



2026/05/17

امتحان الدورة العادية في مقياس مراقبة التسيير المعمقة

التمرين الأول: (07 نقاط)

تنتج مؤسسة "بشرى ماريا" منتج واحد (س) بإستخدام المادة الأولية (م)، ويتطلب إنتاج وحدة واحدة من (س) ثمانية (08) وحدات من (م)، كما أن سعر شراء الوحدة الواحدة من (م) هي 400 دج. وقد أعدت المؤسسة الميزانية التقديرية للإنتاج الخاصة بسنة 2026 كما هو مبين في الجدول الموالي:

04	03	02	01	الثلاثي
8 600	8 800	9 000	8 000	الإنتاج

تتبع مؤسسة "بشرى ماريا" سياسة تخزين تتمثل في:

- الإحتفاظ في نهاية كل ثلاثي بـ 30% من إحتياجات الإنتاج للثلاثي القادم؛
- مخزون نهاية الدورة في سنة 2026 يقدر بـ 16 800 وحدة؛
- تكلفة تخزين الوحدة في الثلاثي هي 10 دج.

المطلوب:

إعداد الميزانية التقديرية للتموين؟

التمرين الثاني: (07 نقاط)

تريد مؤسسة "هبة الرحمن" المختصة في إنتاج الأبواب الحديدية إعداد الموازنة التقديرية للتموين لسنة 2026، وكان التقدير السنوي للإستهلاك من مادة الحديد هو 8 000 طن، وقدرت تكاليف الإحتفاظ بالمخزون 60 دج/طن، كما قدرت تكاليف تحصيل الطلبة بمبلغ 600 دج/الطلبة. وقد كان الإستهلاك الشهري لمادة الحديد كما يلي:

12	11	10	09	08	07	06	05	04	03	02	01	الشهر
800	1 200	1 000	300	400	600	1 200	400	600	800	400	300	الإستهلاك

علما أن:

- فترة الإنتظار هي 1 شهر؛
- مخزون بداية الفترة هي 1 000 طن؛
- مخزون الأمان هو 1 شهر من الإستهلاك للشهر الموالي

المطلوب

- 1- تحديد الحجم الأمثل للطلبيات؟ بالطريقة الجدولية بإستخدام احجام مختلفة للطلبيات
- 2- إعداد موازنة التموين في حالة الطلبات متساوية والفترات مختلفة؟



2026/05/17

إجابة امتحان الدورة العادية في مقياس مراقبة التسيير المعمقة

التمرين الأول: (07 نقاط)

إعداد الميزانية التقديرية للتمويل

04	03	02	01	البيان
68 800	70 400	72 000	64 000	الإستهلاك بالكمية (1)
16 800	20 640	21 120	21 600	مخزون نهاية الدورة (1)
20 640	21 120	21 600	19 200	مخزون اول الدورة (1)
64 960	69 920	71 520	66 400	كمية الاستهلاك (1)
25 984 000	27 968 000	28 608 000	26 560 000	قيمة الاستهلاك (1)
649 600	699 200	715 200	664 000	تكلفة التخزين (1)
26 633 600	28 667 200	29 323 200	27 224 000	التكلفة الكلية (1)

التمرين الثاني: (07 نقاط)

1- الحجم الاقتصادي الأمثل للطلبيات (2)

05	04	03	02	01	عدد الطلبيات
1 600	2 000	2 666.67	4 000	8 000	حجم الطلبية
800	1 000	1 333.34	2 000	4 000	متوسط المخزون
48 000	60 000	80 000	120 000	240 000	تكلفة الإحتفاظ
48 000	38 400	28 800	19 200	9 600	تكلفة التحصيل
96 000	98 400	108 800	139 200	249 600	التكلفة الكلية

من نتائج الجدول أعلاه يتبين لنا أن الحجم الاقتصادي الأمثل للطلبيات هو 1 600 طن، وعدد الطلبيات الأمثل هو 5

2- إعداد موازنة التمويل في حالة الطلبيات متساوية والفترات مختلفة

المخزون	وصول الطلبية	تقديم الطلبيات	الإستهلاك	الأشهر
1 000	-	-	-	ديسمبر 2025
700	-	-	300	جانفي 2026
300	-	1 600	400	فيفري 2026 (0.5)

