

UNIVERSITE L'ARBI Ben M'hidi OUM EL BOUAGHI
Institut des sciences technique et Appliquée ISTA
Département GEA
Contrôle pour les étudiants de la 1^{ère} année tronc commun
Module L'entreprise et son organisation

Le 18 Janvier 2026

durée : 1H30

Nom et prénom:.....

N° d'inscription :.....

G :.....

EX :01.....(8pts)

A) Répondez par « vrai » ou « faux » ; puis corrigez les affirmations fausses :

1 . L'organisation est définie comme une entité économique et juridique visant à réaliser un profit;

2. L'analyse Micro de l'environnement externe fait référence à la relation qui lie l'entreprise aux différents acteurs PESTEL ;

3. Les fonctions au sein de l'entreprise sont réparties en deux catégories : les fonctions administratives et les fonctions d'exploitation liée aux activités ;

4. Le calcul de la valeur ajoutée (VA) met en évidence le rôle social de l'entreprise dans l'économie, lequel (VA) est exprimé par le chiffre d'affaires de l'entreprise ;

5. L'approche systémique représente une méthode et une démarche d'analyse de la place du système d'information à l'intérieur et à l'extérieur de l'entreprise.

B) Ecris l'équivalent des abréviations suivantes :

VA:.....

PESTEL :.....

C) Complétez la définition de l'administration selon Henri Fayol

« Administrer, c'est , , et »

EX :02..... (6pts)

L'entreprise « Al-Wifaq » est une entreprise industrielle spécialisée dans la production d'équipements en plastique.

Au cours de l'exercice 2025, elle a réalisé les résultats suivants :

- Valeur globale des produits vendus (c/70) : 620 000 DA ;
- Valeur de la production stockée (c/70) : 40 000 DA ;
- Valeur de la production semi-finie (c/709) : 90 000 DA.

Quant à ses charges, elles se présentent comme suit :

- Coûts des matières et fournitures (c/61) : 210 000 DA ;
- Services extérieurs (c/62) : 120 000 DA ;
- Charges de personnel (c/63) : 160 000 DA ;
- Impôts et taxes (c/64) : 70 000 DA ;
- Charges financières (c/65) : 35 000 DA ;
- Charges diverses (c/66) : 25 000 DA ;
- Dotations aux amortissements et aux provisions : 60 000 DA.

Travail demandé :

a) Calculez la valeur ajoutée de l'entreprise « Al-Wifaq » ;

b) Répartissez la valeur ajoutée afin de déterminer le résultat de l'exercice, puis commentez le résultat obtenu.

EX :03..... (6pts)

La société « BIOVITA Plus » (SPA) est une Société Algérienne, fondée en 2015, opérant dans le domaine de la commercialisation des produits alimentaires biologiques et des compléments alimentaires. La Société s'appuie sur des produits fabriqués à partir de matières naturelles locales, qu'elle commercialise par la vente directe et du marketing de réseau, à travers un réseau de distributeurs agréés.

La société a connu une expansion rapide de ses activités, en ouvrant une filiale en Tunisie en 2021, puis une nouvelle filiale en Mauritanie en 2023. Elle emploie actuellement environ 320 salariés.

La société « BIOVITA Plus » a obtenu la certification internationale de qualité ISO 22000, ce qui a contribué à renforcer sa réputation et à accroître son chiffre d'affaires au cours des dernières années.

Travail demandé :

A . *Sur la base des données de l'exercice, classez l'entreprise selon les critères de classification abordés dans le cours ;*

B. *Quel est le type de structure organisationnelle le plus approprié pour La société «BIOVITA Plus»? Justifiez votre réponse.*

A. Classification de la société

.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
..... ;.....

B. La Structure organisationnelle approprié

.....
.....

