



يوم : 2026/01/11

امتحان الدورة العادية في مقاييس تقنيات الميزانية

السؤال/التمرين الأول: (04 نقاط)

أعطيت البيانات التقديرية التالية المتعلقة بصناعة وحدة واحدة من منتج "أ"

المواد الأولية: 2 كغ من المواد الخام بسعر 800 دج / كغ

العمل المباشر: نصف ساعة بمعدل 400 دج للساعة

وقد تم تجميع البيانات التالية المتعلقة بالأداء الفعلي

عدد الوحدات المنتجة 20000 وحدة، كمية المواد الأولية المستخدمة 37000 كغ بسعر 820 دج/كغ، الساعات الفعلية 9000 ساعة بمعدل 360 دج/ساعة.

المطلوب: - تحليل الانحرافات (الكمية، السعر، الاجمالي) لكل من المواد الأولية والعمل المباشر.

السؤال/التمرين الثاني: (06 نقاط)

تباع إحدى المؤسسات منتجين a و b بسعر 55 دج و 65 دج للوحدة على التوالي قدرت كمية المبيعات لسنة 2026 بـ 20000 وحدة من المنتج a ، و 30000 وحدة من المنتج b .

وتتوزع مبيعات الشركة على فصوص السنة بواقع 20 % 30 % 20 % على التوالي بالنسبة للمنتجين a و b .

المطلوب: - إعداد الموازنة التقديرية للمبيعات لسنة 2026 موزعة عبر الفصوص.

السؤال/ التمرين الثالث: (10 نقاط)

تنتج مؤسسة منتجين "A" و "B" باستعمال مادة أولية "M" ، يتطلب انتاج وحدة واحدة من المنتج "A" استخدام 4 وحدات من "M"

ويتطلب انتاج وحدة واحدة من المنتج "B" استخدام 5 وحدات من "M" ، سعر شراء الوحدة الواحدة من المادة الأولية "M" هو 100 دج

ويوضح الجدول أسفله تقديرات الانتاج الفصلية لسنة 2025.

الفصل	1	2	3	4
الوحدات المنتجة من المنتج "A"	6000	6600	6400	5800
الوحدات المنتجة من المنتج "B"	4200	4500	4800	4000

تتبع هذه المؤسسة سياسة التخزين للمادة الأولية "M" التالية:

- مخزون أول المدة هو 30 % من احتياجات الانتاج لنفس الفترة؛

- مخزون آخر المدة هو 30 % من احتياجات الانتاج للفترة المواتية.

المطلوب: إذا علمت أن سعر بيع الوحدة الواحدة من المنتج "A" هو 800 دج ومن المنتج "B" هو 1000 دج، وأن المخزون من المادة الأولية "M" في نهاية سنة 2025 هو 6000 وحدة خاصة بالمنتج "A" و 4000 وحدة خاصة بالمنتج "B" ، أعد الموازنة التقديرية للإنتاج وللمشتريات من المادة الأولية "M" للمنتجين.

أستاذ المقاييس: عبد الحميد قادم

الإجابة النموذجية لامتحان الدورة العادلة في مقاييس تقنيات الميزانية

العلامة	السؤال/ التمرين الاول					1	
- تحليل الانحرافات (الكمية، السعر، الاجمالي) لكل من المواد الأولية والعمل المباشر .							
	العمل المباشر		المواد الأولية				
0.5	ملائم	التعليق	الانحراف (دج)	التعليق	الانحراف (دج)		
0.5	ملائم	-	(360×9000)	ملائم	-	انحراف اجمالي	
0.5	ملائم	(400×(0.5×20000))	760000--=	(800×(2×20000))	1660000--=		
0.5	ملائم	400×(10000-9000)	400000--=	800×(40000-37000)	2400000- =	انحراف الكمية	
0.5	ملائم	(9000(400-360))	360000--=	غير ملائم	37000×(800-820)	انحراف السعر	
0.5					740000=		
الانحراف الاجمالي = التكلفة الحقيقية الاجمالية - التكلفة التنبؤية الاجمالية							
انحراف السعر = (السعر الحقيقي - السعر التنبؤي) × الكمية الحقيقية							
انحراف الكمية = (الكمية الحقيقية - الكمية التنبؤية) × السعر التنبؤي							
0.5	بالنسبة للكميات التنبؤية تم الاعتماد على القيم المعيارية						
0.5	الكمية التنبؤية للمواد الأولية = 20000 وحدة × 2 كغ = 40000 كغ						
الكمية التنبؤية للعمل المباشر = 20000 وحدة × نصف ساعة عمل = 10000 ساعة							
04	المجموع						

