



يوم : 2023/05/17

## امتحان الدورة العادية في مقياس الموازنات التقديرية

### التمرين الأول: (10 نقاط)

تقوم إحدى المؤسسات بإنتاج الأقمصة، بينت الدراسة التقنية في السنوات الأربع الأخيرة أن تطور المبيعات كان حسب المعادلة الرياضية التالية:  $y = 3,4 X + 129$  وسعر البيع للوحدة في الثلاثي القادم هو 82 دج، ويزيد بنسبة 04 دج في كل ثلاثي من الثلاثيات الأربعة القادمة .

المعاملات الموسمية كانت كما يلي: الثلاثي الأول: 0.93، الثلاثي الثاني: 1.53، الثلاثي الثالث: 0.47، الثلاثي الرابع: 1.07.

**المطلوب:** ① أحسب القيم المتوقعة للثلاثيات الأربعة للسنة القادمة.

على فرض أن مبيعات الثلاثيات تتوزع حسب المناطق بالنسب التالية: الشرق: 0.35، الوسط: 0.40، الغرب: 0.25.

② إعداد الموازنة التقديرية للمبيعات بالكميات والقيم موزعة على الثلاثيات والمناطق.

### التمرين الثاني: (10 نقاط)

إليك البيانات المتعلقة بمؤسسة تنتج نوعين من المنتجات الحديد والخشب والجدول أدناه يوضح الكمية وسعر البيع المقدر لكل منتج في فترة من الفترات.

	المقدر		
	المجموع	الخشب	الحديد
الكميات	1000	600	400
سعر البيع		12	16
التكلفة المتغيرة للوحدة		6	8

بينما كانت الكميات المباعة الفعلية لكل من الحديد والخشب على التوالي 500 و560 وحدة وبسعر بيع

15 دج وتكلفة 8 دج بالنسبة للحديد وسعر بيع 14 دج وتكلفة 6 دج للخشب

**المطلوب:**

① حساب الانحراف الاجمالي على الهامش (إنحراف الحجم، إنحراف السعر، إنحراف المزيج)

مع تمنيات أساتذة المقياس

بالتوفيق



## الحل النموذجي لامتحان مقياس الموازنات التقديرية

التمرين الأول: (10 نقاط)

$$Y = 3,4x + 129$$

نقوم بتعويض قيمة X في ثلاثيات السنة القادمة

$$Y = 3,4(17) + 129 = 186,8$$

$$Y = 3,4(18) + 129 = 190,2$$

$$Y = 3,4(19) + 129 = 193,6$$

$$Y = 3,4(20) + 129 = 197$$

الثلاثيات	القيم الاتجاهية	معاملات موسمية	توقعات السنة القادمة	السعر
الثلاثي الاول	186,8 (0,5)	0,93	173,72 (0,5)	82
الثلاثي الثاني	190,2 (0,5)	1,53	291 (0,5)	86
الثلاثي الثالث	193,6 (0,5)	0,47	91 (0,5)	90
الثلاثي الرابع	197 (0,5)	1,07	210,79 (0,5)	94

اعداد الموازنة التقديرية للمبيعات كما "ومبلغا"

الغرب 0.25		الوسط 0.40		الشرق 0.35		
السعر	الكمية	السعر	الكمية	السعر	الكمية	
3561,26 (0,25)	43,43 (0,25)	5697,36 (0,25)	69,48 (0,25)	4985,6 (0,25)	60,8 (0,25)	الثلاثي الأول 173,72
6256,5 (0,25)	72,75 (0,25)	10010,4 (0,25)	116,4 (0,25)	8759,1 (0,25)	101,85 (0,25)	الثلاثي الثاني 291
2047,5 (0,25)	22,75 (0,25)	3276 (0,25)	36,4 (0,25)	2866,5 (0,25)	31,85 (0,25)	الثلاثي الثالث 91
4952,86 (0,25)	52,69 (0,25)	7925,14 (0,25)	84,31 (0,25)	6934,38 (0,25)	73,77 (0,25)	الثلاثي الرابع 210,79

التمرين الثاني: (10 نقاط)

الفعلي			المقدر			
المجموع	الخشب	الحديد	المجموع	الخشب	الحديد	
1060	560	500	1000	600	400	الكميات
	14	15		12	16	سعر البيع
15340	7840	7500	13600	7200	6400	المبيعات
7360	6	8	6800	6	3200	التكلفة المتغيرة للوحدة المعيارية للإنتاج
	3360	4000		3600		التكلفة المتغيرة المعيارية للمبيعات
7980	4480	3500	6800	3600	3200	الهامش على التكلفة المتغيرة
	8	7	6.8	6	8	الهامش على التكلفة المتغيرة للوحدة

يحلل الانحراف الإجمالي على الهامش إلى: انحراف الحجم، انحراف السعر، انحراف المزيج

أ- انحراف الحجم = (ك.الكلية الفعلية - ك.الكلية المعيارية) الهامش المرجح المعياري للوحدة.

$$\text{انحراف الحجم} = (1000 - 1060) \times 6.8 = 408 \text{ ملائم (02)}$$

ب- انحراف السعر = (الهامش الفعلي للوحدة - الهامش المعياري للوحدة) الكمية الفعلية

$$\text{المنتوج 1} = (8 - 7) \times 500 = 500 \text{ غير ملائم (0, 5)}$$

$$\text{المنتوج 2} = (6 - 8) \times 560 = 1120 \text{ ملائم (0, 5)}$$

$$\text{انحراف السعر} = 1120 + 500 = 620 \text{ ملائم (01)}$$

ج- انحراف المزيج = (الكمية الفعلية بالمزيج الفعلي - الكمية الفعلية بالمزيج المعياري) الهامش المعياري

• حساب الكمية الفعلية بالمزيج المعياري

$$\text{تمثل المبيعات التقديرية للمنتوج 1: } \frac{400}{1000} = 40\% \text{ من المبيعات الكلية (0, 5)}$$

$$\text{تمثل المبيعات التقديرية للمنتوج 2: } \frac{600}{1000} = 60\% \text{ من المبيعات الكلية (0, 5)}$$

فمن مجموع 1060 وحدة كان من الممكن بيع

$$\text{من المنتوج 1: } 1060 \times 0.4 = 424 \text{ وحدة (0, 5)}$$

$$\text{من المنتوج 2: } 1060 \times 0.6 = 636 \text{ وحدة (0, 5)}$$

بالنسبة للمبيعات الفعلية نجد:

$$\text{المنتوج 1: } 500 - 424 = 76 \text{ وحدة مباعه زيادة (0, 5)}$$

$$\text{المنتوج 2: } 560 - 636 = -76 \text{ وحدة مباعه أقل (0, 5)}$$

فانحراف المزيج =

$$\text{المنتوج 1: } 8 \times (500 - 424) = 608 \text{ ملائم (01)}$$

$$\text{المنتوج 2: } 6 \times (560 - 636) = 456 \text{ غير ملائم (01)}$$

$$\text{انحراف المزيج} = 912 - 1216 = 152 \text{ ملائم (01)}$$

$$\text{الانحراف الإجمالي على الهامش} = 408 \text{ ملائم} + 620 \text{ ملائم} + 152 \text{ ملائم} = 1180 \text{ ملائم}$$