

ACHICHI Boubakeur/architectures distribuées/Semestre 2/Entrepreneuriat et gestion des projets/SECTION 1							
Matricule	Note	Absent	Absence Justifiée	Observation	Section	Groupe	
202034001055							
212134001562	14						
202034001228							
222234006402	10						
212134009465							
181834008709	16,75						
202034001306							
202034003252	14						
202034001479							
212134007315							
222234016307	10						
202034004714	12						
212234083506	17						
212134002713	13						
212134009494	11						
222234032303	12						
222234042119	12						
191934002485							
172134013815							
222234084318	18						
212134005124	16						
222234020918	11,5						
191934004641							
222234021504	12,25						
212134001397	10						
222234092511	16						

202034008505							
222234009515	14						
212134009307	11						
212134006756							
212134013567	14,5						
222234039103							
212134008302	0						
212234088310	13						
212134000839	10,5						
202034001311	10						
212134001649							
212234084320	17						
2100404618							
222234038120	14						
202034007785	11,5						
202034003319	14,25						
212134004747	10						
212134000927	18,5						
222234029502	16						
131334011605							
222234007920	17						
212134013404	16						
202034006110							
212134002626	10						
222234008314	10						
212134013832	11,5						
212134008856	12						
222234019604	14,75						
202034003126	14,5						
191934001289							
212134008255	12,5						
222234009809	17,5						
222234051902	15,5						

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

ACHICHI Boubakeurarchitectures distribuées/Semestre 2/Entrepreneuriat et gestion des projets/SECTION 1							
Matricule	Note	Absent	Absence Justifiée	Observation	Section	Groupe	
202034001055						SECTION 1	
212134001562	18					SECTION 1	
202034001228						SECTION 1	
222234006402	16					SECTION 1	
212134009465						SECTION 1	
181834008709	15					SECTION 1	
202034001306						SECTION 1	
202034003252	10					SECTION 1	
202034001479						SECTION 1	
212134007315						SECTION 1	
222234016307	18					SECTION 1	
202034004714	15					SECTION 1	
212234083506	15					SECTION 1	
212134002713	18					SECTION 1	
212134009494	14					SECTION 1	
222234032303	18					SECTION 1	
222234042119	17					SECTION 1	
191934002485						SECTION 1	
172134013815						SECTION 1	
222234084318	15					SECTION 1	
212134005124	17					SECTION 1	
222234020918	15					SECTION 1	
191934004641						SECTION 1	
222234021504	15					SECTION 1	
212134001397	16					SECTION 1	
222234092511	16					SECTION 1	
202034008505						SECTION 1	
222234009515	17					SECTION 1	
212134009307	16					SECTION 1	
212134006756						SECTION 1	
212134013567	16					SECTION 1	

222234039103						SECTION 1
212134008302	15					SECTION 1
212234088310	17					SECTION 1
212134000839	18					SECTION 1
202034001311	15					SECTION 1
212134001649						SECTION 1
212234084320	15					SECTION 1
2100404618						SECTION 1
222234038120						SECTION 1
202034007785	17					SECTION 1
202034003319	15					SECTION 1
212134004747	16					SECTION 1
212134000927	17					SECTION 1
222234029502	17					SECTION 1
131334011605						SECTION 1
222234007920	17					SECTION 1
25044076527	19					SECTION 1
212134013404	16					SECTION 1
202034006110						SECTION 1
212134002626	16					SECTION 1
222234008314	15					SECTION 1
212134013832	17					SECTION 1
212134008856	15					SECTION 1
222234019604	15					SECTION 1
202034003126	16					SECTION 1
191934001289						SECTION 1
212134008255	15					SECTION 1
222234009809	18					SECTION 1
222234051902	16					SECTION 1
181834007997						SECTION 1
191934001461						SECTION 1
212134008890	18					SECTION 1
222234038207	17					SECTION 1

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

--	--	--	--	--	--	--	--

الإجابة النموذجية لإمتحان مقياس: ريادة الأعمال والمؤسسات الناشئة

الجزء الأول: أسئلة متعددة الخيارات "قد يحتمل السؤال عدة اجابات" تحتسب 1 نقطة لكل سؤال اذا كانت كل الاجابات صحيحة

1- المقاولتية حسب 'غارتنر' هي

- (أ) امتلاك رأس مال كبير وتوظيف عدد كبير من العمال
(ب) عملية إنشاء منظمات جديدة من خلال نشاطات تولد مؤسسات جديدة
(ج) إدارة المؤسسات الكبرى القائمة وتطوير أداؤها
(د) الاستثمار في الأسواق المالية لتحقيق الأرباح

2- دراسة الجدوى السوقية تساعد في تحديد

- (أ) المزيج التسويقي الأمثل فقط
(ب) حجم السوق والمنافسين والمستهلكين والمزيج التسويقي
(ج) القوانين
(د) التكاليف

3- حسب 'Patrick Frindson' من الخصائص الأساسية للمؤسسة الناشئة

- (أ) نمو قوي محتمل واستخدام تكنولوجيا حديثة
(ب) تحتاج لتمويل ضخم وتعمل في سوق جديد مع صعوبة تقييم المخاطرة
(ج) يجب أن يتجاوز عمرها عشر سنوات
(د) لا ترتبط بالعمر ولا بالحجم ولا بقطاع النشاط

