

الإجابة النموذجية لامتحان إدارة المشاريع 2023

الجزء الأول: (5.5 نقاط)

1. الزمن، التكلفة، والجودة (1.5ن)
2. إذا كانت الأخطار التي المقدمة موضوعية ومنطقية يمنح الطالب 1 نقطة
- التقييم يتم بوض الأخطار في مصفوفة التقييم حسب التأثير (منخفض/مرتفع) والاحتمال (منخفض/مرتفع) 1.5 ن
3. المعايير الحديثة تأخذ بعين الاعتبار عامل الزمن وتدني قيمة النقود والمعايير التقليدية لا تأخذها بعين الاعتبار. (1.5ن)

الجزء الثاني: (14.5 نقطة)

النشاط	الوقت المتوقع	التباين	التكلفة الحدية للضغط	التكلفة الحدية العادية
A	4	1.77	1000	2500
B	3	0.44	3000	2000
C	1	0	-	12000
D	4	0.44	2000	2000
E	2	0.11	1000	2000
F	4	0.44	1500	1500

1. الوقت المتوقع والتباين (1ن)
2. مخطط PERT (2ن) مدة المشروع هي 9 أسابيع

المسارات والمسار الحرج (1ن):

$$AE=6, AF=8, BF=7, CDF=9$$

3. نقوم بضغط المشروع للإجابة على السؤال:

حساب التكلفة الحدية للضغط (0.5 ن)

	التكلفة	AE 6	AF 8	BF 7	CDF 9
F	1500	6	7	6	8
F	1500	6	6	5	7
D	2000	6	6	5	6
	5000				

الجدول (1.5ن)

ليس من صالح المؤسسة القيام بضغط المشروع لأن التكلفة تساوي المكافأة (1ن)

4. جدولة التكاليف حسب المدة الأقرب (المدة الأبعد أيضا صحيحة):

حساب التكلفة الحدية العادية (0.5ن)

النشاط	المدة	الانطلاق الأقرب	1	2	3	4	5	6	7	8	9
A	4	0	2500	2500	2500	2500					
B	3	0	2000	2000	2000						
C	1	0	12000								
D	4	1		2000	2000	2000	2000				
E	2	4					2000	2000			
F	4	5						1500	1500	1500	1500
			16500	6500	6500	4500	4000	3500	1500	1500	1500

الجدول (ن2)

5. إذا واجهنا عجز:

الاجراء الأول: نبحث عن الأنشطة التي يمكن تأجيلها ونقارن بين الانطلاق الأقرب والأبعد للحصول على توزيع جديد للتكاليف (ن1)

الاجراء الثاني: الاقتراض من البنك ومؤسسات القرض (ن1)

6. نقوم برسم مخطط PERT جديد مع الأخذ بعين الاعتبار الأوقات الجديدة : $F=2$ و $D=3$

المخطط (ن1)

نقوم بجدولة التكاليف مع الأخذ بعين الاعتبار الزيادة في تكاليف الأنشطة المضغوطة:

النشاط	المدة	الانطلاق الأقرب	1	2	3	4	5	6
A	4	0	2500	2500	2500	2500		
B	3	0	2000	2000	2000			
C	1	0	12000					
D	3	1		2666.66	2666.66	2666.66		
E	2	4					2000	2000
F	2	4					3000	3000
			16500	7166.66	7166.66	5166.66	5000	5000

الجدول (ن2)