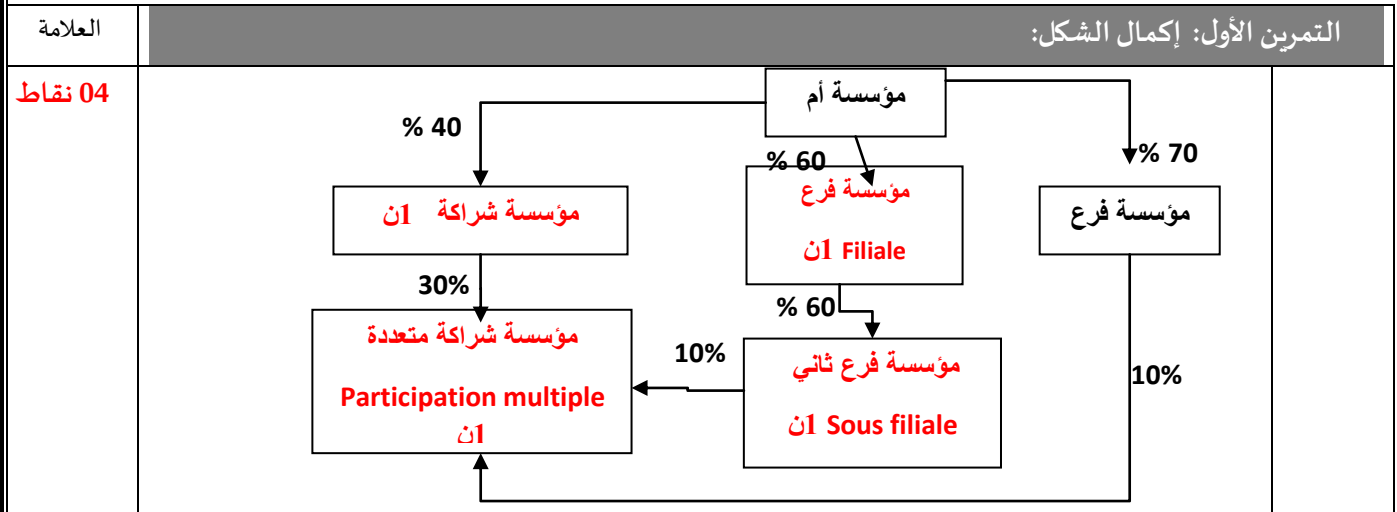




الإجابة النموذجية لامتحان الدورة العادية في مقياس اقتصاد المؤسسة يوم : 2023/05/14



06 نقاط

التمرين الثاني: حدد الفرق بين كل مما يلي باختصار شديد (يكفي ذكر فرق واحد في كل حالة)

1	مؤسسات الأموال	مؤسسات الأشخاص
1	تقوم على الاعتبار المالي	تقوم على الاعتبار الشخصي
2.	المؤسسة	المقاول
1	بها درجة المخاطرة	درجة المخاطرة فيها مرتفعة جدا
3.	النظام المفتوح	النظام المغلق
1	التوازن الانتروبي (التوازن التدريجي للطاقة)	خاصية الانتروبي (الفقدان التدريجي للطاقة)
4.	المؤسسات الصغيرة والمتوسطة	المؤسسات الناشئة
1	نموها متوسط إلى بطئ	نموها سريع جدا
	فكرة انشائها ليست بالضرورة ابتكارية	تقوم على فكرة ابتكارية
5.	الاستقطاب الداخلي	الاستقطاب الخارجي
1	نقل، ترقية	تعيين
6.	الانتاج المستمر	الإنتاج المتقطع
1	<ul style="list-style-type: none"> ✓ كميات الإنتاج كبيرة ✓ الإنتاج نمطي ✓ عملية الإنتاج مستمرة ومتكررة ✓ الاستفادة من اقتصاديات الحجم 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ كميات الإنتاج صغيرة ✓ الإنتاج غير نمطي (متمايز) ✓ عملية الإنتاج متقطعة وغير متكررة ✓ لا وجود لاقتصاديات الحجم