4- يسعى مخطط الأعمال للإجابة عن

- (أ) كيف نقّص عدد الموظفين وتكاليف الإنتاج؟
(ب) أين نحن حالياً؟ وأين سنذهب؟ وكيف نصل إلى أهدافنا؟
(ج) كيف نحصل على تراخيص الاستيراد والتصدير؟
(د) ما هي الضرائب المستحقة على المؤسسة؟

5- مكونات مخطط الأعمال تشمل

- (أ) الصفحة الرئيسية وملخص التنفيذ وتحليل البيئة
(ب) وصف المشروع والخطة التسويقية والخطة المالية
(ج) الخطة التنظيمية وخطة الإنتاج والملاحق
(د) فقط الجانب المالي والمحاسبي

6- التمويل التشاركي يتميز بـ

- (أ) جمع مبالغ كبيرة من مستثمر واحد مقابل حصة ضخمة من الملكية
(ب) جمع مبالغ صغيرة من عدد كبير من الأفراد عبر منصات رقمية
(ج) قرض طويل الأجل من بنك تجاري
(د) إعانة حكومية مباشرة غير قابلة للاسترداد

7- في التسويق الرقمي تعني (Retargeting)

- (أ) استهداف منافسين جدد في أسواق مختلفة
(ب) عرض إعلانات لمن زار الموقع سابقاً ولم يتم عملية الشراء
(ج) إرسال رسائل بريدية لكل مستخدم الإنترنت

(د) تحسين ترتيب الموقع في محركات البحث
8- مرحلة 'التوسع' في دورة حياة المؤسسة الناشئة تتطلب

- (أ) تطوير النموذج الأولي فقط
(ب) أنظمة ناضجة في الإدارة والموارد البشرية وشراكات استراتيجية
(ج) العودة إلى مرحلة البحث عن فكرة المشروع
(د) تقليص عدد الموظفين وخفض التكاليف

9- أهمية المؤسسات الناشئة اقتصادياً تتجلى في

- (أ) خلق فرص عمل جديدة وتقليل معدلات البطالة خاصة بين الشباب
(ب) تحفيز التطور التكنولوجي وتطوير حلول تقنية
(ج) جذب رؤوس الأموال المحلية والأجنبية
(د) تركيز الثروة في يد مجموعة صغيرة من المستثمرين

10- استراتيجية 'اختراق السوق' تختلف عن 'تطوير المنتج' في أن

- (أ) اختراق السوق يستهدف نفس الشريحة بنفس المنتج بينما تطوير المنتج يُضيف مزايا جديدة
(ب) كلتا الاستراتيجيتين متطابقتان ولا فرق بينهما
(ج) اختراق السوق يعني دخول أسواق جغرافية جديدة
(د) تطوير المنتج يعني تقليص التكاليف فقط

11- تُجيب القيمة المقدمة في نموذج Canvas على

- (أ) ما الذي يجعل المنتج أو الخدمة مميزة بالنسبة للعميل؟
(ب) لماذا يجب أن يختار العميل هذا المنتج بدل البدائل؟
(ج) ما هي التكاليف الثابتة للمؤسسة؟
(د) كيف يمكن تقليص عدد الموظفين؟

12 - تعددت مصادر التمويل الداخلية للمؤسسة بين

- (أ) قروض
(ب) الأرباح المحتجزة
(ج) مدخرات شخصية
(د) جميع ما سبق

الجزء الثاني

سامية، خريجة عام 2024 من تخصص "بنية موزعة"، لاحظت أن العيادات الخاصة والمستشفيات الصغيرة في الجزائر تعاني من ضياع الملفات الطبية الورقية للمرضى وصعوبة متابعة تاريخهم المرضي. انطلاقاً من هذه الفجوة، أسست مؤسسة ناشئة باسم "SanteConnect" منذ أقل من سنة، تقدم منصة رقمية مبتكرة لإدارة الملفات الطبية الإلكترونية بتقنية السحابة الموزعة وهو نموذج أعمال لم يسبق تطبيقه محلياً بهذا الشكل.

تمتلك سامية 60% من رأسمال المؤسسة، فيما يحتفظ شريكها بالنسبة المتبقية. يعمل في المؤسسة حالياً 4 موظفين. تستهدف المنصة العيادات الخاصة والمستشفيات الصغيرة والمتوسطة في السوق المحلية، وتمتلك إمكانية نمو كبيرة على المدى القريب. غير أن المؤسسة لا تزال في مرحلة النموذج الأولي (MVP) وتحتاج إلى تمويل وخطة عمل واضحة للانطلاق.

