

السنة الجامعية: 2025 - 2026  
المستوى: ثانية ماستر  
التخصص: علم اجتماع التنظيم والعمل  
المدة: 1.30 سا



جامعة العربي بن مهديي - أم البواقي -  
كلية العلوم الاجتماعية والانسانية  
قسم : العلوم الاجتماعية

2026/01/13 يوم :

## امتحان السادس الأول الدورة العادية في مقاييس: التحليل السوسيولوجي للمؤسسة الجزائرية

أجب على سؤال واحد فقط:

### السؤال الأول:

- 1- عرف التحليل الاستراتيجي عند ميشال كروزي، وبين إحدى مسلماته الأساسية. (05 نقاط)
- 2- أشرح مفهوم السلطة عند ميشال كروزي، مع ذكر مصادرها. (05 نقاط)
- 3- تحدث عن مراحل تطور المؤسسة الجزائرية بعد الاستقلال، مع التركيز على مرحلة التسيير الاشتراكي. (05 نقاط)
- 4- بين خصائص المؤسسة العمومية الاقتصادية في الجزائر في ظل التحول نحو اقتصاد السوق. (05 نقاط)

### السؤال الثاني:

عانت المؤسسة الجزائرية، عبر مختلف مراحل تطورها، من جملة من المشاكل التنظيمية التي أثّرت على فعاليتها وأدائها.

اعتماداً على نظرية ماكس فيبر في التنظيم البيروقراطي، حلّ هذه المشاكل من خلال:

1. إبراز الخصائص الأساسية للنموذج البيروقراطي عند ماكس فيبر. (06 نقاط)
2. تفسير الاختلالات التنظيمية التي عرفتها المؤسسة الجزائرية في ضوء هذا النموذج. (07 نقاط)
3. بيان حدود تطبيق النموذج البيروقراطي الفيبري في الواقع التنظيمي الجزائري. (07 نقاط)

بالتوفيق

الأستاذ / دنبرى لطفي

السنة الجامعية: 2025 - 2026  
المستوى: ثانية ماستر  
التخصص: علم اجتماع التنظيم والعمل  
المدة: 1.30 سا



جامعة العربي بن مهيدى - أم البواقي -  
كلية العلوم الاجتماعية والانسانية  
قسم : العلوم الاجتماعية

2025/..../.... يوم :

## **نموذج التصحيح لامتحان السادس الأول الدورة العادية في مقاييس: التحليل السوسيولوجي للمؤسسة الجزائرية**

**السؤال الثاني:**

**سلم التنقيط السؤال الأول: 20/20**

**السؤال الأول:**

التحليل الاستراتيجي مقاربة سوسيولوجية تدرس التنظيم من خلال تفاعلات الفاعلين واستراتيجياتهم، حيث يعتبر التنظيم بناءً اجتماعياً وليس بنية جامدة. ومن مسلماته أن الفاعل يتمتع بعقلانية محدودة ويسعى لتحقيق مصالحه داخل الإكراهات التنظيمية.

**التنقيط: تعريف (3) + مسلمة (2)**

**السؤال الثاني:**

السلطة عند كروزى علاقة اجتماعية قائمة على التبادل والتفاوض، ولا ترتبط فقط بالموقع الهرمي. ومن مصادرها: امتلاك الخبرة النادرة، والتحكم في قنوات الاتصال.

**التنقيط: مفهوم (3) + مصدران (2)**

**السؤال الثالث:**

مرت المؤسسة الجزائرية بعد الاستقلال بعدة مراحل، منها مرحلة التسيير الاشتراكي التي تميزت بتدخل الدولة المباشرة والملكية الجماعية واعتبار المؤسسة أداة لتحقيق الأهداف الاجتماعية.

**التنقيط: المراحل (2) + التسيير الاشتراكي (3)**

**السؤال الرابع:**

في ظل اقتصاد السوق أصبحت المؤسسة العمومية الاقتصادية تتمتع بالاستقلالية، وتسعى إلى الربح، وتعمل وفق منطق الكفاءة والمنافسة، مع تقليل تدخل الدولة.

**التنقيط: الاستقلالية والربح (2) + خصائص أخرى (3)**

**أولا. المقدمة المنهجية (2 نقاط)**

- تقديم عام لمفهوم التنظيم والمشاكل التنظيمية (1 ن)  
الإشارة إلى اعتماد نظرية ماكس فيبر كاطار تحليلي (1 ن)

**ثانيا. عرض خصائص التنظيم البيروقراطي عند ماكس فيبر (6 نقاط)**

1. العقلانية القانونية (2 ن)
2. تقسيم العمل والتخصص الوظيفي (1 ن)
3. التسلسل الإدارية (1 ن)
4. القواعد والإجراءات الرسمية المكتوبة (1 ن)
5. التوظيف على أساس الكفاءة لا المكانة الاجتماعية (1 ن)

**ثالثا. تحليل المشاكل التنظيمية في المؤسسة الجزائرية في ضوء النموذج الفييري (6 نقاط)**

1. الجمود الإداري والروتين (2 ن)
2. الشخصية وضعف الحياد الوظيفي (1.5 ن)
3. ضعف الفعالية وتضخم الجهاز الإداري (1.5 ن)
4. اختلال العلاقة بين القواعد والممارسة (1 ن)

**رابعا. حدود تطبيق النموذج البيروقراطي الفييري في الواقع الجزائري (4 نقاط)**

1. تأثير الثقافة التنظيمية التقليدية (1 ن)
2. ضعف ترسیخ العقلانية القانونية (1 ن)
3. هيمنة العلاقات غير الرسمية (1 ن)
4. محدودية النموذج المثالي مقارنة بالواقع الاجتماعي (1 ن)

**خامسا. الخاتمة (2 نقاط)**

- خلاصة تركيبية (1 ن)  
اقتراح تجاوزات أو آفاق إصلاحية مختصرة (1 ن)

**بالتوفيق**

الأستاذ / دنبرى لطفي