

جامعة العربي بن مهدي أم البواقي

قسم علوم التسيير / سنة ثالثة إدارة مالية

الإجابة النموذجية لمقياس إدارة المشاريع (2025-2026)

أولاً: اكمال الجدول 2ن

يوضح نسبة التقدم في الإنجاز	يوضح تجزئة دقيقة لأنشطة المشروع	يوضح دور كل فرد	يسمح بتقدير مدة المشروع	يوضح تسلسل الأنشطة بدقة	
			X	X	PERT
X			X		GANTT
		X			RACI
	X				WBS

- عند حساب احتمال الإنجاز في الوقت المحدد، نكون أمام حالتين: 2ن حالة 01: احتمال مرتفع، يمكن المباشرة في الإنجاز بصورة عادية دون اتخاذ إجراءات إضافية. حالة 02: احتمال منخفض، هنا يتوجب علنا القيام بتسريع المشروع من أجل ضمان التسليم في الأجل المحددة ويكون هذا بتحمل تكاليف إضافية

ثانياً: الإجابة بنعم أو لا:

- مراحل دورة حياة المشروع متسلسلة ولا يمكن تسبيق مرحلة على حساب مرحلة أخرى
صحيح (1ن)
- في مصفوفة RACI يمكن أن يتكرر الحرف R أكثر من مرة في مهمة واحدة
صحيح (1ن)
- الأخطار ذات الأثر المرتفع والاحتمال المنخفض يجب اهمالها
خطأ: لا يمكن اهمالها لأنها قد تؤثر بشكل كبير على المشروع في حال وقوعها (1ن)
- يمكن استعمال هيكل تقسيم العمل WBS لتقييم تكاليف المشروع واعداد الميزانية
صحيح (1ن)
- يمكن تحديد المسار الحرج بالاعتماد على مخطط GANTT
خطأ: يتم تحديده باستعمال مخطط PERT (1ن)

ثالثاً:

1. رسم الشبكة وتحديد مدة كل مشروع:

• حساب الوقت المتوقع لأنشطة المشروعين: (1ن)

الوقت المتوقع	النشاط	المشروع	الوقت المتوقع	النشاط	المشروع
4	A ₂	B	2	A ₁	A
5	B ₂		3	B ₁	
6	C ₂		5	C ₁	
2	D ₂		3	D ₁	
2	E ₂		2	E ₁	
			4	F ₁	

• برسم مخطط PERT للمشروع A نجد أن المسار الحرج هو: BCF ومنه مدة المشروع هي 12 يوم (1.5ن)

• برسم مخطط PERT للمشروع B نجد أن المسار الحرج هو: ACDE ومنه مدة المشروع هي 14 يوم (1.5ن)

2. ضغط المشروعين:

المشروع A

النشاط	التكلفة	AE (4)	BCE(10)	BCF(12)	BDF(10)
B	2500	4	9	11	9
B	2500	4	8	10	8
	5000				

أقل تكلفة يجب تحملها هي 5000 (1.5ن)

المشروع B

النشاط	التكلفة	ABE (11)	ACDE (14)
C	500	11	13
C	500	11	12
D	500	11	11
E	500	10	10
	2000		

أقل تكلفة يجب تحملها هي 2000 (1.5ن)

بما أن تكلفة الضغط أقل من المكافأة فإن القرار الواجب اتخاذه هو ضغط المشروعين. (1ن)

3. عند تغيير معطيات المشروع يصبح لدينا مشروع واحد، حيث يتم دمج المشروعين لنتحصل على مخطط PERT واحد وبعد انجاز المخطط نجد أن مدة المشروع الجديد هي 14 يوم.
مخطط PERT الجديد (1.5ن).

الشرح (1.5ن)