



يوم : 2026/01/11

امتحان الدورة العادية في مقياس تقنيات الميزانية

السؤال/التمرين الأول: (04 نقاط)

أعطيت البيانات التقديرية التالية المتعلقة بصناعة وحدة واحدة من منتج "أ"

المواد الأولية: 2 كغ من المواد الخام بسعر 800 دج / كغ

العمل المباشر: نصف ساعة بمعدل 400 دج للساعة

وقد تم تجميع البيانات التالية المتعلقة بالأداء الفعلي

عدد الوحدات المنتجة 20000 وحدة، كمية المواد الأولية المستخدمة 37000 كغ بسعر 820 دج/كغ، الساعات الفعلية 9000 ساعة بمعدل 360 دج/ساعة.

المطلوب: - تحليل الانحرافات (الكمية، السعر، الاجمالي) لكل من المواد الأولية والعمل المباشر.

السؤال/التمرين الثاني: (06 نقاط)

تبيع إحدى المؤسسات منتوجين a و b بسعر 55 دج و 65 دج للوحدة على التوالي قدرت كمية المبيعات لسنة 2026 ب 20000 وحدة من المنتج a ، و 30000 وحدة من المنتج b .

وتتوزع مبيعات الشركة على فصول السنة بواقع 20% 20% 30% 30% على التوالي بالنسبة للمنتجين a و b.

المطلوب: - إعداد الموازنة التقديرية للمبيعات لسنة 2026 موزعة عبر الفصول.

السؤال/ التمرين الثالث: (10 نقاط)

تنتج مؤسسة منتوجين "A" و "B" باستعمال مادة أولية "M"، يتطلب إنتاج وحدة واحدة من المنتج "A" استخدام 4 وحدات من "M"، ويتطلب إنتاج وحدة واحدة من المنتج "B" استخدام 5 وحدات من "M"، سعر شراء الوحدة الواحدة من المادة الأولية "M" هو 100 دج، ويوضح الجدول أسفله تقديرات الإنتاج الفصلية لسنة 2025.

الفصل	1	2	3	4
الوحدات المنتجة من المنتج "A"	6000	6600	6400	5800
الوحدات المنتجة من المنتج "B"	4200	4500	4800	4000

تتبع هذه المؤسسة سياسة التخزين للمادة الأولية "M" التالية:

- مخزون أول المدة هو 30% من احتياجات الإنتاج لنفس الفترة؛
- مخزون آخر المدة هو 30% من احتياجات الإنتاج للفترة الموالية.

المطلوب: إذا علمت أن سعر بيع الوحدة الواحدة من المنتج "A" هو 800 دج ومن المنتج "B" هو 1000 دج، وأن المخزون من المادة الأولية "M" في نهاية سنة 2025 هو 6000 وحدة خاصة بالمنتج "A" و 4000 وحدة خاصة بالمنتج "B"، أعد الموازنة التقديرية للإنتاج وللمشتريات من المادة الأولية "M" للمنتجين.

