

التصحيح النموذجي
مقياس : ادارة المشاريع
سنة ثلاثة ادارة أعمال
الجزء الأول: 6 نقاط

1. استخراج المصطلحات:

مشروع، ميثاق، مدة، هدف، موارد، تكلفة، مخاطر.... ، 1.75

2. توضيح العلاقة القائمة فيما بينها

المشروع مسعي مؤقت موجه نحو تحقيق هدف، محدد المدة الزمنية، يحتاج المشروع لموارد في مقابل تحمل تكاليف و مخاطر، وبعد الميثاق وثيقة رسمية تعلن ميلاد المشروع و تتوضع فيها جميع العناصر السابقة ، كما أن المشروع هو تجسيد لما جاء في الميثاق..... 2.25

المصطلح المفقود: ميزانية ، و تكمن أهميتها في كونها أداة أساسية تضمن نجاح المشروع ، حيث تسمح بتحديث الكا
ليف وتساعد في التخطيط الجيد للمشروع و اتخاذ القرارات المناسبة بما تقتضيه احتياجات المشروع..... 2
الجزء الثاني: 6 نقاط

اختيار المشروع المناسب :

1 . طريقة فترة الاسترداد: 1.5 ن

المشروع	حساب عدد السنوات	حساب عدد الأشهر	مدة المشروع
A	+200000+200000 600000 = 200000	0	3 سنوات
B	300000+100000 4000000 = سنة 2	600000-400000 200000=	(200000:250000)X 12 =9,6 أشهر 10
C	+150000+200000 = 150000 500000 3 سنوات	600000-500000 =100000	(100000:250000)X 12 =4,8 أشهر 5

حسب طريقة فترة الاسترداد سبق المشروع B لأن مدته الأقل
 2، طريقة معدل العائد على الاستثمار: 1.5 ن

المشروع	حساب متوسط التدفقات	حساب معدل العائد على الاستثمار
A	200000	(200000÷600000)X100 =%33.33
B	208333,33	(208333,33÷600000)X100 =%34.72
C	208333,33	(208333,33÷600000)X100 =%34.72

حسب طريقة معدل العائد على الاستثمار سبق المشروع C أو B لأن معدل العائد على الاستثمار هو الأكبر.

3. طريقة صافي القيمة الحالية: 1.5 ن

صافي القيمة الحالية	القيمة الحالية	السنة 6	السنة 5	السنة 4	السنة 3	السنة 2	السنة 1	
426600	1026600	$0.746 \times 200000 =$ 149200	$0.783 \times 200000 =$ 156500	$0.882 \times 200000 =$ 176400	$0.863 \times 200000 =$ 172600	$0.907 \times 200000 =$ 181400	$0.952 \times 100000 =$ 19400	A
465250	1065250	$0.746 \times 200000 =$ 149200	$0.783 \times 200000 =$ 156600	$0.882 \times 200000 =$ 176400	$0.863 \times 250000 =$ 215750	$0.907 \times 300000 =$ 272100	$0.952 \times 100000 =$ 95200	B
458650	1058650	$0.746 \times 250000 =$ 186500	$0.783 \times 250000 =$ 195750	$0.882 \times 250000 =$ 220500	$0.863 \times 150000 =$ 129450	$0.907 \times 150000 =$ 136050	$0.952 \times 200000 =$ 190400	C

حسب طريقة صافي القيمة الحالية سوف يقبل المشروع B لأنها يدر أكبر صافي قيمة حالية مقارنة بالمشروعين الآخرين

بعد تحليل نتائج الحساب اعتماداً على الطرق الثلاثة سيتم اختيار المشروع B لأن طريقة صافي القيمة لحالية هي الأكثر تعبيراً عن القيمة الحالية للنقد 1,5 ن

الجزء الثالث: 8 نقاط

1. اكمال البيانات الناقصة: $0.25 \times 12 = 3$ ن

1 ميثاق	4	7موارد مادية: مواد بناء موارد بشرية: عمال و فضاء تعليمي امن و صحي استعمال مواد صديقة للبيئة.....	12 توقيع مدير المشروع	10 مراقبة جودة المواد اتخاذ تدابير تصحيحية عند اللزوم
2 صاحب المشروع	5 النطاق	8 ميزانية	11.كتاب اسم مدير المشروع	
3 المدة	6 أصحاب المصلحة	9 تأخر في التمويل، مشكل تعفن الخشب.....		

2. مصفوفة RACI 1,5 ن

لا توجد مصفوفة نمطية ، ستخلف حسب عدد المهام و عدد الأدوار ، التقسيط يكون حسب قدرة الطالب على توزيع الأدوار حسب كل مهمة.

3. مخطط WBS 1,5 ن

المستوى الأول:

تشييد مدرسة صديقة للبيئة

المستوى الثاني: المهام الرئيسية

التخطيط و الاعداد

التصميم و الدراسات

التشييد و البناء

المستوى الثالث: تفصيل المهام الرئيسية الى مهام فرعية
التخطيط و الاعداد: اختيار الموقع، الميزانية التقديرية.....
التصميم و الدراسة: معمارية/ هندسة مدنية، بيئية.....
التشييد و البناء: أعمال الحفر، البناء، الكهرباء، التسطيب

3 اقتراح نظام بوكياي يوكاي لمعالجة مشكل تعفن الخشب: 2 ن

معالجة الخشب قبل الاستخدام، تصميم حوامل مرتفعة عن الأرض لتجنب الرطوبة، تجهيز مكان التخزين بمؤشر لوني أو صوتي يتنبه إلى درجة الرطوبة.....