

جامعة أم البواقي

الإجابة النموذجية لاختبار مقياس إدارة المشاريع

سنة ثالثة إدارة مالية

2025-2024

أولاً:

1. مصفوفة توزيع المهام: 3ن

- **R (Responsible)** هو الشخص المسؤول عن إتمام المهمة.
- **A (Accountable)** الشخص الذي يتحمل المسؤولية النهائية عن الموافقة على العمل، هو الذي يتخذ القرار النهائي بشأن المهمة المنجزة.
- **C (Consulted)** هو الشخص الذي يمكن طلب رأيه أو استشارته، لكن ليس له سلطة القرار أو صلاحية التدخل في انجاز المهمة.

2. **I (Informed)** هو الشخص الذي يجب اعلامه عن سير العمل دون أن يتدخل بشكل مباشر في عملية الإنجاز.

3. مثال عن أخطار قد تواجه مشروع انجاز مذكرة التخرج: 3ن

تلف الحاسوب، المرض، عدم القدرة على انجاز الدراسة الميدانية.

تقييم الأخطار يتم على أساس معيارين: الاحتمال والأثر.

4. الإجابة بنعم أو لا: 3ن

صحيح

صحيح

صحيح

ثانياً:

1. مخطط PERT نجد المدة 36 يوم 2.5 ن

2. المسارات: 2ن

ADHIJ =28

ADFGJ =25

ADFIJ= 28

BCHIJ= 36 (مسار حرج)

BEHIJ = 35

3.

حساب تكلفة الضغط والمدة القصوى 2ن

التكلفة الحدية	مدة الضغط القصوى	الأنشطة
2500	2	A
5000	4	B
3000	2	C
4000	2	D
2000	1	E
2000	1	F
2500	1	G
4000	2	H
5000	2	I
3000	3	J

التكلفة	ADHIJ	ADFGJ	ADFIJ	BEHIJ	BCHIJ	النشاط
	28	25	28	35	36	
3000	27	24	27	34	35	J
3000	26	23	26	33	34	J
3000	25	22	25	32	33	J
3000	25	22	25	32	32	C
4000	24	22	24	31	31	H
4000	23	22	22	30	30	H
20000						المجموع

أقل تكلفة هي 20000 2.5 ن

5. لا أقوم بضغطه إلى 30 يوم لأن التكلفة تفوق المكافأة المالية، بل أقوم بضغطه إلى 35 أو 34 يوم لضمان الإنجاز في الوقت المحدد وعدم تحمل الغرامة المالية. 2ن