أستاذ المقياس: عبد الحميد قادم

الإجابة النموذجية لامتحان الدورة العادية في مقياس تقنيات الميزانية

العلامة	السؤال/ التمرين الاول				
0.5 0.5 0.5 0.5 0.5 0.5	1 - تحليل الانحرافات (الكمية، السعر، الاجمالي) لكل من المواد الأولية والعمل المباشر.				1
	العمل المباشر		المواد الأولية		
	التعليق	الانحراف (دج)	التعليق	الانحراف (دج)	
	ملائم	$-(360 \times 9000)$ $(400 \times (0.5 \times 20000))$ 760000--	ملائم	$-(820 \times 37000)$ $(800 \times (2 \times 20000))$ 1660000--	انحراف اجمالي
	ملائم	$400 \times (10000 - 9000)$ 400000--	ملائم	$800 \times (40000 - 37000)$ 2400000- =	انحراف الكمية
	ملائم	$(9000(400 - 360))$ 360000--	غير ملائم	$37000 \times (800 - 820)$ 740000=	انحراف السعر
	<p>الانحراف الاجمالي = التكلفة الحقيقية الاجمالية - التكلفة التنبؤية الاجمالية</p> <p>انحراف السعر = (السعر الحقيقي - السعر التنبؤي) \times الكمية الحقيقية</p> <p>انحراف الكمية = (الكمية الحقيقية - الكمية التنبؤية) \times السعر التنبؤي</p> <p>بالنسبة للكميات التنبؤية تم الاعتماد على القيم المعيارية</p> <p>الكمية التنبؤية للمواد الأولية = 20000 وحدة \times 2 كغ = 40000 كغ</p> <p>الكمية التنبؤية للعمل المباشر = 20000 وحدة \times نصف ساعة عمل = 10000 ساعة</p>				
04	المجموع				

السؤال الثاني														النقا ط
03 03 06	1 - إعداد الموازنة التقديرية للمبيعات لسنة 2026 موزعة عبر الفصول.													
	<div>المبيعات والإنتاج</div> <div>الفصول</div>													
	فصل 1			فصل 2			فصل 3			فصل 4			المجموع ع (دج)	
	M دج	Pu دج	Q وحدة	M دج	Pu دج	Q وحدة	M دج	Pu دج	Q وحدة	M دج	Pu دج	Q وحدة		
	المنتج a			المنتج B										
	4000			4000			6000			6000			1100000	
6000			6000			9000			9000			1950000		

النقا ط	السؤال الثالث											
01 01 01 01	1 - إعداد الموازنة التقديرية للإنتاج (المادة الأولية "M" اللازمة للإنتاج).											
	اجمالي تكلفة المنتجين (دج)	منتج "B"					منتج "A"					الفصول
		تكلفة المنتج 2 (دج)	تكلفة وحدة واحدة (دج)	الكمية اللازمة لمواجه ة الإنتاج	الكمية اللازمة لإنتاج وحدة واحدة	الكمية الواجب انتاجها	تكلفة المنتج 1 (دج)	تكلفة وحدة واحدة (دج)	الكمية اللازمة لمواجه ة الإنتاج	الكمية اللازمة لإنتاج وحدة واحدة	الكمية الواجب انتاجها	
	4500000	210000 0	100	2100 0	5	4200	240000 0	100	2400 0	4	6000	1
	4890000	225000 0	100	2250 0	5	4500	264000 0	100	2640 0	4	6600	2
	4960000	240000 0	100	2400 0	5	4800	256000 0	100	2560 0	4	6400	3
	4320000	200000 0	100	2000 0	5	4000	232000 0	100	2320 0	4	5800	4
المجموع												

- إعداد الموازنة التقديرية للمشتريات من المادة الأولية "M" للمنتوجين.

مجموع	منتج "B"						منتج "A"						الفصل ول
	تكلفة "M" المشتراة	تكلفة وحدة	الكمية الواجب شراؤها	مخ 2	مخ 1	الكمية اللازمة لمواجهة الانتاج	تكلفة "M" المشتراة	تكلفة وحدة	الكمية الواجب شراؤها	مخ 2	مخ 1	الكمية اللازمة لمواجهة الانتاج	
4617000	2145000	100	21450	6750	6300	21000	2472000	100	24720	7920	7200	24000	1
4911000	2295000	100	22950	7200	6750	22500	2616000	100	26160	7680	7920	26400	2
4768000	2280000	100	22800	6000	7200	24000	2488000	100	24880	6960	7680	25600	3
4024000	1800000	100	18000	4000	6000	20000	2224000	100	22240	6000	6960	23200	4
18320000	8520000	100	85200	23950	26250	87500	9800000	100	98000	28560	29760	99200	مجموع

* الكمية الواجب شراؤها = الكمية اللازمة لمواجهة الإنتاج + مخ 2 - مخ 1.

المجموع

10