



يوم : 2025/01/13

امتحان الدورة العادية في مقياس تقنيات الميزانية

السؤال/التمرين الأول: (04 نقاط)

قامت إحدى الشركات التي تنتج القهوة بإعداد موازنتها على أساس 50.000 علبة ذات 250 غ لشهر ديسمبر 2024 وكانت التكاليف المرتقبة كما يلي:

المادة الأولية 1.750.000 دج، تكاليف التحميص 250.000 دج، تكاليف الطحن 312.500 دج تكاليف غير مباشرة 187.500 دج. وبعد انتهاء شهر ديسمبر 2024 وجدت الشركة أنها أنتجت 45.000 علبة ذات 250 غ من القهوة بتكاليف فعلية كالتالي: المادة الأولية 1.575.000 دج، تكاليف التحميص 281.000 دج، تكاليف الطحن 225.000 دج تكاليف غير مباشرة 180.000 دج. المطلوب: المقارنة بين نتائج الموازنة الثابتة والمرنة وحساب الانحرافات لكل منهما.

السؤال/التمرين الثاني: (08 نقاط)

مؤسسة تنتج وتبيع ثلاث أنواع من القارورات الزجاجية مختلفة الأحجام ح1؛ ح2؛ ح3 من المتوقع أن تكون المبيعات خلال شهر 20.000 وحدة ح1، و17.000 وحدة ح2، و15.000 وحدة ح3، بسعر 40 دج، و50 دج و60 دج للقارورة حسب الحجم على التوالي. تصنع القارورات الثلاثة بنفس المادة الأولية (الزجاج) بسعر 20 دج/كغ، تحتاج القارورة الواحدة إلى 0,5 كغ، 0,8 كغ، 1,2 كغ من الزجاج للأنواع الثلاثة ح1؛ ح2؛ ح3 على التوالي.

تتم صناعة القارورات عبر مرحلتين تجهيز الزجاج وتشكيله كما هو موضح في الجدول

تكلفة وحدة العمل	وحدة العمل	قارورة ح3	قارورة ح2	قارورة ح1	
30 دج/سا	ساعة يد عاملة	20	15	10	التجهيز
60 دج/سا	ساعة عمل آلة	20	15	10	التشكيل

التكاليف الثابتة الشهرية تقدر ب 150.000 دج، كمية المبيعات الحقيقية عند نهاية الشهر كانت كما يلي: 15.000 وحدة، 20.000 وحدة، 16.000 وحدة من القارورات ح1، ح2، ح3 على التوالي. المطلوب: اعداد الموازنة التقديرية للمبيعات وتكاليف الإنتاج، واعداد جدول حساب الانحرافات.

السؤال/التمرين الثالث: (08 نقاط)

تنتج مؤسسة "الأمل" منتجًا واحدًا وتبيعه بسعر 500 دج للوحدة قدرت كمية المبيعات لسنة 2024 ب 10000 وحدة من هذا المنتج وتتوزع مبيعات الشركة على فصول السنة بواقع 20% 25% 30% 25% على التوالي. المخزون المطلوب من المواد الخام: لإنتاج وحدة واحدة تحتاج الشركة إلى 0,5 كغ من المادة الخام بسعر 200 دج/كغ، مخزون آخر المدة من المادة الخام هو 250 كغ، 300 كغ، 400 كغ، 320 كغ للفصول الأربعة على التوالي. المخزون في بداية الفصل الأول هو 450 كغ من المادة الخام. المطلوب

1- إعداد الموازنة التقديرية للمبيعات لسنة 2024 موزعة عبر الفصول.

2- إعداد الموازنة التقديرية لكمية وتكلفة المادة الخام اللازمة للإنتاج لسنة 2024 موزعة عبر الفصول.

3- إعداد الموازنة التقديرية لكمية وتكلفة المشتريات من المادة الخام لسنة 2024 موزعة عبر الفصول.

