



يوم : 2024/05/14

الإسم واللقب:

الفوج:

امتحان في مقياس إدارة الإنتاج والعمليات. مع الإجابة النموذجية

السؤال الأول: (08 نقاط)

تعتبر الجدولة من أهم مهام مدير الإنتاج والعمليات لما تلعبه من دور في تنافسية المؤسسات حل وناقش مع دعم إجابتك بأمثلة

تعد الجدولة من أهم مهام مدير الإنتاج والعمليات لأنها تساهم بشكل مباشر في تعزيز تنافسية المؤسسات من خلال تحسين الإنتاجية وتقليل التكاليف وضمان استغلال الموارد بكفاءة. تتيح الجدولة إدارة الوقت بشكل فعال، مما يضمن احترام المواعيد النهائية وتسليم المنتجات في الوقت المحدد، الأمر الذي يزيد من رضا العملاء ويعزز سمعة المؤسسة. كما تساهم في تحسين جودة المنتجات عبر تنظيم العمليات الإنتاجية بشكل متسلسل ودقيق. على سبيل المثال، تعتمد شركات التصنيع الكبرى مثل "تويوتا" على نظام الإنتاج في الوقت المحدد (Just-in-Time) لضبط تدفق المواد وتقليل الهدر. على الرغم من التحديات المرتبطة بالتغيرات غير المتوقعة والتنسيق بين الأقسام، تظل الجدولة أداة أساسية لضمان استمرارية الإنتاج بكفاءة وتنافسية في الأسواق.

السؤال الثاني: (06 نقاط)

عادة ماتعتبر التكاليف من أهم محددات اختيار موقع المشروع حل وناقش مع دعم إجابتك بأمثلة

المطلوب: ماهو وزن قطاع النشاط مقارنة بالعوامل المختلفة التي يهتم بها صاحب المشروع في اختيار الموقع.

تعتبر التكاليف من أهم محددات اختيار موقع المشروع لأنها تؤثر بشكل مباشر على ربحية واستدامة المؤسسة. تشمل هذه التكاليف نفقات الأرض والبناء، تكاليف النقل والشحن، وتكاليف العمالة والطاقة. على سبيل المثال، تختار الشركات الصناعية الكبرى مواقع قريبة من المواد الخام أو الأسواق لتقليل تكاليف النقل، كما هو الحال في شركات الأسمنت التي تقام بالقرب من المحاجر. كذلك، تسعى الشركات التكنولوجية إلى إنشاء مقراتها في مناطق توفر مهارات تقنية عالية بتكاليف معقولة، مثل وادي السيليكون في الولايات المتحدة. بالإضافة إلى ذلك، تساهم الحوافز الضريبية التي تقدمها بعض المناطق في تقليل النفقات التشغيلية، مما يجعلها وجهة مفضلة لبعض المشاريع. من جهة أخرى، قد يؤدي اختيار موقع غير مناسب إلى زيادة التكاليف اللوجستية أو صعوبة استقطاب الكفاءات، مما يؤثر سلباً على الأداء المالي للمشروع. بناءً على ذلك، يعد تحليل التكاليف وتقديرها بدقة خطوة حاسمة في اتخاذ القرار بشأن موقع المشروع.

السؤال الثالث: (07 نقاط)

لديك المعطيات التالية حول الانتاج الأسبوعي للمنتج X خلال فصل الشتاء من سنة 2021

الاسبوع	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
الانتاج	2	2.1	2	1.5	1.58	1.23	1.20	1.1	1.35	1.32	1.11	1.45
مؤشر الإنتاجية	100%	105%	100%	75%	79%	61,5%	60%	50%	67,5%	66%	55,5%	72.5%
معدل نمو الإنتاجية				-28.57%			-42.86%					

المطلوب:

التعليق 3 والحساب 3 مع العلم الأمثلة في السؤالين 1 و2 تنقط ب 3 نقاط لكل سؤال