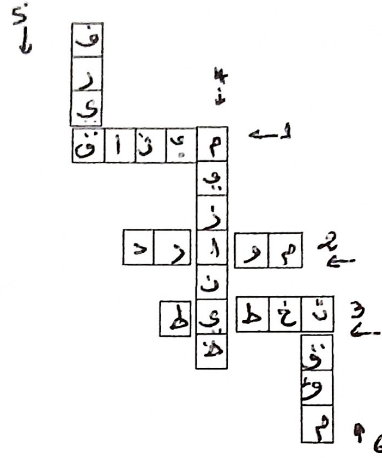


الجزء الأول: لنختبر مدى المامك ببعض مصطلحات إدارة المشاريع، فكر، ركز ثم استمتع بلعبة الكلمات المتقاطعة (6 ن)



التلميحات: من أنا؟

1. وثيقة رسمية يتم اعدادها قبل اطلاق المشروع تتضمن مجموعة من العناصر من بينها النطاق، الأهداف.... الخ
2. العناصر اللازمة لتنفيذ المشروع كالأفراد و المعدات
3. عملية ادارية وفقها يتم تحديد الأهداف المتعلقة بالمشروع
4. المبلغ المالي المخصص للمشروع
5. مجموعة من الأفراد يعملون معا لانجاز و تنفيذ المشروع يرأسهم مدير
6. أحد خصائص المشروع و يقصد بها ان المشروع ليس عملا دائما و انما ينتهي عادة بعد تحقيق الأهداف التي أنشئ من أجلها.

الجزء الثاني: دعنا نكتشف براعتك في لغة الأرقام و من تم اتخاذ القرار (6 ن)

- تقييم المشاريع وفق طريقة فترة الاسترداد، حيث المبلغ المستثمر: 800000 دج

المشروع A: تدفقات سنوية متغيرة 2 ن
لحساب عدد السنوات المتوقعة، تجمع التدفقات السنوية حتى نصل الى المبلغ المستثمر أو ما يقترب منه كالتالي:
 $100000 + 20000 + 300000 = 600000$ دج ، اي يلزم 3 سنوات لاسترداد 600000 دج
حساب عدد الأشهر:

$9.6 = 12 \times (250000 / (600000 - 800000))$ أي بالتقريب 10 أشهر
فترة استرداد المشروع A: 3 سنوات و 10 أشهر

المشروع B: تدفقات سنوية ثابتة 1 ن
فترة الاسترداد = المبلغ المستثمر / قيمة التدفق النقدي السنوي
 $100000 / 800000 = 8$ سنوات

فترة استرداد المشروع B: 8 سنوات

المقارنة:

بما أن فترة استرداد المشروع A أقل من فترة استرداد المشروع B، سوف يقبل به 1 ن

- نعم لقد تناولنا خلال فترة التمدرس طريقة تالثة ألا وهي: صافي القيمة الحالية لكن لا يمكن تطبيقها لعدم توفر معدل الخصم ملاحظة: طريقة معدل العائد على الاستثمار لا يمكن تطبيقها لأننا لا نتوفر على صافي الربح السنوي. 2 ن

مشروع ضمن التحضيرات للألعاب الأولمبية الشتوية

1. استنتاج بعض من خصائص المشروع: 0.5 ن

مشروع مؤقت: فترة زمنية محددة للإنجاز و هنا سنة.

مشروع أهدافه محددة: من أهداف المشروع تعزيز البنية التحتية لاستقبال الألعاب الأولمبية الشتوية في إطار الحفاظ على البيئة.

2. الاجتماع هو kick meeting ، و يتم مناقشة فيه أهداف المشروع، ميزانيته و موارده . 1 ن

3. ميثاق المشروع: 1 ن (يجب أن يشمل على الأقل أربعة عناصر)

4. ميزانية المشروع : التكاليف المباشرة + التكاليف غير المباشرة + الاحتياطي = 2041480 اورو 1 ن وهي أقل من الميزانية المخصصة من قبل اللجنة الأولمبية و بالتالي تكفي إنجاز المشروع

الاحتياطي: 0.5

$$=1717600 \times 0.05$$

85880 اورو. 0.5 ن

التكاليف غير المباشرة 0.5

عمالة دائمة

$$126000 = 12 \times 1500 \times 7$$

$$36000 = 12 \times 3000 \times 1$$

تأجير تجهيزات لفتح المسالك: 10000

كهرباء و ماء: 20000 اورو

تراخيص 10000 اورو

$$36000 = 12 \times 3000$$

مجموع التكاليف غير المباشرة المباشرة: 238000 اورو0.5 ن

التكاليف المباشرة

عمالة مؤقتة

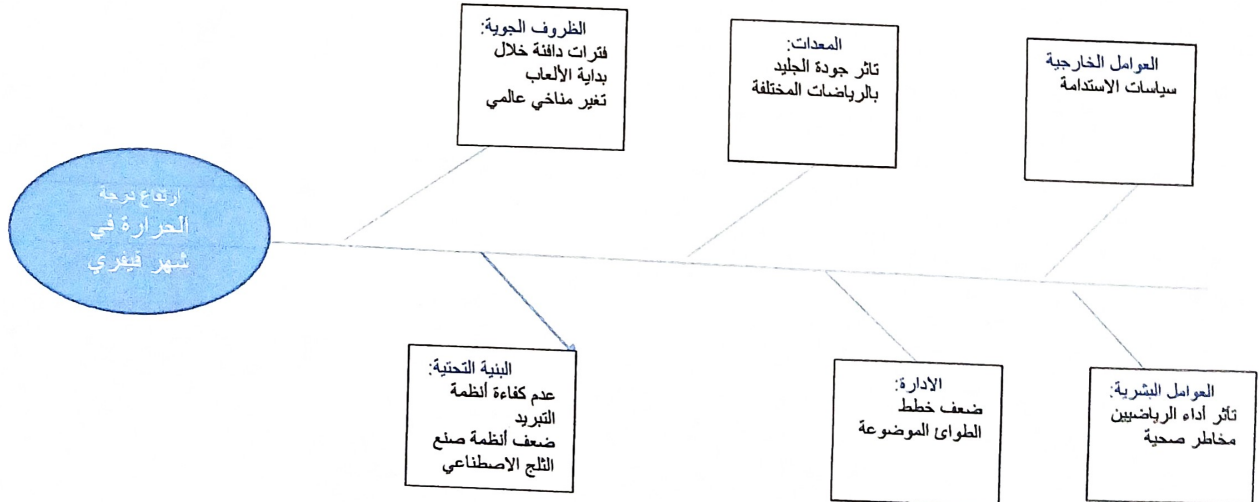
$$312 \times 80 \times 60 = 1497600 \text{ اورو}$$

شراء عتاد تقني: 200000 اورو

خشب و مواد بناء:

مجموع التكاليف المباشرة: 1717600 اورو0.5 ن

5. مخطط ايشيكاوا : 2 ن



6. نظام بوكاي يوكاي يجنب المتزلج المسالك التي يقل فيها سمك الثلج: 1 ن

سيبدع الطالب في استحداث نظام بوكاي سواء تعلق بالمسلك في حد ذاته، معدات التزلج الشخصية ، أو أنظمة الحماية الجماعية.