



يوم : 14 / 05 / 2026

## امتحان السداسي الثاني الدورة العادية في مقياس " التنظيم الحديث للمؤسسة "

### التمرين الأول: (06 نقاط)

"إن فهم الثقافة التنظيمية يسمح لنا بتجاوز التحليل الشكلي للمؤسسة، لنصل إلى أعماقها الرمزية والقيمية، حيث تتشكل أنماط التفكير والسلوك والتفاعل بين الأفراد ومن هنا، فإن الثقافة التنظيمية تشكل عاملاً حاسماً في نجاح أو فشل أي تنظيم، خاصة في ظل بيئة معقدة ومتغيرة".

- السؤال: حل وناقش.

### التمرين الثاني: (08 نقاط)

" لقد شهد مفهوم التنظيم تطوراً ملحوظاً عبر الزمن، حيث انتقل من تصور تقليدي قائم على الصرامة والتراتبية إلى تصور حديث يركز على المرونة والابتكار والتفاعل وهذا التحول لم يكن معزولاً عن التغيرات الكبرى التي عرفها العالم، بل جاء نتيجة مباشرة للانتقال من المجتمع الصناعي إلى مجتمع المعرفة، حيث أصبحت المعلومة والتكنولوجيا تشكلان محور النشاط الإنساني والإنتاجي "

حل وناقش ما ورد في الموضوع، أخذا بعين الاعتبار ما يلي:

1. ما هي أهم الاشكالات المطروحة في الموضوع؟
2. ما هي أهم التحولات التي عرفها مفهوم التنظيم من التنظيم التقليدي إلى التنظيم الحديث؟
3. ما هو دور التكنولوجيا والمعلومة في تطوير أساليب التنظيم الحديث؟

### التمرين الثالث: (06 نقاط)

السؤال: ماهي أهم تحديات التنظيم الحديث للمؤسسة؟

د / عبدلي وليد

والله ولي التوفيق