



## إجابة اختبار مقياس مراقبة التسيير المعمقة (الدكتور بولحجال فريد)

التمرين: (14 نقطة)

### التمرين الأول (14 نقطة)

1- حساب البيانات العامة (بتطبيق قانون الجرد الدائم وقانون التكلفة الوسطية المرجحة)

- الكمية المنتجة (أ) = 5 000
- الكمية المنتجة (ب) = 3 750
- الكمية المستهلكة (أ) = 4 375
- الكمية المستهلكة (ب) = 6 250
- الكمية المستهلكة (أ) = 1 875
- تكلفة الكغ الواحد (أ) المستهلك =  $(0.5) 12.5 = 5 525 / [9 062.5 + (12 \times 5 000)]$
- تكلفة الكغ الواحد (ب) المستهلك =  $(0.5) 25 = 6 450 / [14 850 + (24 \times 6 100)]$
- تكلفة الكغ الواحد (أ) المستهلك =  $(0.5) 22.5 = 2 075 / [12 187.5 + (23 \times 1 500)]$
- الكمية المباعة (أ) =  $(0.5) 5 500 = 500 - 1 000 + 5 000$
- الكمية المباعة (ب) =  $(0.5) 3 500 = 1 000 - 750 + 3 750$

2- التكلفة المباشرة لـ (أ، ب)

المجموع		ب		أ		البيان
قيمة	كمية	قيمة	كمية	قيمة	كمية	
54 687.5	4 375	23 437.5	1 875	31 250	2 500	المادة (أ) (1)
156 250	6 250	93 750	3 750	62 500	2 500	المادة (ب) (1)
42 187.5	1 875	42 187.5	1 875	-	-	المادة (أ) (1)
253 125	12 500	159 375	7 500	93 750	5 000	المجموع
62 500	1 250	31 250	625	31 250	625	أجور مباشرة (1)
<b>315 625</b>	<b>8 750</b>	<b>190 625</b>	<b>3 750</b>	<b>125 000</b>	<b>5 000</b>	تكلفة مباشرة (0.5)

3- حساب تكلفة الوحدة من عامل (مسبب) التكلفة

تكلفة وحدة العامل	حجم العامل	التكلفة	طبيعة النشاط	النشاط
0.08	506 250	40 500	0.5 دج للمواد المستهلكة	تسخير السوق (0.5)
2.43	25 000	60 750	0.5 كغ للمواد المستهلكة	إسلام ومراقبة المشتريات (0.5)
3000	60	180 000	المجموعة	تحضير وتنظيم الإنتاج (0.5)
168	2 500	420 000	0.5 ساعة عمل مباشرة	التجميع (0.5)
1 500	60	90 000	المجموعة	الإرسال (0.5)
0.06	2 500 000	150 000	0.5 دج مبيعات	الادارة (0.5)

#### 4- حساب سعر تكلفة الوحدة والنتيجة

المجموع	ب			أ			البيان
	القيمة	تكلفة وحدة العامل	حجم العامل	القيمة	تكلفة وحدة العامل	حجم العامل	
315 625	190 625	-	-	125 000	-	-	التكلفة المباشرة
941 250	580 950	-	-	360 300	-	-	تكليف غير مباشرة (1)
40 500	25 500	0.08	318 750	15 000	0.08	187 500	تسبيير السوق
60 750	36 450	2.43	15 000	24 300	2.43	10 000	إستلام ومراقبة المشتريات
180 000	150 000	3000	50	30 000	3000	10	تحضير وتنظيم الإنتاج
420 000	210 000	168	1 250	210 000	168	1 250	الجمعية
90 000	75 000	1 500	50	15 000	1 500	10	الإرسال
150 000	84 000	0.06	1 400 000	66 000	0.06	1 100 000	الادارة
1 256 875	771 575	205.75	3 750	485 300	97.06	5 000	التكلفة الكلية للإنتاج (0.5)
251 375	154 315	205.75	750	97 060	97.06	1 000	مخزون أول المدة (0.5)
1 253 955	720 125	205.75	3 500	533 830	97.06	5 500	تكلفة المنتجات المباعة (0.5)
1 250 000	700 000	200	3 500	550 000	100	5 500	المبيعات (1)
(3 955)	(20 125)	-	-	16 170	-	-	النتيجة (0.5)

#### الأسئلة النظرية: (06 نقاط) (1 نقطة لكل جواب صحيح)

1- أصبحت مراقبة التسبيير في مرحلة مراقبة التسبيير المتكاملة:

أ- أداة للخطيط الإستراتيجي      ب- أداة للتسبيير الإستراتيجي  
والتسبيير الاستراتيجي هو القمة

2- ترتبط مراقبة التسبيير المعمقة بمعايير

أ- الأهداف المنتظرة

ج- النتائج المستخلصة.

3- تتمثل أهم خطوات تحديد الأنشطة في نظام ABC على:

أ- تصنيف الأنشطة حسب الوظائف أو الأقسام

ج- التحقق من شمولية الأنشطة وتحديثها بانتظام

4- يساعد نظام إدارة التكليف حسب الأنشطة ABM في إتخاذ القرارات الإستراتيجية خاصة:

ب- مزيج المنتجات

ب- تحديد الأنشطة التي تستهلك الموارد

أ- قرار التسبيير

5- يعتمد إعداد الموازنة على أساس الأنشطة ABB على:

أ- الأسلوب التقليدي لتحليل الأنشطة

ج- أسلوب الموازنة على أساس الأنشطة الصفرية

6- تعرف لوحة القيادة بأنها أداة تسبييرية تهدف خاصة إلى:

أ- تزويد المسؤولين بالوضعيية الحقيقة للمؤسسة

ج- الاستغلال الأمثل للوسائل المادية والبشرية المتاحة لدى المؤسسة

ب- قياس ومعرفة الانحرافات الموجدة