

السنة الجامعية: 2025-2026

المستوى: السنة الثالثة

التخصص: إدارة مالية/محاسبة

المدة: ساعة ونصف



جامعة العربي بن مهيدي – أم البواقي-
كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير
قسم: علوم التسيير والعلوم المالية والمحاسبية

يوم : 2026/05/11

امتحان الدورة العادية في مقياس: مراقبة التسيير

التمرين الأول: (09 نقاط)

تقوم شركة "السيراميك" بإنتاج المنتج "أ"، وفيما يأتي التقديرات المتعلقة بالشهور الأربعة الأولى من سنة 2023:

1-تتوقع الشركة بيع 100000 وحدة خلال الشهور الأربعة الأولى من العام 2023 موزعة على النحو التالي:

الأشهر	جانفي	فيفري	مارس	أفريل
المبيعات المتوقعة	20000	32000	26000	22000

2-تسير الشركة على سياسة الاحتفاظ بالمخزون من المواد تامة الصنع آخر المدة يعادل مبيعات الشهر التالي.

3-تحتاج الوحدة المنتجة الواحدة من المنتج "أ" إلى 2كغ من المادة الأولية والتي تباع في السوق بسعر 5 دج للكيلو غرام الواحد.

4-تسير الشركة على سياسة الاحتفاظ بمخزون من المواد الأولية آخر مدة يعادل 50% من احتياجات الإنتاج للشهر الحالي.

5-مخزون المواد الأولية بتاريخ 01 جانفي 2023 يقدر ب: 20000 وحدة.

5-تحتاج الوحدة الواحدة من المنتج "أ" إلى نصف ساعة عمل مباشر. وتتوقع الشركة دفع مبلغ 3 دينار/ساعة عمل مباشر.

المطلوب: -إعداد الميزانية التقديرية للإنتاج للشهور الثلاثة الأولى من عام 2023.

-إعداد الميزانية التقديرية للمشتريات للشهور الثلاثة الأولى من عام 2023.

-الميزانية التقديرية للأجور للشهور الثلاثة الأولى من عام 2023.

التمرين الثاني: (06 نقاط)

توفرت لديك المعلومات الآتية عن أحد المشروعات:

طبيعة الاستثمار	الالتزام	مدة الاشغال
المرحلة الأولى	2 شهر	3 أشهر
المرحلة الثانية	3 أشهر	4 أشهر
المرحلة الثالثة	4 أشهر	3 أشهر

المطلوب: تحديد تاريخ بداية المرحلة الأولى، علما بأن تاريخ استلام كل مرحلة يكون بعد الانتهاء من المرحلة السابقة مباشرة، وأن

تاريخ الانتهاء من المشروع هو 31-12، مع ضرورة تحديد تاريخ بداية أشغال كل مرحلة، تاريخ نهاية أشغال كل مرحلة، تاريخ التزام كل

مرحلة.

التمرين الثالث: (5 نقاط)

في ظل اضطراب سلاسل الإمداد، تسعى مؤسسة "سيفيتال للصناعات الغذائية" إلى تأمين احتياجاتها من المواد الأولية بهدف توفير

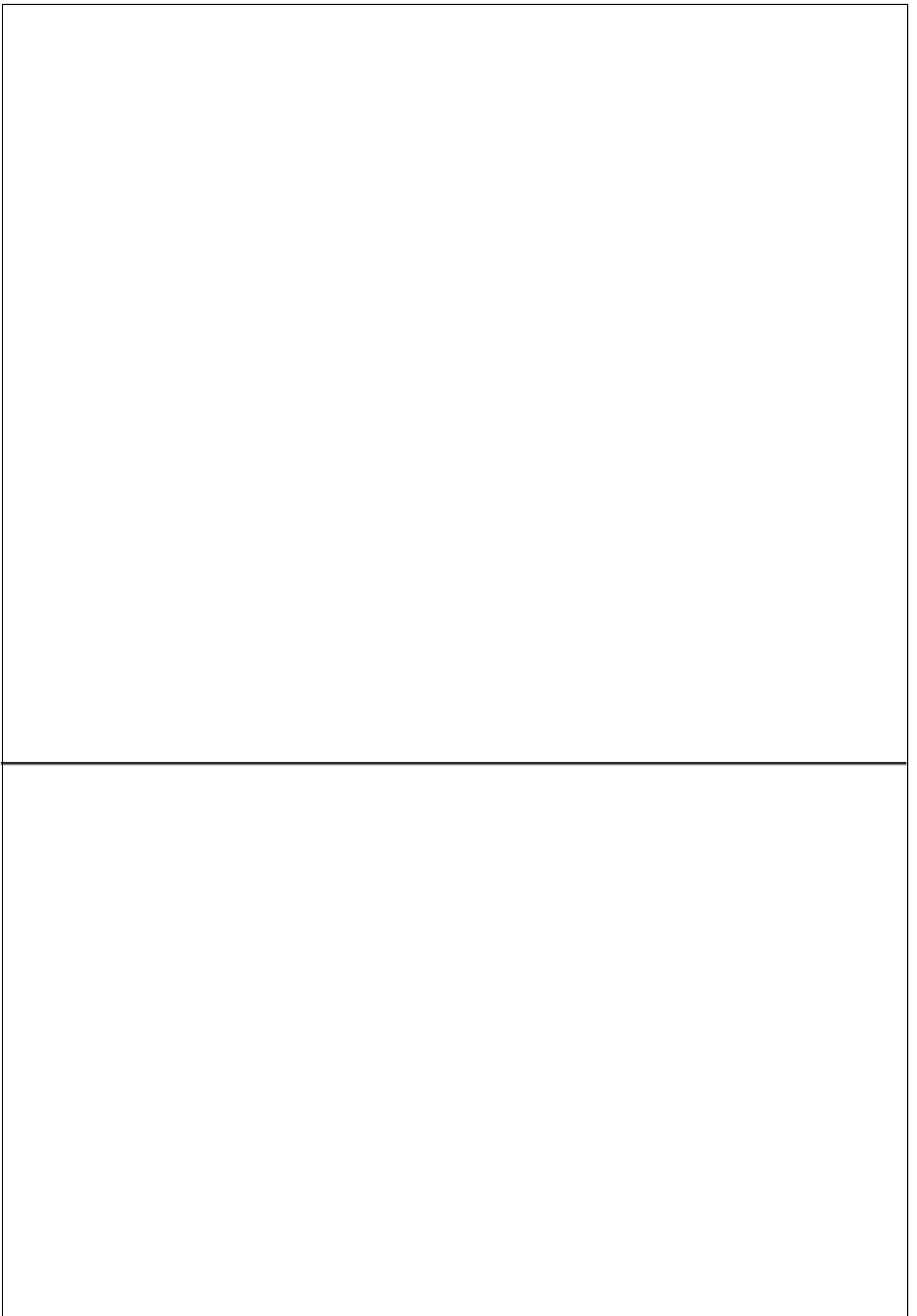
المواد اللازمة من جهة وتقليص مجموع تكاليف الحيازة والتخزين إلى أدنى حد ممكن.