الإجابة

1- نوع المقاول

*المقاول الإنتهاري (1ن)

*التبرير (1ن)

يمتلك مستوى تعليمي مرتفع مقارنة مع الأول، خبرته في الأعمال فهي متنوعة ومتعددة، هذا المقاول يعرف الإدارة والعمليات المتعلقة بها، ويرفض أن يستمد نشاطه من الأبناء فهو ليس نمطياً، يحب المخاطرة، ويمنح لنفسه مكان في النمو والتطور حتى وإن كان ذلك على حساب إستقلاليته

2- انطلاقاً من الوضعية، حدّد مصدر الفكرة الاستثمارية التي اعتمدت عليها سامية، مع ذكر نوعين آخرين من مصادر الأفكار الاستثمارية وتعريف كل منهما

المصدر المعتمد في الوضعية (1ن)

الأفكار الطارئة والملاحظة المباشرة: لاحظت سامية مشكلة حقيقية ضياع الملفات الطبية (ضياع الملفات الطبية فتحوّلت إلى فكرة استثمارية

مصدران آخران من مصادر الأفكار الاستثمارية (1ن) يذكر الطالب مصدرين من المصادر المذكورة أدناه مع تعريف كل منهما

1-الخبرة الذاتية:قد يكون ممارسة المقاول لعمل سابق من أهم مصادر الأفكار،فالتعامل مع الأسواق والزبائن والموردين يؤدي لابتكار أفكار استثمارية جديدة،تأتي من خلال تحسين نوع المنتج أو تطوير خدمة مكملة للنشاط الأصلي للمؤسسة

2-الأفكار المأخوذة من السفريات للخارج:الأشخاص الذين يسافرون للخارج تكون لهم فرصة إكتشاف سلع أو خدمات معينة غير متاحة في بلدهم،فهذا يعتبر مصدر جاهز للأفكار الإستثمارية بشرط أن تتوافق مع طبيعة البيئة التي ينتمي لها المقاول

3-الزبائن كمصدر للأفكار الجديدة:بحكم أن الزبون هو المستهلك للمنتج هذا يمكنه من معرفة مزاياه وسليباته،وقد يكون له تصور أحسن في تقديم أو تعديل المنتج،فاستعانة المقاول بزبائن منتج أو تحول الزبون إلى مقاول يمكن أن يكون مصدر لأفكار جديدة

5-البحث عن الأفكار: قد لا يمتلك المقبلين على غنشاء مؤسسة أفكارا قابلة للتجسيد فيلجؤون إلى المكاتب الإستشارية المتخصصة في هذا المجال أو قد يعتمدون على مصادر أخرى مثل ترميم مؤسسة موجودة سابقا،الحصول على تراخيص لإنتاج منتج معين.

3- المعايير المحددة في المادة 11 من المرسوم التنفيذي رقم 20- 254 التي تحدد شروط انشاء مؤسسة ناشئة(2ن)

طبقا للمادة 11 من هذا المرسوم: تعتبر " مؤسسة ناشئة " كل مؤسسة خاضعة للقانون الجزائري تحترم المعايير الآتية:

- يجب ألا يتجاوز عمر المؤسسة ثماني سنوات.
- يجب أن يعتمد نموذج أعمال المؤسسة على منتجات أو خدمات أو نموذج أعمال أو أي فكرة مبتكرة.
- يجب ألا يتجاوز رقم الأعمال السنوي المبلغ الذي تحدده اللجنة الوطنية.
- ان يكون رأسمال الشركة مملوكا بنسبة 50%، على الأقل، من قبل أشخاص طبيعيين أو صناديق استثمار معتمدة أو من طرف مؤسسات أخرى حاصلة على علامة مؤسسة ناشئة.
- يجب أن تكون إمكانية نمو المؤسسة كبيرة جدا بما فيه الكفاية.
- يجب ألا يتجاوز عدد العمال 250 عامل.

وحسب الفقرة الأولى من المادة 14 من نفس المرسوم: تمنح علامة مؤسسة ناشئة للمؤسسة لمدة 4 سنوات قابلة للتجديد مرة واحدة حسب الاشكال نفسها.

4- اقترح مصدرَي تمويل ملائمين للمرحلة التي تمر بها "SanteConnect" ، مع مقارنة مزايا وعيوب كل مصدر وتبرير اختيارك

*المقارنة (1ن)

العيوب	المزايا	المصدر
— موارد محدودة — نمو أبطأ — مخاطر شخصية	استقلالية كاملة — لا تنازل عن الملكية — قرارات حرة	(Bootstrapping) التمويل الذاتي
— منافسة شديدة — قيود إدارية — إجراءات معقدة	منح غير مستردة — حاضنات — مرافقة تقنية	(Label Startup) البرامج الحكومية
للحصول على دعم (Label Startup) الأنسب هو التمويل الذاتي أولاً لإثبات الفكرة، ثم التقدم للبرامج الحكومية MVP في مرحلة بدون رهن الملكية		

*تبرير الاختيار التفصيلي(1ن)

التمويل الذاتي

SanteConnect في مرحلة MVP و.ولم تثبت نموذجها بعد، فالتنازل عن الملكية مبكراً خسارة

البرامج الحكومية

مناسبة لأنها توفر منحاً +حاضنة +مرافقة دون رهن الملكية (الجزائري Label Startup)

رأس المال الجريء غير مناسب في هذه المرحلة لأنه يتطلب نمواً سريعاً وعوائد مرتفعة قبل إثبات المنتج

