

جامعة العربي بن مهيدي أم البواقي
معهد التكنولوجيا والعلوم التطبيقية

الإسم واللقب:
الإمضاء:
رقم التسجيل:
الفوج:
يوم: 23 جانفي 2025 المدة: ساعة ونصف

إمتحان الدورة العادية في السداسي الأول لمقياس التكييفات المحلية
لطلبة تسيير المؤسسات والإدارات

السؤال الأول: أجب (بصح) أو (خطأ) عن العبارات التالية مع تصحيح العبارات الخاطئة..... (05 ن)

الرقم	العبارة	صح	خطأ
1	يمثل التسيير Gestion والإدارة Management على حد سواء إطارا عاما لمجموعة من المبادئ التوجيهية، التي تستخدم لتحليل العمليات الإدارية ولاتخاذ القرارات الاستراتيجية؛		
2	تعتبر الإدارة التشاركية نموذجا تقليديا للإدارة، تتخذ فيه القرارات من قمة الهرم ويتم تنفيذها بطريقة تنازلية؛		
3	تمثل إدارة التدفقات النقدية مجموع العمليات التي تعنى وتتعلق بإدارة وتسيير الموارد المالية والقرارات المرتبطة بها داخل المؤسسة وخارجها؛		
4	تعتبر عملية إدارة شؤون الموظفين وإدارة الموارد البشرية عن نفس المفهوم؛		
5	تعتبر الإدارة Management وظيفة تنفيذية تشغيلية، والتسيير Gestion وظيفة استراتيجية تعنى بوضع الخطط الاستراتيجية؛		

السؤال الثاني:..... (08 ن)

- كان لدى رجل أعمال بديلان لتأجير متجر سيارات لعميل
البديل الأول: 300000 دولار + 500 دولار لكل سيارة تباع
البديل الثاني: 700 دولار لكل سيارة تباع
تلقى رجل الأعمال معلومات حول ظروف السوق والمبيعات في حالة الركود وفي حالة الراج.
1200 سيارة مبيعات في حالة الركود
2000 سيارة مبيعات في حالة رواج احتمال الراج هو 65%
المطلوب:
- ساعد رجل الأعمال في اتخاذ قراره ؟
 - ما هي قيمة المعلومة الكاملة؟ مع التعليق على النتيجة

أ. أكتب ما يقابل الاختصارات التالية:

GRH :

GF:

ب. أكتب المصطلح أو المفهوم المقابل في الجدول التالي:

المصطلح	المفهوم
القرار الوزاري 1275 المؤرخ في 27 سبتمبر 2022	
.....	أداء العمل المطلوب بأفضل طريقة، وتحقيق أكبر قدر من المخرجات بالمقارنة مع المدخلات المستخدمة في إنجازها، وبالتالي خفض تكلفة استغلال الموارد المستخدمة أقل ما يمكن.
المؤسسة الناشئة	
.....	وظيفة يتم بموجبها القيام برسم السياسات والتنسيق بين الأنشطة من خلال الاستخدام الأمثل لكافة الموارد التنظيمية، البشرية، المالية والمادية، لتحقيق الأهداف الموضوعة واتخاذ القرارات الاستراتيجية؛
قيمة المعلومة الكاملة	
.....	عملية تنفيذية تركز على تولي المهام التنفيذية وتنفيذ الاستراتيجية، بما يشمل الإشراف على الموظفين وتخطيط وتنظيم الموارد، بالإضافة إلى رصد النتائج. لضمان تحقيق أهداف العمل.

بالتوفيق للجميع

د.حنان سعيدي سياف

الإجابة النموذجية لامتحان الدورة العادية في السداسي الأول لمقياس التكاليف المحلية
لطلبة تسيير المؤسسات والإدارات

الجواب الأول: الإجابة (بصح) أو (خطأ) عن العبارات التالية مع تصحيح العبارات الخاطئة.....(05 ن)

الرقم	العبارة	صح	خطأ
1	يمثل التسيير Gestion والإدارة Management على حد سواء إطارا عاما لمجموعة من المبادئ التوجيهية، التي تستخدم لتحليل العمليات الإدارية ولاتخاذ القرارات الاستراتيجية؛ تمثل الإدارة Management إطارا عاما لمجموعة من المبادئ التوجيهية، التي تستخدم لتحليل العمليات الإدارية ولاتخاذ القرارات الاستراتيجية؛	(ن1)	X
2	تعتبر الإدارة التشاركية نموذجا تقليديا للإدارة، تتخذ فيه القرارات من قمة الهرم ويتم تنفيذها بطريقة تنازلية؛ الإدارة الهرمية	(ن1)	X
3	تمثل إدارة التدفقات النقدية مجموع العمليات التي تعنى وتتعلق بإدارة وتسيير الموارد المالية والقرارات المرتبطة بها داخل المؤسسة وخارجها؛ الإدارة المالية	(ن1)	X
4	تعتبر عملية إدارة شؤون الموظفين وإدارة الموارد البشرية عن نفس المفهوم؛	X	(ن1)
5	تعتبر الإدارة Management وظيفة تنفيذية تشغيلية، والتسيير Gestion وظيفة استراتيجية تعنى بوضع الخطط الاستراتيجية؛ يعتبر التسيير Gestion وظيفة تنفيذية تشغيلية، و الإدارة Management وظيفة استراتيجية	(ن1)	X

