



التمرين الأول 4 نقاط

1- رقم الأعمال الحرج (عتبة المردودية)

رقم الأعمال الحرج (Break-even Point in Value) هو مستوى المبيعات الذي لا تحقق عنده المؤسسة لا ربحاً ولا خسارة. أي أن "الهامش على التكاليف المتغيرة" يغطي تماماً "التكاليف الثابتة"، ويكون الربح مساوياً للصفر. هو النقطة التي تبدأ بعدها المؤسسة في تحقيق الأرباح. كلما كان رقم الأعمال الفعلي أكبر من رقم الأعمال الحرج، كانت المؤسسة في منطقة الربح.

$$CA * = S * = \frac{CF}{MM/CV} = \frac{CF}{1 - \frac{CV}{CA}}$$

2- مؤشر الأمان هو النسبة المئوية الذي يمكن أن ينخفض بها رقم الأعمال الفعلي قبل أن تبدأ المؤسسة في تحقيق الخسائر.

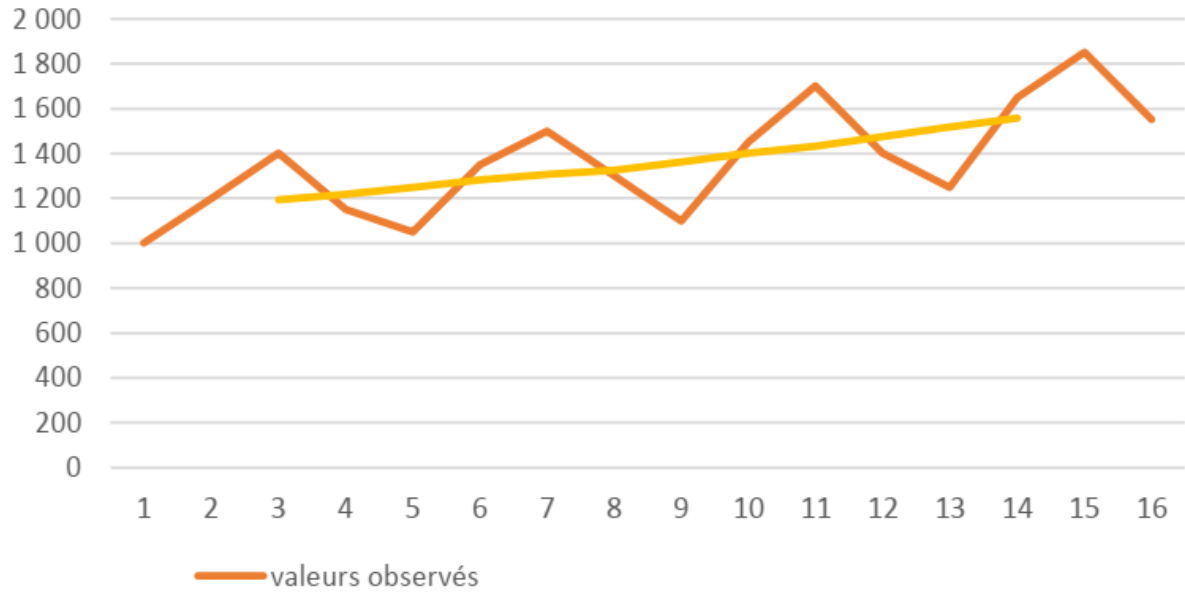
$$IS = \frac{MS}{CA} \times 100$$

MS هو هامش الأمان

3- أهم فوائد استخدام طريقة ABC مقارنة بالطرق التقليدية:

- تقوم بتوزيع التكاليف بناءً على الأنشطة (مثل عدد مرات ضبط الآلات، أو عدد طلبات الشراء). هذا يمنع "الدعم المتبادل" بين المنتجات ويظهر التكلفة الحقيقية لكل منتج بدقة متناهية
- تسعير المنتجات: تحديد الأسعار بناءً على التكلفة الفعلية لضمان الهامش الربحي.
- تحديد الأنشطة غير المضيفة للقيمة: تساعد في اكتشاف الأنشطة التي تستهلك موارد دون إضافة قيمة للعميل (مثل التخزين الزائد أو إعادة الفحص)، مما يسهل إلغاءها أو تحسينها.
- تحديد مسببات التكلفة (Cost Drivers): بدلاً من إلقاء اللوم على "الإنتاج" ككل، تحدد ABC المسؤول عن التكلفة (مثلاً: زيادة عدد مرات الفحص الفني).