**Bon Courage
Dr . SAIDI SIEF**

جامعة العربي بن مهيدي أم البواقي
معهد العلوم التقنية والتطبيقية، عين مليلة
قسم تسيير المؤسسات والإدارات

الساعة: ساعة ونصف

يوم: 18 جانفي 2026

الإسم واللقب: رقم التسجيل: الفوج:

التمرين: 01.....(8 نقاط)

أ) أجب بـ « صحيح » أو « خطأ ». ثم صحح العبارات الخاطئة

1. تعرف المنظمة على أنها كيان اقتصادي وقانوني يهدف إلى تحقيق الربح؛

2. يشير التحليل الجزئي للبيئة الخارجية إلى العلاقة التي تربط المؤسسة بمختلف الأطراف PESTEL؛

3. يتم تقسيم الوظائف داخل المؤسسة إلى قسمين، هما: وظائف إدارية ووظائف النشاط؛

4. يبين حساب القيمة المضافة الدور الاجتماعي للمؤسسة في الاقتصاد، والتي تعبر عن رقم أعمال المؤسسة؛

5. تعبر المقاربة النظامية عن طريقة ومنهجية دراسة مكانة نظام المعلومات داخل المؤسسة وخارجها.

ب) اكتب ما يقابل الاختصارات التالية:

VA:.....

PESTEL:.....

ج) أكمل مقولة هنري فايول حول الإدارة

« Administrer, c'est , , et »

التمرين: 02.....(6 نقاط)

مؤسسة "الوفاق" هي مؤسسة صناعية متخصصة في إنتاج المعدات البلاستيكية. خلال السنة المالية 2025، حققت النتائج التالية:

- القيمة الاجمالية للمنتجات المباعة (ح/70): 620 000 دج؛

- قيمة الإنتاج المخزن (ح/70): 40 000 دج؛

- قيمة الإنتاج نصف المصنع (ح/709): 90 000 دج؛

أما عن نفقاتها، فهي معطاة، كما يلي:

- تكاليف المواد والتجهيزات (ح/61): 210 000 دج؛

- الخدمات (ح/62): 120 000 دج؛

- نفقات الموظفين (ح/63): 160 000 دج؛

- الضرائب والرسوم (ح/64): 70 000 دج؛

- النفقات المالية (ح/65): 35 000 دج؛

- النفقات المتنوعة (ح/66): 25 000 دج؛

- مخصصات الإهلاك والاحتياطيات: 60 000 دج.

المطلوب:

أ. قم بحساب القيمة المضافة لمؤسسة "الوفاق"؛

ب. قم بتوزيع القيمة المضافة لتحديد نتيجة الدورة، مع التعليق على النتيجة.

التمرين: 03.....(6نقاط)

تعتبر شركة (SPA) «BIOVITA Plus» شركة جزائرية، تأسست سنة 2015، تنشط في مجال تسويق المنتجات الغذائية العضوية والمكملات الصحية. تعتمد الشركة على منتجات مصنوعة من مواد طبيعية محلية والتي تقوم بتسويقها عن طريق البيع المباشر والتسويق الشبكي من خلال شبكة موزعين معتمدين.

تمكنت الشركة من توسيع نشاطها بسرعة، حيث افتتحت فروعاً لها في تونس سنة 2021، ثم فرعاً جديداً في موريتانيا سنة 2023. تشغل الشركة حالياً حوالي 320 عاملاً.

تحصلت شركة BIOVITA Plus على شهادة الجودة العالمية ISO 22000، مما ساهم في تحسين سمعتها وزيادة رقم أعمالها خلال السنوات الأخيرة.

المطلوب: بناء على معطيات التمرين، قم بـ:

- تصنيف الشركة وفقاً لمعايير التصنيف التي تم التطرق إليها في المحاضرة؛
 - ما هو الهيكل التنظيمي المناسب لشركة «BIOVITA Plus»، برر إجابتك.
- أ. تصنيف الشركة:

.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....

ب. الهيكل التنظيمي المناسب:

.....

.....

.....

*Corrigé type du module de l'entreprise et son organisation
1ere année tronc commun*

EX :01(8pts)

A) Répondez par « vrai » ou « faux » ; puis corrigez les affirmations fausses :

1. **L'organisation** est définie comme une entité économique et juridique visant à réaliser un profit; **faux**
...**L'entreprise**.....
2. **L'analyse Micro** de l'environnement externe fait référence à la relation qui lie l'entreprise aux différents acteurs PESTEL ; **faux**
...**L'analyse Macro**.....
3. Les fonctions au sein de l'entreprise sont réparties en deux catégories : les fonctions administratives et les fonctions d'exploitation liée aux activités ; **vrai**
4. Le calcul de la valeur ajoutée (VA) met en évidence le rôle social de l'entreprise dans l'économie, lequel (VA) est exprimé par le chiffre d'affaires de l'entreprise ; **faux**
5. L'approche systémique représente une méthode et une démarche d'analyse de la place du système d'information à l'intérieur **et à l'extérieur** de l'entreprise. **faux**
... **à l'intérieur de l'entreprise**.

