

التصحيح النموذجي
مقياس : ادارة المشاريع
سنة ثالثة ادارة أعمال
الجزء الأول: 6 نقاط

1. استخراج المصطلحات:

مشروع، ميثاق، مدة، هدف، موارد، تكلفة، مخاطر.... , 1.75

2. توضيح العلاقة القائمة فيما بينها

المشروع مسعى مؤقت موجه نحو تحقيق هدف، محدد المدة الزمنية، يحتاج المشروع لموارد في مقابل تحمل تكاليف و مخاطر، و يعد الميثاق وثيقة رسمية تعلن ميلاد المشروع و تتوضع فيها جميع العناصر السابقة ، كما أن المشروع هو تجسيد لما جاء في الميثاق..... 2.25

المصطلح المفقود: ميزانية ، و تكمن أهميتها في كونها أداة أساسية تضمن نجاح المشروع ، حيث تسمح بتحديد التكاليف و تساعد في التخطيط الجيد للمشروع و اتخاذ القرارات المناسبة بما تقتضيه احتياجات المشروع..... 2
الجزء الثاني: 6 نقاط

اختيار المشروع المناسب :

1 . طريقة فترة الاسترداد: 1.5 ن

المشروع	حساب عدد السنوات	حساب عدد الأشهر	مدة المشروع
A	$+200000+200000$ $600000 = 200000$	0	3 سنوات
B	$300000+100000$ $4000000 =$ 2 سنة	$600000-400000$ $200000=$	$(200000:250000) \times 12 = 9,6$ 10 أشهر
C	$+150000+200000$ $= 150000$ 500000 3 سنوات	$600000-500000$ $=100000$	$(100000:250000) \times 12 = 4,8$ 5 أشهر

حسب طريقة فترة الاسترداد سيقبل المشروع B لان مدته الأقل
2, طريقة معدل العائد على الاستثمار: 1.5 ن

المشروع	حساب متوسط التدفقات	حساب معدل العائد على الاستثمار
A	200000	$(200000 \div 600000) \times 100$ $= \%33.33$
B	208333,33	$(208333,33 \div 600000) \times 100$ $= \%34.72$
C	208333,33	$(208333,33 \div 600000) \times 100$ $= \%34.72$

حسب طريقة معدل العائد على الاستثمار سيقبل المشروع C أو B لان معدل العائد على الاستثمار هو الأكبر.

3. طريقة صافي القيمة الحالية: 1.5 ن

	السنة 1	السنة 2	السنة 3	السنة 4	السنة 5	السنة 6	القيمة الحالية	صافي القيمة الحالية
A	$0.952 \times 100000 = 19400$	$0.907 \times 200000 = 181400$	$0.863 \times 200000 = 172600$	$0.882 \times 200000 = 176400$	$0.783 \times 200000 = 156500$	$0.746 \times 200000 = 149200$	1026600	426600
B	$0.952 \times 100000 = 95200$	$0.907 \times 300000 = 272100$	$0.863 \times 250000 = 215750$	$0.882 \times 200000 = 176400$	$0.783 \times 200000 = 156600$	$0.746 \times 200000 = 149200$	1065250	465250
C	$0.952 \times 200000 = 190400$	$0.907 \times 150000 = 136050$	$0.863 \times 150000 = 129450$	$0.882 \times 250000 = 220500$	$0.783 \times 250000 = 195750$	$0.746 \times 250000 = 186500$	1058650	458650

حسب طريقة صافي القيمة الحالية سوف يقبل المشروع B لانه يدر أكبر صافي قيمة حالية مقارنة بالمشروعين الآخرين

بعد تحليل نتائج الحساب اعتمادا على الطرق الثلاثة سيتم اختيار المشروع B لأن طريقة صافي القيمة الحالية هي الأكثر تعبيرا عن القيمة الحالية للنقد 1,5 ن

الجزء الثالث: 8 نقاط

1. اكمال البيانات الناقصة: $0.25 \times 12 = 3$ ن

1 ميثاق	4 توفير فضاء تعليمي امن و صحي استعمال مواد صديقة للبيئة.....	7موارد مادية: مواد بناء موارد بشرية: عمال مهندسون.....	10 مراقبة جودة المواد اتخاذ تدابير تصحيحية عند اللزوم	12 توقيع مدير المشروع
2 صاحب المشروع	5 النطاق	8 ميزانية	11. كتاب اسم مدير المشروع	
3 المدة	6 أصحاب المصلحة	9 تأخر في التمويل،مشكل تعفن الخشب.....		

2. مصفوفة RACI 1,5 ن

لا توجد مصفوفة نمطية ، ستختلف حسب عدد المهام و عدد الأدوار ، التتقيط يكون حسب قدرة الطالب على توزيع الأدوار حسب كل مهمة.

3. مخطط WBS 1,5 ن

المستوى الأول:

تشبيد مدرسة صديقة للبيئة

المستوى الثاني: المهام الرئيسية

التخطيط و الاعداد

التصميم و الدراسات

التشييد و البناء

المستوى الثالث: تفصيل المهام الرئيسية الى مهام فرعية
التخطيط و الاعداد: اختيار الموقع، الميزانية التقديرية....
التصميم والدراسة: معمارية/ هندسة مدنية، بيئية.....
التشييد و البناء: أعمال الحفر، البناء، الكهرباء- التشطيب

3 اقترح نظام بوكاي يوكاي لمعالجة مشكل تعفن الخشب: 2 ن
معالجة الخشب قبل الاستخدام، تصميم حوامل مرتفعة عن الأرض لتجنب الرطوبة، تجهيز مكان التخزين بمؤشر
لوني أو صوتي ينبه الى درجة الرطوبة.....