الجواب الثاني:.....(08 ن)

1. مساعد رجل الأعمال في اتخاذ قراره (إختيار البديل الأمثل من خلال حساب قيمة المعلومة لكل بديل في حالة عدم التأكد)

قيمة المعلومة في حال عدم التأكد = القيمة المشروطة x احتمال حدوثها

أ. حساب القيم المشروطة لكل بديل في كل حالة؛ وقيمة المعلومة في ظل المعلومات المتاحة

قيمة المعلومة	الرواج	الركود	
1160000	1300000	900000	البديل الأول
1204000	1400000	840000	البديل الثاني
	0.65	0.35	الاحتمال

حالة الركود:..... (01 ن)

البديل الأول: 900000 = (1200) 500 + 300000
البديل الثاني: 840000 = (1200) 700

حالة الرواج:..... (01 ن)

البديل الأول: 1300000 = (2000) 500 + 300000
البديل الثاني: 1400000 = (2000) 700

ق م 2 < ق م 1 ومنه نختار **البديل الثاني** باعتباره أحسن بديل (01 ن)

2. حساب قيمة المعلومة الكاملة (تكلفة الحصول على المعلومة)

قيمة المعلومة الكاملة = قيمة المعلومة في التأكد - قيمة المعلومة في عدم التأكد

قيمة المعلومة في عدم التأكد = قيمة المعلومة لأفضل بديل وهو البديل الثاني = 1204000

قيمة المعلومة في التأكد = قيمة المعلومة لأحسن بديل في الركود + قيمة المعلومة لأحسن بديل في الراج

أ. قيمة المعلومة في التأكد = $(0.65 \times 1400000) + (0.35 \times 900000) = 1225000$ (01 ن)

قيمة المعلومة الكاملة = $1204000 - 1225000$

قيمة المعلومة الكاملة = 21000 (01 ن)

ب. التعليق على نتيجة قيمة المعلومة الكاملة: وهي تقابل أقصى مبلغ يمكن أن تدفعه المؤسسة للحصول على المعلومة

الكاملة المفيدة التي تعتمد عليها في اتخاذ القرار وتساوي إلى 21000 دج (01 ن)

الجواب الثالث: (07 ن)

أ. أكتب ما يقابل الاختصارات التالية:

GRH : **G**estion des **R**essources **H**umaines (0.5 ن)

GF: **G**estion **F**inancière (0.5 ن)

ب. أكتب المصطلح أو المفهوم المقابل في الجدول التالي:

المصطلح	المفهوم
القرار الوزاري 1275 المؤرخ في 27 سبتمبر 2022	وهو قرار يتعلق ويختص بآلية الحصول على شهادة كل من مؤسسة ناشئة وبراءة اختراع (01 ن)
الكفاءة (01 ن)	أداء العمل المطلوب بأفضل طريقة، وتحقيق أكبر قدر من المخرجات بالمقارنة مع المدخلات المستخدمة في إنجازها، وبالتالي خفض تكلفة استغلال الموارد المستخدمة أقل ما يمكن.
المؤسسة الناشئة	أو ريادة الأعمال المبتكرة، وتشير إلى اعتماد أفكار لإنشاء مشاريع اقتصادية، تتميز بنهجها المبتكر، وروحها الإبداعية، وقدرتها على ادخال أفكار جديدة للسوق؛ (01 ن)
الإدارة (01 ن)	وظيفة يتم بموجبها القيام برسم السياسات والتنسيق بين الأنشطة من خلال الاستخدام الأمثل لكافة الموارد التنظيمية، البشرية، المالية والمادية، لتحقيق الأهداف الموضوعة واتخاذ القرارات الاستراتيجية؛
قيمة المعلومة الكاملة	وتعبر عن أقصى مبلغ تدفعه المؤسسة من أجل الحصول على المعلومة الكاملة المفيدة التي تستخدمها في اتخاذ القرار وتساوي إلى الفرق بين قيمة المعلومة في حال التأكد وقيمتها في حال عدم التأكد (01 ن)؛
التسيير (01 ن)	عملية تنفيذية تركز على تولي المهام التنفيذية وتنفيذ الاستراتيجية، بما يشمل الإشراف على الموظفين وتخطيط وتنظيم الموارد، بالإضافة إلى رصد النتائج. لضمان تحقيق أهداف العمل.

