723-1790 أول من ميّز الريادي كشخص يتحمل مخاطر عدم اليقين في السوق، وهذا التعريف يتوافق مع عناصر القيمة المقترحة في نموذج BMC الذي يركز على حل مشكلات الزبائن.....
2	دعا روبرت سولو R.Salow إلى تبني سياسة الإبداع الخلاق التي تقوم على التحرر من القيود.....
3	جوزيف شومبيتر، الذي طور مفهوم التدمير الإبداعي بين 1883-1950، يرى الريادي كمن يقوم بتغييرات جذرية في الاقتصاد، وهذا يختلف جذرياً عن تركيز LBMC على الفرضيات الأولية للمشكلات الزبائنية في المشاريع الناشئة.....
4	كان مقابل مصطلح Entrepreneur في فرنسا خلال القرن 18-19 هو Brave بمعنى الشخص الذي يقامر.....
5	نموذج (BMC) Business Model Canvas الذي يتكون من تسعة عناصر رئيسية بما في ذلك شرائح الزبائن والموارد الرئيسية، تم تطويره بواسطة ألكسندر أستر فالدر ليكون أداة بصرية تساعد رواد الأعمال على تحليل نماذج أعمالهم بالكامل، وهو مرتبط بنظرية ماكلياند حول الحاجة إلى الإنجاز في عام 1961.....

الإسم/

اللقب/

- 1- عرف المقاولاتية وريادة الأعمال وفق مقارنة السيرورة المقاولاتية وريادة الأعمال. 1.5ن
- 2- ما هو مفهوم "التدمير الإبداعي (Creative Destruction) "الذي طوره جوزيف شومبيتر، وكيف يرتبط بالريادة الأعمال؟ 1.5ن
- 3- ساهم فريدريك هايك F. Hayek ولودفيغ فون ميزيس في تطوير المقاربة النمساوية للمقاولاتية وريادة الأعمال، مؤكداً على دور الريادي في اكتشاف المعلومات الناقصة والسوق غير المتوازن. (1.5ن)
 - قارن بين مساهمة هايك وكيرزير في مفهوم "اليقظة الريادية".
- 4- اعتمدت الدراسات في مجال المقاول رائد الأعمال والمقاولاتية وريادة الأعمال على عدة مناهج وطرق لإعطاء مفهوم شامل للمقاول والمقاولاتية وريادة الأعمال. 2.5ن
 - أ- أذكر أهم المناهج التي اعتمدها أغلب الدراسات لإعطاء مفهوم المقاول رائد الأعمال.
 - ب- ما هو المفهوم المقابل لكل من المنهجين الأكثر قبولا؟ وما هو الفرق بينهما؟
- 5- تعد أفكار واستنتاجات جوزيف شومبيتر J. Schumpeter من أهم المراجع الرئيسية للعديد من الباحثين في مجال المقاولاتية وريادة الأعمال، خاصة من خلال ما جاء به في كتابه الشهير "نظرية التطوير الاقتصادي" المنشور سنة 1912، حيث انبثقت عنه مدرسة في مجال المقاولاتية وريادة الأعمال سنة 1948، وضعت عدة أبعاد وأسس مهمة.
 - أ- لخص أهم مساهمات أفكار واستنتاجات جوزيف شومبيتر في بلورة وتحديد مفهوم المقاولاتية وريادة الأعمال؟ 4.5ن
 - ب- أذكر اسم هذه المدرسة ومؤسسها وأبعادها. 2.5ن

الإجابة النموذجية لامتحان السداسي الأول في مقياس المقاولاتية للسنة أولى ماستر محاسبة

الجزء الأول: الإجابة بصحيح أو خطأ مع تصحيح الأخطاء: (نصف نقطة للإجابة وربع نقطة لكل عبارة مصححة)