النقا ط	السؤال الثاني															
	- إعداد الموازنة التقديرية للمبيعات لسنة 2026 موزعة عبر الفصول.															
	المجموع (دج)	فصل 4			فصل 3			فصل 2			فصل 1			المبيعات والانتاج	الفصول	
		M	Pu	Q												
03	1100000	330000	55	6000	330000	55	6000	220000	55	4000	220000	55	4000	المنتج a		
03	1950000	585000	65	9000	585000	65	9000	390000	65	6000	390000	65	6000	المنتج B		
06														المجموع		

النقا ط	السؤال الثالث													
	- إعداد الموازنة التقديرية للإنتاج (المادة الأولية "M" اللازمة للإنتاج).													
	اجمالي تكلفة المنتجين (دج)	منتج "B"						منتج "A"						الفصول
		تكلفة المنتج 2 (دج)	تكلفة وحدة واحدة (دج)	الكمية اللازمة لمواجهه الانتاج	الكمية اللازمة لانتاج وحدة واحدة	الكمية الواجب انتاجها	الكمية الواجب انتاجها	تكلفة المنتج 1 (دج)	تكلفة وحدة واحدة (دج)	الكمية اللازمة لمواجهه الانتاج	الكمية اللازمة لانتاج وحدة واحدة	الكمية الواجب انتاجها	الكمية الواجب انتاجها	
01	4500000	2100000	100	2100	5	4200	2400000	100	2400	0	4	6000	1	
01	4890000	2250000	100	2250	5	4500	2640000	100	2640	0	4	6600	2	
01	4960000	2400000	100	2400	5	4800	2560000	100	2560	0	4	6400	3	
01	4320000	2000000	100	2000	5	4000	2320000	100	2320	0	4	5800	4	
	18670000	8750000	100	8750	5	1750	9920000	100	9920	0	4	2480	المجموع	

- إعداد الموازنة التقديرية للمشتريات من المادة الأولية "M" للمنتوجين.

	مجموع	منتج "B"							منتج "A"							الفص ول
		تكلفة "M" المشتراة	تكل فة وح دة	كمي ة الواج ب شراو ها	مخ 2	مخ 1	كمية اللازم ة لمواج هة الانتا ج	تكلفة "M" المشتراة	تكل فة وح دة	كمي ة الواج ب شراو ها	مخ 2	مخ 1	كمية اللازم ة لمواج هة الانتا ج	كمية اللازم ة لمواج هة الانتا ج		
1.5	46170 00	21450 00	10 0	214 50	675 0	630 0	210 00	24720 00	10 0	247 20	792 0	720 0	240 00	240 00	1	
1.5	49110 00	22950 00	10 0	229 50	720 0	675 0	225 00	26160 00	10 0	261 60	768 0	792 0	264 00	264 00	2	
1.5	47680 00	22800 00	10 0	228 00	600 0	720 0	240 00	24880 00	10 0	248 80	696 0	768 0	256 00	256 00	3	
1.5	40240 00	18000 00	10 0	180 00	400 0	600 0	200 00	22240 00	10 0	222 40	600 0	696 0	232 00	232 00	4	
	18320 000	85200 00	10 0	852 00	239 50	262 50	875 00	98000 00	10 0	980 00	285 60	297 60	992 00	992 00	مجم وع	
	* الكمية الواجب شراؤها = الكمية الازمة لمواجهة الإنتاج + مخ 2 - مخ 1.															
10	المجموع															