



يوم : 2026/01/13

امتحان السداسي الأول الدورة العادية في مقياس: التحليل السوسيولوجي للمؤسسة الجزائرية

أجب على سؤال واحد فقط:

السؤال الأول:

- 1- عرّف التحليل الاستراتيجي عند ميشال كروزي، وبين إحدى مسلماته الأساسية. (05 نقاط)
- 2- اشرح مفهوم السلطة عند ميشال كروزي، مع ذكر مصدرين من مصادرها. (05 نقاط)
- 3- تحدث عن مراحل تطور المؤسسة الجزائرية بعد الاستقلال، مع التركيز على مرحلة التسيير الاشتراكي. (05 نقاط)
- 4- بين خصائص المؤسسة العمومية الاقتصادية في الجزائر في ظل التحول نحو اقتصاد السوق. (05 نقاط)

السؤال الثاني:

عانت المؤسسة الجزائرية، عبر مختلف مراحل تطورها، من جملة من المشاكل التنظيمية التي أثرت على فعاليتها وأدائها.

اعتمادًا على نظرية ماكس فيبر في التنظيم البيروقراطي، حلّل هذه المشاكل من خلال:

1. إبراز الخصائص الأساسية للنموذج البيروقراطي عند ماكس فيبر. (06 نقاط)
2. تفسير الاختلالات التنظيمية التي عرفتها المؤسسة الجزائرية في ضوء هذا النموذج. (07 نقاط)
3. بيان حدود تطبيق النموذج البيروقراطي الفيبري في الواقع التنظيمي الجزائري. (07 نقاط)

بالتوفيق

الأستاذ / دنبري لطفي



يوم :/...../2025

نموذج التصحيح لامتحان السداسي الأول الدورة العادية في مقياس: التحليل السوسيولوجي للمؤسسة الجزائرية

السؤال الثاني:

سلم التنقيط السؤال الأول: 20/20

السؤال الأول:

التحليل الاستراتيجي مقارنة سوسيولوجية تدرس التنظيم من خلال تفاعلات الفاعلين واستراتيجياتهم، حيث يعتبر التنظيم بناءً اجتماعياً وليس بنية جامدة. ومن مسلماته أن الفاعل يتمتع بعقلانية محدودة ويسعى لتحقيق مصالحه داخل الإكراهات التنظيمية.

التنقيط: تعريف (3) + مسلمة (2)

السؤال الثاني:

السلطة عند كروزي علاقة اجتماعية قائمة على التبادل والتفاوض، ولا ترتبط فقط بالموقع الهرمي. ومن مصادرها: امتلاك الخبرة النادرة، والتحكم في قنوات الاتصال.

التنقيط: مفهوم (3) + مصدران (2)

السؤال الثالث:

مرت المؤسسة الجزائرية بعد الاستقلال بعدة مراحل، منها مرحلة التسيير الاشتراكي التي تميزت بتدخل الدولة المباشر والملكية الجماعية واعتبار المؤسسة أداة لتحقيق الأهداف الاجتماعية.

التنقيط: المراحل (2) + التسيير الاشتراكي (3)

السؤال الرابع:

في ظل اقتصاد السوق أصبحت المؤسسة العمومية الاقتصادية تتمتع بالاستقلالية، وتسعى إلى الربح، وتعمل وفق منطق الكفاءة والمنافسة، مع تقليص تدخل الدولة.

التنقيط: الاستقلالية والربح (2) + خصائص أخرى (3)

أولاً. المقدمة المنهجية (2 نقاط)

تقديم عام لمفهوم التنظيم والمشاكل التنظيمية (1 ن)
الإشارة إلى اعتماد نظرية ماكس فيبر كإطار تحليلي (1 ن)

ثانياً. عرض خصائص التنظيم البيروقراطي عند ماكس فيبر (6 نقاط)

1. العقلانية القانونية (2 ن)
2. تقسيم العمل والتخصص الوظيفي (1 ن)
3. التسلسل الإدارية (1 ن)
4. القواعد والإجراءات الرسمية المكتوبة (1 ن)
5. التوظيف على أساس الكفاءة لا المكانة الاجتماعية (1 ن)

ثالثاً. تحليل المشاكل التنظيمية في المؤسسة الجزائية في ضوء النموذج الفيبري (6 نقاط)

1. الجمود الإداري والروتين (2 ن)
2. الشخصية وضعف الحياد الوظيفي (1.5 ن)
3. ضعف الفعالية وتضخم الجهاز الإداري (1.5 ن)
4. اختلال العلاقة بين القواعد والممارسة (1 ن)

رابعاً. حدود تطبيق النموذج البيروقراطي الفيبري في الواقع الجزائي (4 نقاط)

1. تأثير الثقافة التنظيمية التقليدية (1 ن)
2. ضعف ترسيخ العقلانية القانونية (1 ن)
3. هيمنة العلاقات غير الرسمية (1 ن)
4. محدودية النموذج المثالي مقارنة بالواقع الاجتماعي (1 ن)

خامساً. الخاتمة (2 نقاط)

خلاصة تركيبية (1 ن)
اقتراح تجاوزات أو آفاق إصلاحية مختصرة (1 ن)

بالتوفيق

الأستاذ / دنبري لطفي