1. مثل السلسلة الزمنية للمعطيات الحقيقية بيانياً؟



2. أحسب المبيعات المتوقعة لسنة 2026 باستخدام طريقة المعاملات الموسمية:

باستخدام طريقة المربعات الصغرى نتحصل على قيم المعلمتين a, b اللتان تساويان

$$a = 35,5882 \quad b = 1\,066,25$$

ومنه معادلة الاتجاه العام $y = 35.58x + 1066.25$

قيم المبيعات المعدلة باستخدام معادلة الاتجاه العام مبينة في الجدول التالي:

Année \ trimestre	1	2	3	4
1	1 101,84	1 173,43	1 173,01	1 208,60
2	1 244,19	1 279,78	1 315,37	1 350,96
3	1 386,54	1 422,13	1 457,72	1 493,31 4
4	1 528,90	1 564,49	1 600,07	1 635,66

نحسب العلاقة $\frac{y_i}{y_i'}$ بين المبيعات الحقيقية y المبيعات المعدلة y' كما في الجدول التالي:

Année \ trimestre	1	2	3	4
1	0,9076	1,0550	1,1935	0,9515
2	0,8439	1,0549	1,1404	0,9623
3	0,7933	1,0196	1,1662	0,9375
4	0,8176	1,0547	1,1562	0,9476
Coefficients saisonniers bruts	0,8406	1,0461	1,1641	0,9497

لتقدير مبيعات سنة 2025 نطبق دائما معادلة الاتجاه العام بتعويض X بالقيم 18،17،19 و 20 ثم نضرب النتيجة في المعامل الموسمي لنحصل على المبيعات المتوقعة حسب التغيرات الموسمية كما في الجدول:

ترتيب الثلاثي من 2025	17	18	19	20
y باستخدام المعادلة	1671.25	1706.84	1742.43	1778.01
المعامل الموسمي	0.84	1.05	1.16	0.95
المبيعات المتوقعة	1403.85	1792.18	2021.22	1689.11

3. قم بإعداد الموازنة التقديرية للمبيعات (مستخدما نتائج طريقة المعاملات الموسمية) وفقا لمعياري الزمن والمنطقة السبعة ؟

المنطقة	الزمن	الثلاثي الأول	الثلاثي الثاني	الثلاثي الثالث	الثلاثي الرابع
المنطقة السبعة	شرق	561.54	1075.30	404.24	422.27
	وسط	421.15	716.87	808.48	422.27
	غرب	421.15	0	808.48	844.55
	المجموع	1403.85	1792.18	2021.22	1689.11

التمرين الثالث 8 نقاط

موازنة المبيعات:

رقم الأعمال TTC	جانفي	فيفري	مارس	المجموع
714000	714000	714000	714000	-
تحصيلات جانفي	357000			357000
تحصيلات فيفري	357000	357000		714000
تحصيلات مارس	357000		357000	714000

موازنة الرسم على القيمة المضافة واجبة الدفع :TVA à payer

مارس	فيفري	جانفي	
114000	114000	114000	TVA collectée المجمعة
76000	76000	76000	TVA déductible المخصومة على المشتريات
		95000	TVA المخصومة على شراء تثبيات
19000 +	19000 -	-57000	TVA واجبة الدفع

موازنة التحصيلات:

مارس	فيفري	جانفي	
714000	714000	357000	تحصيل المبيعات
120000		180000	حقوق لدى العملاء
	100000		قيم مالية موظفة
200000			قرض
1.034.000	814.000	537.000	مجموع التحصيلات

مارس	فيفري	جانفي	موازنة التسديدات
476000	476000	238000	تسديد المشتريات
	120000	180000	ديون الموردين
100000	100000	100000	أجور شهرية
26000	26000	-	أعباء اجتماعية
	297000	297000	شراء آلة
42840	42840	42840	دفع عمولات
19000	19000 -	-57000	TVA للدفع
663.000	1.042.840	800.840	مجموع التسديدات