

السنة الجامعية: 2025- 2026  
المستوى: السنة الأولى جذع مشترك  
المدة: ساعة ونصف



## امتحان الدورة العادية في مقياس اقتصاد المؤسسة

السؤال الأول: اجب بصحيح او خطأ مع تصحيح الاجابه الخاطئه ان وجدت ( 5 ن )

1 الموارد الطبيعية تعتبر ضمن الموارد الخارجيه للمؤسسة

صحيح

2 من بين مكونات البيئه الداخليه للمؤسسة الهيكل التنظيمي وثقافه المؤسسة

صحيح

3 اقتناء شركه قائمه هو احد اشكال النمو الخارجي

صحيح

4 تبدأ المؤسسة في تسويق منتجاتها بعد الانتهاء من عملية الانتاج مباشرة

خطا التسويق يكون قبل وبعد الانتاج

5 تعتبر كل من التجهيزات التكنولوجية والعلامة التجارية من الموارد الملموسة للمؤسسة

خطا العلامة التجارية من الموارد غير الملموسة للمؤسسة

السؤال الثاني: اجب على الاسئلة التالية ( 4 ن )

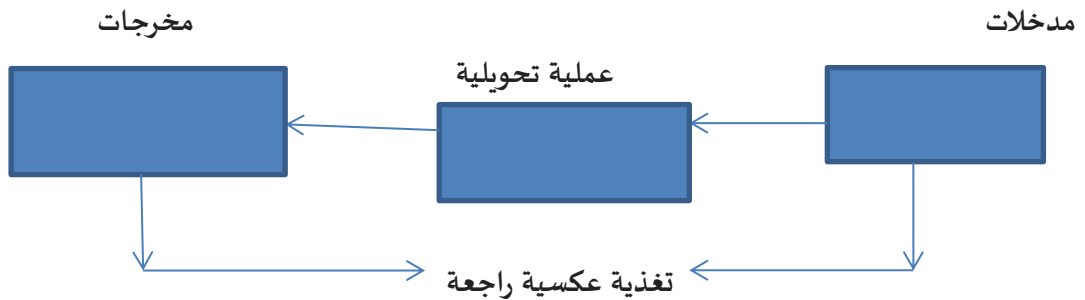
1 اذكر مزايا وعيوب الهيكل التنظيمي الجغرافي 2 ن

أ ميزة: تكوين مدراء مستقبليين/ التنوع الجغرافي يؤدي الى تنوع مصادر الايرادات؛

عييب: عدم القدرة على التنسيق بين المؤسسة الأصل والفرع/ اساءة المؤسسة الفرع سمعة للمؤسسة الأصل

2 ضمن التعاريف الخاصة للمؤسسة تعتبر المؤسسة كنظام مفتوح 2 ن

أ. اكمل الشكل التالي



ب . ماذا نقصد بالتغذية العكسية

التغذية العكسية (أو الراجعة Feedback) هي عملية منظمة ومستمرة يتم من خلالها استخدام مخرجات المؤسسة (مثل أداء العاملين، جودة المنتجات، رضا العملاء) كمدخلات جديدة للنظام أو هي رد فعل المحيط اتجاه مخرجات المؤسسة

السؤال الثالث قارن بين المصطلحات التالية مع الاشارة الى ان اختلاف واحد كافي ( 4.5 ن )

ثقافته قوية هي مجموعته متجانسه من القيم المتعدقات التي يشترك فيها كافة اعضاء المؤسسه	ثقافته ضعيفة هي الثقافه التي تكون لا تحظى بالقبول من اغلب افراد المؤسسه
محور اهتمام نظريه صحاب المصالح تهتم نظريه اصحاب المصالح ببيئه المؤسسه الداخليه والخارجيه	محور اهتمام نظريه تكاليف الصفقه تهتم نظريه تكاليف الصفقه بانماط نمو المؤسسه
مكون من مكونات البيئه الخارجيه العامه بيئه سياسيه بيئه اجتماعيه بيئه قانونيه	مكون من مكونات البيئه الخارجيه الخاصه القوى الخمس التنافسيه الوسطاء الممولون الشركاء

### دراسه حالة ( أجب على هذا السؤال في ورقة الأجوبة) ( 6.5 ن)

انشأت شركة فيات بوهران عام 2022 تقوم الشركه بانتاج عده انواع من المركبات ( فيات 500. و فيات دوبلو)، في البدايه كانت تعتمد الشركه على موزعين معتمدين ثم قررت ان تكون هي الموزع لمخرجاتها عن طريق انشاء وكالات توزيع تحمل اسمها.

تتميز الشركه بامتلاكها طاقم عمل كفؤ من مختلف الولايات الجزائرية. ما شكل لها ثقافة غير متجانسه. وتتميز بقرتها من مصانع الحديد (المادة الاولية) في ذات المنطقة. وتمتلك فيات منصه رقميه تتم فيها عمليه الشراء حصرا. ونظرا لانفتاح الدوله على العالم الخارجي فقد قامت عام 2024 بمنح تراخيص الاستيراد للسيارات الصينيه ، وفي المقابل قامت الدوله بمنح اعفاءات ضريبيه لشركه فيات ما جعل المنتج يحظى بقبول واسع لدى الجمهور.

#### 1 اذكر نمط النمو المذكور مع تحديد مظهره ( شكله) 1ن

نمط النمو المذكور هو نمو داخلي ( انشاء وكالة توزيع) . شكله هو التكامل للامام

#### 2 اذكر الهيكل التنظيمي المعتمد من طرف شركه فيات 1ن

الهيكل التنظيمي المعتمد هو هيكل تنظيمي على اساس المنتج ( فيات 500. و فيات دوبلو)،

#### 3 قم بتحليل swot 4.5 ن

نقاط الضعف 0.25	نقاط القوة 0.25
ثقافته غير متجانسه 0.5	طاقم عمل كفؤ 0.5 المنتوج يحظى بقبول واسع 0.5 وجود منصبه رقميه للبيع 0.5
التهديدات 0.25	الفرص 0.25
استيراد السيارات الصينيه 0.5	القرب من مصانع الحديد 0.5 اعفاءات ضريبيه من طرف الدوله 0.5