أستاذ المقياس: عبد الحميد قادم

بالتوفيق



يوم : 2025/01/13

الإجابة النموذجية لامتحان الدورة العادية في مقياس تقنيات الميزانية

العلامة	السؤال/ التمرين الاول																									
1	<p>- المقارنة بين نتائج الموازنة الثابتة والمرنة وحساب الانحرافات لكل منهما . في الموازنة المرنة يجب المقارنة بين نفس الكميات لدينا الكمية الحقيقية هي 45.000 وحدة والكمية التنبؤية هي 50.000 وحدة/ يجب حساب تكلفة الوحدة (تكاليف مباشرة) بالنسبة للقيم التنبؤية ت و للمواد الأولية = $1.750.000 / 50.000 = 35$ دج/وحدة ت و التحميص = $250.000 / 50.000 = 5$ دج/وحدة ت و الطحن = $312.500 / 50.000 = 6.25$ دج/وحدة تكاليف غير مباشرة للوحدة لا يمكن حسابها -حساب الانحرافات</p>																									
0.5	<p>الكمية التنبؤية = 50.000 وحدة</p>																									
0.5	<p>الكمية الحقيقية = 45.000 وحدة</p>																									
0.5	<table border="1"> <thead> <tr> <th>الانحراف (دج)</th> <th>التكاليف التنبؤية وحدة 45.000</th> <th>التكاليف الفعلية وحدة 45.000</th> <th>معادلة تكاليف الوحدة (دج)</th> <th>التكاليف المباشرة</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>00 لا يوجد</td> <td>1.5.75.000</td> <td>1.575.000</td> <td>35</td> <td>المادة الأولية</td> </tr> <tr> <td>56.000 غير ملائم</td> <td>225.000</td> <td>281.000</td> <td>5</td> <td>تكاليف التحميص</td> </tr> <tr> <td>56.250 ملائم</td> <td>281.250</td> <td>225.000</td> <td>6,25</td> <td>تكاليف الطحن</td> </tr> <tr> <td>250 ملائم</td> <td>2.081.250</td> <td>2.081.000</td> <td>46,5</td> <td>المجموع</td> </tr> </tbody> </table>	الانحراف (دج)	التكاليف التنبؤية وحدة 45.000	التكاليف الفعلية وحدة 45.000	معادلة تكاليف الوحدة (دج)	التكاليف المباشرة	00 لا يوجد	1.5.75.000	1.575.000	35	المادة الأولية	56.000 غير ملائم	225.000	281.000	5	تكاليف التحميص	56.250 ملائم	281.250	225.000	6,25	تكاليف الطحن	250 ملائم	2.081.250	2.081.000	46,5	المجموع
الانحراف (دج)	التكاليف التنبؤية وحدة 45.000	التكاليف الفعلية وحدة 45.000	معادلة تكاليف الوحدة (دج)	التكاليف المباشرة																						
00 لا يوجد	1.5.75.000	1.575.000	35	المادة الأولية																						
56.000 غير ملائم	225.000	281.000	5	تكاليف التحميص																						
56.250 ملائم	281.250	225.000	6,25	تكاليف الطحن																						
250 ملائم	2.081.250	2.081.000	46,5	المجموع																						
04	المجموع																									

السؤال الثاني

النقاط

1

- إعداد الموازنة التقديرية للمبيعات وتكاليف الإنتاج.

الانحراف	موازنة معيارية			موازنة تقديرية			المبيعات وتكاليف الإنتاج		
	M	Pu	Q	M	Pu	Q			
01	غ ملاءم -200000	600000	40	15000	800000	40	20000	قارورة 1	المبيعات
	ملاءم 150000	1000000	50	20000	850000	50	17000	قارورة 2	
	ملاءم 60000	960000	60	16000	900000	60	15000	قارورة 3	
	ملاءم 10000	2560000		51000	2550000		52000	مجموع المبيعات	
02	ملاءم -50000	150000	20	0,5 15000	200000	20	0,5 20000	قارورة 1	المادة الأولية
	غ ملاءم 48000	320000	20	0,8 20000	272000	20	0,8 17000	قارورة 2	
	غ ملاءم 24000	384000	20	1,2 16000	360000	20	1,2 15000	قارورة 3	
	غ ملاءم 22000	854000			832000		52000	Σ	
02	ملاءم -25000	75000	30	0,166667 15000	100000	30	0,166667 20000	قارورة 1	التجهيز
	غ ملاءم 22500	150000	30	0,25 20000	127500	30	0,25 17000	قارورة 2	
	غ ملاءم 10000	160000	30	0,333333 16000	150000	30	0,333333 15000	قارورة 3	
	غ ملاءم 7500	385000		51000	377500		52000	Σ	
02	ملاءم -50000	150000	60	0,166667 15000	200000	60	0,166667 20000	قارورة 1	التشكيل
	غ ملاءم 45000	300000	60	0,25 20000	255000	60	0,25 17000	قارورة 2	
	غ ملاءم 20000	320000	60	0,333333 16000	300000	60	0,333333 15000	قارورة 3	
	غ ملاءم 15000	770000		51000	755000		52000	Σ	
01		150000			150000			التكاليف الثابتة	مجموع التكاليف
	غ ملاءم 44500	2159000			2114500				
	غ ملاءم -34500	401000			435500			المجموع	

التكاليف المتغيرة والثابتة

08

المجموع

السؤال الثاني

1

- إعداد الموازنة التقديرية للمبيعات ولكمية وتكلفة المادة الخام اللازمة للإنتاج لسنة 2024 موزعة عبر الفصول.

المجموع ع (دج)	فصل 4			فصل 3			فصل 2			فصل 1			الفصول المبيعات والإنتاج
	M دج	Pu دج	Q وحدة										
5000000	1250000	500	2500	1500000	500	3000	1250000	500	2500	1000000	500	2000	المبيعات (وحدة)
1000000	250000	200	1250	300000	200	1500	250000	200	1250	200000	200	1000	كمية (كغ) وتكلفة المواد اللازمة للإنتاج

- إعداد الموازنة التقديرية لكمية وتكلفة المشتريات من المادة الخام لسنة 2024 موزعة عبر الفصول.

الفصول	الكمية اللازمة للإنتاج (كغ)	مخ 1	مخ 2	الكمية الواجب شراؤها (كغ)	تكلفة وحدة (دج)	تكلفة "م أ" المشتراة (دج)
1	1000	450	250	800	200	160000
2	1250	250	300	1300	200	260000
3	1500	300	400	1600	200	320000
4	1250	400	320	1170	200	234000
مجموع						974000

* الكمية الواجب شراؤها = الكمية اللازمة للإنتاج + مخ 2 - مخ 1.

08

المجموع