UNIVERSITE L’ARBI BEN MHIDI DE OUM EL BOUAGHI

INSTITUT DES GESTION DES TECHNIQUES URBAINES

CORRIGE DU CONTRÔLE DU 1 ER TRIMESTRE de l’ANNÉE 2024-2025

1ere ANNÉE MASTER GESTION DES VILLES

MODULE /PILOTAGE DU PROJET ENSEIGNANT/ MERDJI SAMIR

-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**QUESTION1 :**

**-Donner une définition du Projet et citer les différentes phases nécessaires à sa réalisation.**

RÉPONSE 1 : (5POINTS)

Un projet est un ensemble d’actions à réaliser pour satisfaire un objectif défini, dans le cadre d’une mission précise, et pour la réalisation desquels on a identifié non seulement un début, mais aussi une fin.

1-L’idée.

2-la planification

3-la réalisation.

4-contrôle et suivi.

5-Bilan et fermeture.

**QUESTION2 :**

**-Quelles sont les qualités que doit avoir un pilote de projet ?**

RÉPONSE2 : (3POINTS)

1- Être le partenaire associé du bureau d’étude pour ce projet
2-Satisfaire les critères : prix, délais et qualité.
3-Prendre en charge la coordination technique du projet sur tous les aspects techniques.
4-Définir et appliquer une méthode de travail suivant laquelle le projet va pouvoir être
développé convenablement par rapport à plusieurs objectifs.
5- Coordonner les différents intervenants.
6- Suivre l’avancement des travaux.
7- Participer aux réceptions des différentes tâches de l’ouvrage.
8- Les objectifs fixés par le manager sont de piloter et de coordonner en plein accord avec le bureau d’étude et en respectant le programme du maître d’ouvrage, le délai, le budget et la qualité de l’ouvrage.
9- Le manager en tant qu’un pilote du projet qui suit un management est désigné à aboutir à une optimisation, organisation et planification.

**QUESTION3 :**

**-Quelle est l’utilité du Diagramme de Gantt dans le pilotage du projet ? Et quelles sont les étapes nécessaires à sa réalisation ?**

RÉPONSE 3 : (5POINTS)

Le Diagramme de Gantt souvent utilisé dans la Gestion du projet, est l’un des outils les plus efficaces pour représenter visuellement l’état d’avancement des différentes tâches qui constituent un projet.

ce diagramme permet donc de visualiser d’un seul coup/

-Les différentes taches entreprises ou à entreprendre.

-La date de Commencement et la date de fin de chaque tache.

-La durée escomptée de la tâche.

-Le chevauchement éventuel des taches et la durée de chevauchement.

-Poser des jalons pour valider les taches.

Voici les étapes nécessaire pour la construction un Diagramme de Gantt/

1/ Définition des taches et des Jalons.

2/ Estimer la durée des taches.

3/identifier les interactions entre chaque activité.

**4 types de dépendance .**

**QUESTION4 :**

**-Quelle est l’utilité du Diagramme de Pert dans le pilotage du projet ? ET quelles sont les étapes nécessaires à sa réalisation ?**

RÉPONSE 4: (5POINTS)

Le planning PERT est la méthode de planification de référence des projets. (Program Évaluation and Review Tech-nique ou Program Evaluation and Research Task) ou le planning CPM (Critical Path Method) ou encore la méthode des antécédents, qui tiennent compte des dépendances entre les tâches.

C’est un outil de gestion du temps crée en 1958 par un cabinet indépendant pour l’armée américaine.

Il permet de visualiser :

1-Les différentes taches pour visualiser une action

2-Les liens d’antériorité qui existe entre les taches

3-Le temps nécessaire pour réaliser l’ensemble des taches

Le diagramme de pert se construit en 6 étapes distinctes/

1-Préparer les taches/

2-Construire le réseau/

3-Définir les dates au plus tot/

4-définir les dates au plus tard/

5/ Calculer les marges des tâches/

6. Définir le chemin critique/

QUESTION5 : (2POINTS)

5/Donner une définition de la matrice ‘RACI’ ?

RÉPONSE 5 :

Le RACI est une méthode phare de gestion de projet qui nous vient des USA : avec elle, fini les deadlines non tenues, les responsabilités mal définies, les collaborateurs qu’on oublie de mettre dans la boucle.

RACI est un l'acronyme en anglais de Responsible, Accountable, Consulted, Informed. Si l'on devait traduire la matrice RACI en français cela donnerait :

* Responsible pour réalisateurs ;
* Accountable pour autorités ou responsable ;
* Consulted pour consultés ;
* Informed pour informés.

 BON COURAGE.