B) l'équivalent des abréviations:

VA : **Valeur Ajoutée** ; **0.5**

PESTEL : **P**olitique / **E**conomique / **S**ocioculturel/ **T**echnologique/ **E**cologique/ **L**égal **1.5**

C) la définition de l'administration selon Henri Fayol

Administrer c'est : "Prévoir, Organiser, Commander, Coordonner, et Contrôler " **1.5**

EX :02 (6pts)

A : Calcul de la valeur Ajoutée (VA)

VA = production de l'exercice – les consommations intermédiaires

	<i>Production</i>	<i>Consommations intermédiaires</i>
<i>Production Vendue</i>	620 000	
<i>Production Stockée</i>	40 000	
<i>Production immobilisée</i>	90 000	
<i>Matières fournitures</i>		210 000
<i>Services</i>		120 000
Valeur Ajoutée	420 000	

$$VA = (620\,000 + 40\,000 + 90\,000) - (210\,000 + 120\,000)$$

VA = 420 000

L'entreprise «Al-Wifaq» a réalisé, à partir de son activité, une valeur ajoutée — après déduction des consommations intermédiaires — de **420 000 DA**.

b. Répartition de la valeur ajoutée pour déterminer le résultat de l'exercice :

Résultat de l'exercice (bénéfice) = valeur ajoutée – charges d'exploitation

Valeur Ajoutée		420 000
<i>Frais de personnel</i>	160 000	
<i>Impôts et taxes</i>	70 000	
<i>Frais financiers</i>	35 000	
<i>Frais divers</i>	25 000	
<i>Dotations à l'amortissement et aux provisions</i>	60 000	
Résultat d'exploitation	70 000	

Résultat de l'exercice = 42000 - (160 000 +70 000 +35 000+ 25000+ 60 000)

RE = 70 000

À l'issue de l'exercice de son activité de production, l'entreprise «Al-Wifaq» a dégagé une valeur ajoutée de **420 000 DA**. Cette valeur ajoutée a permis de couvrir l'intégralité des charges d'exploitation supportées, conduisant ainsi à la réalisation d'un **résultat d'exercice positif**, correspondant à un **bénéfice de 70 000 DA**.

EX :03..... (6pts)

A. Classification de la société

Selon le critère économique	Selon le critère de la taille	Selon le critère juridique
Secteur d'activité : <i>Secteur tertiaire : secteur des services</i> Nature des opérations et activités exercées <i>Opérations commerciales</i> Selon la branche d'activité : <i>Vente directe de produits alimentaires et de compléments nutritionnels</i>	Effectif des employés : <i>Entreprise de taille moyenne employant 320 salariés</i>	Nature juridique : <i>Entreprise privée</i> SPA (Société par Actions) <i>Forme juridique : société anonyme</i>

B. La Structure organisationnelle approprié

L'entreprise adopte une **structure divisionnelle**, organisée selon les **zones géographiques** (Tunisie, Algérie, Koweït, etc.) ainsi que selon la **nature des produits**.

Par ailleurs, elle met en place une **structure en réseau**, en raison de sa spécialisation dans le **marketing de réseau** (marketing relationnel).

الإجابة النموذجية لامتحان السداسي الأول في مقياس المؤسسة وتنظيمها
(تسيير المؤسسات والإدارات) 18 جانفي 2026

التمرين الأول: (8ن)

أ. تصحيح العبارات..... 4.5 ن

1. تعرف المنظمة على أنها كيان اقتصادي وقانوني يهدف إلى تحقيق الربح؛ خطأ

.....المؤسسة.

2. يشير التحليل الجزئي للبيئة الخارجية إلى العلاقة التي تربط المؤسسة بمختلف الأطراف PESTEL؛ خطأ

.....الكلي.

