



إجابة إختبار مقياس مراقبة التسيير المعقدة (الدكتور بولحبال فريد)

التمرين: (14 نقطة)

التمرين الأول (14 نقطة)

1- حساب البيانات العامة (بتطبيق قانون الجرد الدائم وقانون التكلفة الوسطية المرجحة)

- الكمية المنتجة (أ) = 5 000
- الكمية المنتجة (ب) = 3 750
- الكمية المستهلكة (م₁) = 4 375
- الكمية المستهلكة (م₂) = 6 250
- الكمية المستهلكة (م₃) = 1 875
- تكلفة الكغ الواحد (م₁) المستهلك = $12.5 = 5\,525 / [9\,062.5 + (12 \times 5\,000)]$ (0.5)
- تكلفة الكغ الواحد (م₂) المستهلك = $25 = 6\,450 / [14\,850 + (24 \times 6\,100)]$ (0.5)
- تكلفة الكغ الواحد (م₃) المستهلك = $22.5 = 2\,075 / [12\,187.5 + (23 \times 1\,500)]$ (0.5)
- الكمية المباعة (أ) = $5\,500 = 500 - 1\,000 + 5\,000$ (0.5)
- الكمية المباعة (ب) = $3\,500 = 1\,000 - 750 + 3\,750$ (0.5)

2- التكلفة المباشرة لـ (أ، ب)

| البيان | أ | | ب | | المجموع | |
|------------------------------|-------|---------|-------|----------|---------|----------|
| | كمية | قيمة | كمية | قيمة | كمية | قيمة |
| المادة (م ₁) (1) | 2 500 | 31 250 | 1 875 | 23 437.5 | 4 375 | 54 687.5 |
| المادة (م ₂) (1) | 2 500 | 62 500 | 3 750 | 93 750 | 6 250 | 156 250 |
| المادة (م ₃) (1) | - | - | 1 875 | 42 187.5 | 1 875 | 42 187.5 |
| المجموع | 5 000 | 93 750 | 7 500 | 159 375 | 12 500 | 253 125 |
| أجور مباشرة (1) | 625 | 31 250 | 625 | 31 250 | 1 250 | 62 500 |
| تكلفة مباشرة (0.5) | 5 000 | 125 000 | 3 750 | 190 625 | 8 750 | 315 625 |

3- حساب تكلفة الوحدة من عامل (مسبب) التكلفة

| النشاط | طبيعة النشاط | التكلفة | حجم العامل | تكلفة وحدة العامل |
|--------------------------------|-------------------------|---------|------------|-------------------|
| تسيير السوق (0.5) | 0.5 دج للمواد المستهلكة | 40 500 | 506 250 | 0.08 |
| إستلام ومراقبة المشتريات (0.5) | 0.5 كغ للمواد المستهلكة | 60 750 | 25 000 | 2.43 |
| تحضير وتنظيم الإنتاج (0.5) | المجموعة | 180 000 | 60 | 3000 |
| التجميع (0.5) | 0.5 ساعة عمل مباشرة | 420 000 | 2 500 | 168 |
| الإرسال (0.5) | المجموعة | 90 000 | 60 | 1 500 |
| الإدارة (0.5) | 0.5 دج مبيعات | 150 000 | 2 500 000 | 0.06 |

4- حساب سعر تكلفة الوحدة والنتيجة

| المجموع | ب | | | أ | | | البيان |
|-----------|----------|-------------------|------------|---------|-------------------|------------|------------------------------|
| | القيمة | تكلفة وحدة العامل | حجم العامل | القيمة | تكلفة وحدة العامل | حجم العامل | |
| 315 625 | 190 625 | - | - | 125 000 | - | - | التكلفة المباشرة |
| 941 250 | 580 950 | - | - | 360 300 | - | - | تكاليف غير مباشرة (1) |
| 40 500 | 25 500 | 0.08 | 318 750 | 15 000 | 0.08 | 187 500 | تسيير السوق |
| 60 750 | 36 450 | 2.43 | 15 000 | 24 300 | 2.43 | 10 000 | إستلام ومراقبة المشتريات |
| 180 000 | 150 000 | 3000 | 50 | 30 000 | 3000 | 10 | تحضير وتنظيم الإنتاج |
| 420 000 | 210 000 | 168 | 1 250 | 210 000 | 168 | 1 250 | التجميع |
| 90 000 | 75 000 | 1 500 | 50 | 15 000 | 1 500 | 10 | الإرسال |
| 150 000 | 84 000 | 0.06 | 1 400 000 | 66 000 | 0.06 | 1 100 000 | الإدارة |
| 1 256 875 | 771 575 | 205.75 | 3 750 | 485 300 | 97.06 | 5 000 | التكلفة الكلية للإنتاج (0.5) |
| 251 375 | 154 315 | 205.75 | 750 | 97 060 | 97.06 | 1 000 | مخزون أول المدة (0.5) |
| 1 253 955 | 720 125 | 205.75 | 3 500 | 533 830 | 97.06 | 5 500 | تكلفة المنتجات المباعة (0.5) |
| 1 250 000 | 700 000 | 200 | 3 500 | 550 000 | 100 | 5 500 | المبيعات (1) |
| (3 955) | (20 125) | - | - | 16 170 | - | - | النتيجة (0.5) |

الأسئلة النظرية: (06 نقاط) (1 نقطة لكل جواب صحيح)

- أصبحت مراقبة التسيير في مرحلة مراقبة التسيير المتكاملة:
 - أداة للتخطيط الإستراتيجي
 - أداة للتسيير الإستراتيجي
 - رد الفعل الإستراتيجي هو القاعدة
 - ج- النتائج المستخلصة.
- ترتبط مراقبة التسيير المعمقة بمعيار
 - الأهداف المنتظرة
 - ب- الموارد المتاحة
 - ج- النتائج المستخلصة.
 - ج- النتائج المستخلصة.
- تتمثل أهم خطوات تحديد الأنشطة في نظام ABC على:
 - أ- تصنيف الأنشطة حسب الوظائف أو الأقسام
 - ب- تحديد الأنشطة التي تستهلك الموارد
 - ج- التحقق من شمولية الأنشطة وتحديثها بانتظام
 - ج- التحقق من شمولية الأنشطة وتحديثها بانتظام
- يساعد نظام إدارة التكاليف حسب الأنشطة ABM في إتخاذ القرارات الإستراتيجية خاصة:
 - أ- قرار التسعير
 - ب- مزيج المنتجات
 - ج- قرار تصميم المنتجات
 - ج- قرار تصميم المنتجات
- يعتمد إعداد الموازنة على أساس الأنشطة ABB على:
 - أ- الأسلوب التقليدي لتحليل الأنشطة
 - ب- أسلوب الموازنة على أساس الأنشطة الصفرية
 - ج- أسلوب الموازنة على أساس الأنشطة الصفرية
 - ج- أسلوب الموازنة على أساس الأنشطة الصفرية
- تعرف لوحة القيادة بأنها أداة تسييرية تهدف خاصة إلى:
 - أ- تزويد المسؤولين بالوضع الحقيقية للمؤسسة
 - ب- قياس ومعرفة الانحرافات الموجودة
 - ج- الاستغلال الأمثل للوسائل المادية والبشرية المتاحة لدى المؤسسة
 - ج- الاستغلال الأمثل للوسائل المادية والبشرية المتاحة لدى المؤسسة