إذا كانت مصلحة التموين لهذه المؤسسة تبحث عن إعداد برنامج تموين للمادة الأولية للسنة المقبلة بحيث تتوفر لديك العناصر الآتية:

الأشهر	جانفي	فيفري	مارس	أفريل	ماي	جوان	جويلية	أوت	سبتمبر	اكتوبر	نوفمبر	ديسمبر
الاستهلاكات	720	180	480	300	240	300	480	600	480	600	450	450

المطلوب: إعداد الميزانية التقديرية للتموين حسب نمط الكمية ثابتة، إذا علمت أن مخزون أول مدة = 1200 وحدة، وفترة الانتظار شهرين والكمية المثلى مقدرة ب 900 وحدة. .

بالتوفيق للجميع





الإجابة النموذجية لامتحان الدورة العادية في مقياس: مراقبة التسيير

العلامة	التمرين الأول 09 ن					
	إعداد الميزانية التقديرية للإنتاج: 3 ن					
	البيان	كمية المبيعات	مخزون آخر مدة	مخزون أول مدة	كمية الإنتاج	
	جانفي	20000	32000	20000	32000	
	فيفري	32000	26000	32000	26000	
	مارس	26000	22000	26000	22000	
	2- إعداد الميزانية التقديرية لاحتياجات الإنتاج: 2 ن					
	البيان	كمية الإنتاج	احتياجات كل وحدة	الاحتياجات الإجمالية		
	جانفي	32000	2	64000		
	فيفري	26000	2	52000		
	مارس	22000	2	44000		
	إعداد الميزانية التقديرية لمشتريات المواد الأولية: 2 ن					
	البيان	المواد الأولية اللازمة	مخزون آخر مدة	مخزون أول مدة	كمية المواد الأولية المشتراة	سعر الوحدة
	جانفي	64000	32000	20000	76000	5
	فيفري	52000	26000	32000	46000	5
	مارس	44000	22000	26000	40000	5
	إعداد الميزانية التقديرية للأجور: 2 ن					
	البيان	كمية الإنتاج	عدد ساعات العمل	عدد ساعات العمل الكلية	معدل الأجر/الساعة	قيمة الأجور
	جانفي	32000	0.5	16000	3	48000
	فيفري	26000	0.5	13000	3	39000
	مارس	22000	0.5	11000	3	33000
	5					

النقاط	التمرين الثاني 6 ن
--------	--------------------

1- تحديد تاريخ بداية أشغال كل مرحلة، تاريخ نهاية أشغال كل مرحلة، شهر التزام كل مرحلة:

مراحل الاستثمار	تاريخ بداية الأشغال	مدة الأشغال	تاريخ نهاية الأشغال	مدة الالتزام	شهر الالتزام
المرحلة الأولى	3/01	3	5/30	2	01 2ن
المرحلة الثانية	6-01	4	9/30	3	03 2ن
المرحلة الثالثة	10-1	3	12-31	4	06 2ن

النقاط

التمرين الثالث 5 ن

3 - إعداد الميزانية التقديرية للتموينات حسب نمط الكمية الثابتة:

في حالة الشراء بكميات ثابتة لفترة متغيرة، فالطلبية تعادل ما قيمته 900 وحدة : 5ن

الأشهر	الطلبات	التموينات	الاستهلاكات	المخزونات
12	900		-	1200
1			720	480
2		900	180	1200
3	900		480	720
4			300	420
5	900	900	240	1080
6			300	780
7	900	900	480	1200
8	900		600	600
9		900	480	1020
10		900	600	1320
11			450	870
12			450	420