3. يتم تقسيم الوظائف داخل المؤسسة إلى قسمين، هما: وظائف إدارية ووظائف النشاط؛ صحيح

4. يبين حساب القيمة المضافة الدور الاجتماعي للمؤسسة في الاقتصاد، والتي تعبر عن رقم أعمال المؤسسة؛ خطأ

.....الاقتصادي.....رقم الأعمال بعد استبعاد الاستهلاكات الوسيطة.

5. تعبر المقاربة النظامية عن طريقة ومنهجية دراسة مكانة نظام المعلومات داخل المؤسسة وخارجها.

.....داخل المؤسسة فقط.

ب. الاختصارات المقابلة..... 2ن

VA : **Valeur Ajoutée** ; 0.5

PESTEL : **Politique / Economique / Socioculturel/ Technologique/ Ecologique/ Légal** 1.5

ج. مقولة "فايول" حول الإدارة:

Administrer c'est : "Prévoir, Organiser, Commander, Coordonner, et Contrôler" 1.5

التمرين الثاني: (6ن)

أ. حساب القيمة المضافة

القيمة المضافة = إنتاج الدورة – الاستهلاكات الوسيطة 0.5 ن

	المنتجات	الاستهلاكات الوسيطة	
Production Vendue	620 000		إنتاج مباع
Production Stockée	40 000		إنتاج مخزن
Production immobilisée	90 000 1 ن	1 ن	إنتاج نصف مصنع
			مواد أولية
			خدمات
Matières fournitures		210 000	
Services		120 000	
Valeur Ajoutée	420 000 0.5 ن		القيمة المضافة

القيمة المضافة = (620 000 + 40 000 + 90 000) – (120 000 + 210 000) القيمة المضافة = 420 000 دج

حققت المؤسسة "س" قيمة مضافة من نشاطها بعد استبعاد الاستهلاكات الوسيطة بلغت 420 000 دج

ب. توزيع القيمة المضافة لتحديد نتيجة الدورة:

نتيجة الدورة (ربح) = القيمة المضافة – أعباء الاستغلال 0.5 ن

		420 000	
<i>Frais de personnel</i>	160 000		نفقات الموظفين
<i>Impôts et taxes</i>	70 000		الضرائب والرسوم
<i>Frais financiers</i>	35 000		النفقات المالية
<i>Frais divers</i>	25 000		النفقات المتنوعة
<i>Dotations à l'amortissement et aux provisions</i>	60 000 1 ن		مخصصات الاهتلاك والاحتياطات
Résultat d'exploitation	70 000 0.5 ن		نتيجة الدورة

نتيجة الدورة = (420 000) – (60 000 + 25 000 + 35 000 + 70 000 + 160 000)

نتيجة الدورة = 70 000 دج 0.5 ن

التعليق على النتيجة:

بعد قيام المؤسسة "س" بنشاطها و انتاجها لمنتجات حققت قيمة مضافة قدرت بـ 420 000 دج، تمكنت من خلالها من تغطية جميع أعباء الاستغلال التي دخلت في تحقيق هذه القيمة، محققة بذلك نتيجة دورة موجبة ربح قدرت بـ 70 000 دج. **1 ن**

التمرين الثالث: (6ن)

أ. تصنيف الشركة

المعيار القانوني Juridique	معيار الحجم Taille	المعيار الاقتصادي économique
<u>الخاص Privé</u> SPA : Société Par Action شركة مساهمة 1 ن	<u>حجم العمالة effectif des employés</u> متوسطة عدد العمال 320 عامل 1 ن	<u>حسب القطاع secteur</u> - القطاع الثالث: قطاع الخدمات <u>العمليات والأنشطة المنفذة</u> - عمليات تجارية 1.5 ن <u>حسب الفرع</u> - البيع المباشر للمنتجات الغذائية والمكملات الصحية

ب. الهيكل التنظيمي المناسب: **2.5 ن**

الهيكل القطاعي Divisionnelle حسب المناطق الجغرافية (تونس، الجزائر، الكويت..) وحسب نوع المنتجات؛
الهيكل الشبكي par réseau لأنها تتخصص في التسويق الشبكي.