

الإجابة النموذجية لامتحان الدورة العادية للسداسي الثاني في مقياس طريقة إنشاء مؤسسة

الجزء الأول: اجب عن الأسئلة المالية باختصار: (3 نقاط)

1. اذكر ثلاث مكونات من المحيط الخارجي الجزئي و قدم مثالا عن التحدي المرتبط به.

المكون	التحدي
1. الزبائن	توفير منتج، سلعة، خدمة يلبي احتياجات الزبائن و يحظى بقبولهم في ظل تغير اذواقهم.
2. الموردون	وجود مورد وحيد يتحكم في السعر و الكمية.
3. المنافسون	المحافظة على القدرة التنافسية في مواجهة المنافسة الشديدة.

2. اذكر الأشكال الأربعة للمقاولاتية. (4 نقاط)

- انشاء مؤسسة او نشاط بها؛
- اعادة بعث مؤسسة او نشاط بها ؛
- روح الممارسة؛
- تسيير المخاطر.

3. ما الفرق بين حساب النتيجة التوقعي و جدول الخزينة التوقعي؟ (3نقاط)

حساب النتيجة التوقعي	جدول الخزينة التوقعي
يتمثل الهدف منه في توقع المداخل الناتجة عن النشاط بالمقارنة مع التكاليف الضرورية. و يسمح التعرف على النتيجة التوقعية التي يمكن ان تكون ربح او خسارة، باتخاذ القرار المناسب حول نشاط المؤسسة.	يتمثل الهدف منه في توقع حركة الخزينة التوقعية من حيث الاموال المتوقع دخولها و كذلك الاموال المتوقع خروجها خلال السنة الاولى شهرا بشهر.

الجزء الثاني: وضعية إدماجية

هشام شاب في مقتبل العمل لديه حلم بأن يصبح في يوم من الأيام رجل أعمال ناجح في مجال الصناعات الجلدية (أحذية، حقائب، قبعات،...الخ) و ذلك باستغلال جلود الحيوانات و انتاج سلع ذات جودة عالية و بأسعار تنافسية. حاليا، هو يمتلك مبلغا ماليا بسيطا و غير كاف لانشاء مشروعه فان هذا الحلم بالنسبة اليه يعتبر بعيد المنال. في يوم من الايام جلس مع شخص مقرب، حيث ذكر هذا الأخير ان حيه يعاني من السلوك السيئ للقائنين فيه، والذين، بموجب اقتراب عيد الاضحى المبارك، سيقومون برمي الجلود الخاصة بالاضاحي في كل مكان مما سيتسبب في اطلاق روائح كريهة و مناظر غير محبذة. هنا تبادرت الى ذهن هشام فكرة، لماذا لا يتم استغلال الجلود الخاصة بالاضاحي بما انه يتم رميها و الاستفادة منها كخطوة اولية في سبيل الوصول الى حلمه.

المطلوب: اجب عن الأسئلة التالية حسب وجهة نظرك:

1. ما هي الفوائد التي يمكن أن تنجر عن هذه الفكرة في حالة نجاحها بالنسبة للاقتصاد و المجتمع؟ (3نقاط)

1. توفير منتجات محلية،

2. المحافظة على البيئة؛

3. توظيف العاطلين عن العمل مما يساهم في توفير دخل لهم و تحسين مستواهم المعيشي في حالة توسع الفكرة الى مشروع.

2. ما هي الفوائد التي يمكن أن تنجر عن هذه الفكرة بالنسبة لهشام إذا ما نجح في استغلال هذه المادة؟ (3 نقاط)

4. الاستقلالية و امتلاك عمل خاص؛

5. استغلال مادة متوفرة يتم رميها و بالتالي تكاليف اقل و عائد اكبر؛

6. الخروج من دائرة البطالة.

3. حاول أن تشرح أهم الخطوات التي يجب أن يمر بها لتجسيد فكرته الأولوية المتمثلة في استغلال الجلود الخاصة بأضحية العيد. (4 نقاط)

اهم الخطوات بصورة عامة تتلخص في اربعة مراحل اساسية:

1. دراسة فكرة المشروع:

يتطلب الامر التأكد بأن فكرة المشروع الاولوية ممكنة التحقيق من خلال طرح العديد من الاسئلة حول : وصف النشاط؛ تحديد السوق المستهدف؛ دراسة مدى توافق النشاط مع شخصيتك؛ تأكيد فكرة المشروع.

2. دراسة السوق:

يتضمن هذا المحور جمع المعلومات الضرورية حول ثلاث محاور رئيسية، و هي تتمثل في: دراسة العرض و دراسة الطلب و دراسة المنافسة.

3. الدراسة المالية:

يتطلب الامر في سبيل تجسيد الفكرة الاولوية للمشروع تحليل الجانب المالي لهذه الفكرة من حيث الاحتياجات الضرورية للتمويل و كيفية توفيرها، اضافة الى تحليل المردودية الخاصة بالمشروع من خلال توقع المداخيل و التكاليف الخاصة بمجمع هذه المادة و استغلالها و انتاج المنتجات التي يرغب في انتاجها.

4. الانطلاق في تجسيد الفكرة الاولوية بحلول عيد الاضحى المبارك.

لا يتم اجراء الدراسة القانونية و الجبائية لان هشام يريد تجربة فكرته اولا ثم تحويله الى مشروع فعلي في فترة لاحقة بعد ان يتمكن من طرق الانتاج و اساليب تسويقه.