



جامعة العربي بن مهيدي  
كلية العلوم الدقيقة وعلوم الطبيعة والحياة



امتحان الدورة العادية لمقياس المقاولة

الاسم واللقب: .....	التخصص: .....	رقم التسجيل: .....
---------------------	---------------	--------------------

السؤال الأول: ..... (11 نقطة)

ضع العلامة X أمام الإجابة أو الإجابات الصحيحة:

أي من الدوافع التالية يُعتبر من الدوافع الجاذبة ؟	أي من الدوافع التالية يُعتبر من الدوافع الدافعة ؟
أ. الالتزام بتقاليد الأسرة	أ. الرغبة في الابتكار وتطوير منتجات جديدة
ب. التخلص من سلطة المدير	ب. الحاجة إلى الخروج من البطالة
ج. الرغبة في الاستقلالية	ج. السعي لتحقيق أرباح أكبر
د. الرغبة في الابتكار	د. استكشاف أسواق جديدة
<b>المقاول الذي يعمل بمنطق PIC يعطي الأولوية لـ:</b>	<b>المقاول الحر في يتميز أساسا بـ:</b>
أ. النمو السريع	أ. الخبرة الكبيرة في التسيير
ب. الاستقلالية المالية	ب. مهارات تقنية أكثر من التسييرية
ج. إدخال شركاء خارجيين	ج. العمل في مشاريع ذات مخاطر عالية
د. المخاطرة العالية	د. الاعتماد على التمويل الخارجي
<b>الهدف من دراسة السوق هو:</b>	<b>من قواعد العصف الذهني:</b>
أ. جمع المعلومات لاتخاذ قرارات تسويقية دقيقة	أ. تجنب الأفكار الغريبة
ب. تحديد الشكل القانوني للمؤسسة	ب. انتقاد الأفكار فوراً
ج. تقليص حجم المشروع	ج. السماح بالتعبير الحر دون نقد
د. حساب الأرباح المتوقعة فقط	د. الاختصار على فكرة واحدة
<b>المخاطر التجارية ترتبط بـ:</b>	<b>استراتيجية القيادة بالتكلفة تقوم على:</b>
أ. التكنولوجيا المستعملة	أ. تمييز المنتجات
ب. المنافسة ورد فعل السوق	ب. خفض تكاليف الإنتاج لأدنى مستوى
ج. التسيير الداخلي	ج. التركيز على سوق ضيق
د. التمويل البنكي	د. تنويع النشاطات
<b>المؤسسة المتوسطة هي كل مؤسسة:</b>	<b>من بين العوامل التي تحدد قدرة المؤسسة على الحصول على تمويل خارجي:</b>
أ. تشغل ما بين 50-250 فرد ورقم أعمالها ما بين 400 مليون إلى 4 ملايين	أ. حجم الأموال المطلوبة
ب. تشغل ما بين 10-49 فرد ورقم أعمالها لا يتجاوز 400 مليون	ب. المردودية
ج. تشغل ما بين 01-09 أفراد ورقم أعمالها أقل من 40 مليون دج	ج. القدرة على السداد
د. حصيلتها السنوية لا تتجاوز 20 مليون دج	د. الشكل القانوني للمؤسسة
<b>وفق مقارنة السيولة المقاولة:</b>	<b>رجل أعمال مؤسس (Entrepreneur établi) هو:</b>
أ. المقاولة ليست فقط "شخص + فكرة"، بل نظام تفاعلي معقد بين: الفرد ↔ المحيط ↔ السيولة ↔ المنظمة.	الشخص الذي بدأ نشاط تجاري ودفع ما يصل إلى 3 أشهر من الراتب
ب. المقاول لا يفهم فقط من خلال شخصيته، بل من	الشخص الذي بدأ نشاط تجاري ودفع ما بين 4 و 41 شهرا

	خلال دوره في شبكة من العلاقات والظروف التي تؤدي إلى خلق منظمة جديدة.		
	ج. الاعتماد على السمات الشخصية وحدها يفسر الظاهرة المقاولاتية.		الشخص الذي بدأ نشاط تجاري ودفع 42 على الأقل راتب شهر
<b>طريقة مجردي المشاكل تعتمد على:</b>		<b>العمر الاقتصادي للمشروع يشير إلى:</b>	
	أ. تحليل المشكلات المرتبطة بالمنتجات		أ. المدة الزمنية القانونية للمؤسسة
	ب. تحسين التسويق فقط		ب. فترة ربحية المشروع الاقتصادية
	ج. تخفيض التكاليف الإنتاجية		ج. تاريخ تأسيس المؤسسة
	د. تكرار الأفكار السابقة		د. مدة القرض البنكي
<b>في نموذج C4، العنصر المقابل للسعر هو:</b>		<b>المزيج التسويقي للمنتجات يتمثل في:</b>	
	أ. الاتصال		أ. المنتج - السعر - الترويج - التوزيع
	ب. التكلفة بالنسبة للعميل		ب. السعر - المكان - الأشخاص - الجودة
	ج. رغبات الزبون		ج. الاتصال - التكلفة - القيمة - التوزيع
	د. التوزيع		د. العلامة - الجودة - المظهر - السعر
<b>المزيج التسويقي للخدمات يتكون من:</b>		<b>من بين التكاليف الثابتة نجد:</b>	
	أ. 4P		إيجار المصنع أو المكتب
	ب. 7P		تكاليف النقل والتغليف
	ج. 4C		اهتلاك الآلات والمعدات
	د. 3P		تكاليف الطاقة المستخدمة في التشغيل

#### السؤال الثاني: .....(5نقاط)

تظهر المقارنة بين مختلف أشكال المقاولاتية وجود تباينات جوهرية فيما بينها من حيث درجة المخاطرة ومستوى الابتكار والدعم المؤسسي ودرجة الاستقلالية، وهو ما يُسهم في تحديد الصيغة الأنسب لكل مشروع وفقاً لخصائصه وبيئته وظروفه الخاصة.

الشكل	درجة المخاطرة	الحاجة إلى الابتكار	الدعم المؤسسي	مستوى الاستقلالية
إنشاء مؤسسة جديدة	.....	.....	.....	.....
استرجاع مؤسسة قائمة	.....	.....	.....	.....
المقاولاتية من الداخل	.....	.....	.....	.....
عن طريق التفريع	.....	.....	.....	.....
الامتياز التجاري	.....	.....	.....	.....

المطلوب: تعبئة الجدول أعلاه بالمعلومات المناسبة وفقاً للمعايير المحددة لكل شكل من أشكال المقاولاتية

#### السؤال الثالث

يمكن تحديد سعر المنتج/ الخدمة بالاستعادة بالعديد من الطرق، من بينها: ..... (4ن)

- .....
- .....
- .....
- .....
- .....

بالتوفيق