1	صحيح / في إطار تطور نظريات الريادة، يُعتبر ريتشارد كانتيون الذي عاش بين 1723-1790
2	خطأ / دعا روبرت سولو R.Solow إلى تبني سياسة النمو الذكي الذي يقوم على الابتكار والابتكار والتطوير.
3	خطأ / لا يختلف جذرياً، فكلاهما يركزان على الابتكار وحل المشكلات، لكن LBMC أكثر تركيزاً على الاختبار السريع.
4	خطأ / كان مقابل مصطلح Entrepreneur في إنجلترا خلال القرن 16-17 هو Undertaker أو Adventure بمعنى الشخص المخاطر باستغلال الفرص.
5	خطأ أو صحيح جزئياً / صحيح بالنسبة للـ BMC، لكن الارتباط بماكلياند غير مباشر كون كانفا نموذج العمل التجاري أداة مستقلة وحديثة.

الجزء الثاني: (14 ن)

- 1- تعرف المقاولاتية وفق مقارنة سيورة المقاولاتية: على أنها تلك السيورة التي تضم عمليات تعريف وتقييم الفرص، ثم تطوير خطة المشروع المناسبة، ومن ثم تحديد الموارد اللازمة لبناء وتسيير المشروع.
- 2- مفهوم "التدمير الإبداعي أو التدمير الخلاق (Creative Destruction)" الذي طوره جوزيف شومبيتر وعلاقته بريادة الأعمال هو عبارة عن: عملية كسر التوازن الاقتصادي من خلال الابتكارات الريادية مثل إدخال منتجات جديدة أو طرق إنتاج جديدة، يجعل الرياديين محركي التغيير الاقتصادي.
- 3- هايك (1945): الريادي يكتشف المعلومات المنتشرة تلقائياً عبر النظام السوقي. كيرزير (1973): "اليقظة الريادية (Entrepreneurial Alertness) ككشف واعٍ للفرص غير المستغلة في السوق غير المتوازن.
الفرق: هايك نظامي تلقائي، كيرزير فردي واعٍ.
- 4- الأساليب التي اعتمدها أغلب الدراسات لإعطاء مفهوم المقاول
ت- هي: الأسلوب الوظيفي والوصفي.
ث- المفهوم المقابل لكل من الأسلوبين المتعارف عليهما هو أن: المفهوم الوظيفي يعتمد على أعمال المقاول وسلوكاته ووظائفه لتعريف المقاول، فهي تحدد المقاول من خلال وظائفه. أما المفهوم الوظيفي فيعتمد في تعريفه على وصف المقاول في حد ذاته أي صفاته وخصائصه. ويكمن الفرق بين هذين الأسلوبين في كون النظرة الوظيفية هي الأكثر واقعية في حين تميل النظرة الوصفية إلى التجريد والمثالية.
- 5- الإجابة:- أولاً: حسب شومبيتر المقاول هو: من يقوم بوظيفة الإبداع الذي يعرفه على أنه أي تغيير يسمح بتحقيق أرباح جديدة، ولهذا فإن الربح هو المكافأة العادلة للمقاول الذي أخذ على عاتقه المخاطرة، وهو بهذا يعتبر الإبداع محرك النمو الاقتصادي والتطور التكنولوجي، ويقر أنه دون مقاولين لن تكون هناك منافسة.
• يعتبر هذا المفكر أن وظيفة المقاول ليست مستمرة حيث أنها تتوقف عند توقف المؤسسة على الإبداع وخوض المخاطر.

- ثانيا: فرق بين المقاول والمسير كآلاتي: فالأول هو المالك وفي نفس الوقت المسير والمستغل والمبدع أما الثاني فهو أجبر فقط وبالتالي لا يتحمل المخاطر.

- ثالثا: اعتمادا على دراسته قامت مدرستان مستقلتان في المقاولاتية هما: مدرسة جامعة هارفرد ومدرسة السلوك الإنساني في المقاولاتية.

ب- اسم المدرسة هو مدرسة جامعة هارفرد التي تأسست سنة **1948** على أساس أفكار Arthur H. Cole، وتركزت أبعادها على:1-

التغيرات في النظام الاقتصادي:2- خلق المنظمات كأحد تجليات الاستخدام التجاري للإبداعات:3- وظيفة المقاول هي

الحصول على الأرباح.