1.	مصير المؤسسة التي تعاني العسر المالي الحقيقي، الحل بالنسبة للتي تعاني العسر المالي الفني	
0,5	✓ مصير المؤسسة التي تعاني العسر المالي الحقيقي: هو الافلاس	
0,5	✓ في حين الحل بالنسبة للتي تعاني العسر المالي الفني هو الاقتراض	
2.	اعتبر بورتر كلا من القوى التفاوضية للزبائن وللموردين ضمن شريحة المنافسين	
1	✓ أو ما اصطلاح عليه بورتر القوى التنافسية: لأن هذا الأخير عرف المنافس بأنه الطرف أو الشخص الذي يحاول أن	
0,5	✓ يخفض من أرباح المؤسسة ف:	
0,5	✓ فالقوة التفاوضية للزبون تجعل الزبون يستفيد من سعر منخفض، مما يعني هامش ربح أقل بالنسبة للمؤسسة وهو ما يجعل تلك القوة التفاوضية قو تنافسية حسب بورتر	
0,5	✓ أما إذا امتلك المورد قوة تفاوضية أي أنه سيبيع للمؤسسة بسعر أعلى، مما يعني تكلفة أكبر بالنسبة للمؤسسة وبالتالي ربحاً أقل وهو ما يرشح القوة التفاوضية للمور إلى صفة المنافس	
3.	نقصد بعوائق الدخول إلى السوق:	
1	الصعوبات والتحديات التي تواجه دخول أي مؤسسة لمجال نشاط جديد، ومثالها التحكم في السعر، أو الجودة، أو حتى السيطرة على مصادر التمويل، وفي أحيان أخرى تكون القوانين عائقاً للدخول لسوق ما...	
4.	شرح العلاقة العكسية بين التكلفة وحجم الانتاج التي تستفيد منها المؤسسة في ظل اقتصاديات الحجم	
1	جاءت هذه العلاقة بسبب:	
	✓ التكاليف الثابتة: فهي تتحملها المؤسسة مهما كان حجم الانتاج، وبالتالي فكلما ارتفع حجم الانتاج كلما انخفضت تلك التكاليف (الثابتة)، وهو ما يظهر في انخفاض سعر التكلفة النهائي للوحدة الواحدة	
	✓ كما يمكن الاستفادة من أثر الخبرة في هذا المجال حيث يخفض وقت الانتاج، كما تقل الأعطاب والعيوب التي تظهر في المنتجات بسبب الخبرة الضعيفة، وهو ما يفسر تلك العلاقة العكسية	
	✓ كما يمكن للمؤسسة أيضاً ان تستفيد من جهة أخرى من الخصومات والتخفيضات المرتبطة بالكمية والتي يمنحها المورد، وهو ما ينعكس على التكلفة النهائية للوحدة الواحدة.	
5.	إذا كانت أسعار المواد التي تحتاجها المؤسسة في ارتفاع مستمر، وهي سريعة التلف، وطلبات الزبائن خاصة جداً، فسياسة الشراء التي أنصح بها صاحب المؤسسة	
1	الشراء المتقطع	
6.	إذا كانت تكلفة المواد نصف المصنعة التي تدخل في العملية الانتاجية للمؤسسة X أكبر من تكلفة شرائها من مؤسسة أخرى ولتكن Y، فسياسة الانتاج التي أنصح بها:	
0,5	✓ الحالة 1: سياسة المعالجة من الباطن (la sous traitance) ،	
0,5	✓ الحالة 2: سياسة التجرد	
7.	الحالات التي تؤدي إلى نفاذ المخزون وبالتالي توقف عملية الإنتاج	
0,5	✓ تأخر الطلبية لأي سبب من الأسباب،	
0,5	✓ والاستهلاك السريع للمخزون والذي يكون بفعل زيادة الطلب السريع والغير المتوقع	
8.	حجم الخسائر يمكن أن تتكبدها المؤسسة في حالة نفاذ المخزون	
0,5	صعب التقدير ، فالمؤسسة تتكلف فقدان الزبائن عند تحولهم للمنافسين،	
0,5	كما أن توقف عجلة الانتاج سيكلف المؤسسة أجور عمال بدون جهد مبدول، إيجار آلات ومباني غير مستغلة بسبب التوقف...	
9.	تعيش مجموعة من المؤسسات الناشطة في نفس القطاع منافسة شرسة، وقد أنهكتها فترة المنافسة الطويلة، لذلك تحتاج إلى حل يُريح الجميع على وجه المساواة،	

1	✓ الحل المقترح هو تشكيل كارتل
1	✓ هيكل السوق في ظل الكارتل هو احتكار القلة
20	المجموع

من زرع حصدا، ولكل مجتهد نصيب

د. حدة عمري

أستاذة المقياس