

الاجابة النموذجية في مقياس نظريات وأساليب صنع السياسات العامة

تعرف ما يلي: 10 نقاط

شجرة القرارات: عبارة عن اداة توضيحية تستخدم لتحليل مشاكل القرار تحت حالة المخاطرة،
تقنية دلفي: استخراج أقوى التوقعات المتضاربة حول موضوع ما، وبيان كافة الدلائل التي تدعم كل توقع من هذه
التوقعات.

التكلفة والعائد: تقدير وتقييم لصافي العوائد المصاحبة لعدد من البدائل المقصودة منها تحقيق أهداف عامة
محددة.

الاساليب الكمية: اسلوب رياضي يتم من خلاله معالجة المشاكل الاقتصادية والادارية والتسويقية بمساندة الموارد
المتاحة من البيانات والادوات والطرق التي تستخدم من قبل متخدلي القرار لمعالجة المشكلات.

-**السؤال الثاني:** اشرح الاساليب التالية: 10 نقاط

شرح اسلوب دولاب المستقبل: (05 نقاط)

تستند هذه التقنية إلى الإدراك بأن كل حدث من الأحداث يترك أثاره على أكثر من جانب، بمعنى أن لكل حدث
تداعياته، وهي مجموعة الآثار الناجمة عن حدث معين، كما أن الظاهرة أو الحدث الذي ندرسه قد يؤدي إلى نتائج
سلبية، أو ايجابية أو يبقى الوضع على حاله. لذا فإن هذه التقنية تسهدف إلى إدراك نقطتين:

1- لكل فعل آثاره المباشرة وهي مجموعة النتائج التي ترتب على ذلك الفعل. (نقطة)

2- أن كل نتيجة أو اثر مباشر يولد هو الآخر نتائج خاصة به، وتلك النتائج هي الأخرى تولد نتائج خاصة بها،
وهكذا تتوالى الآثار وتعاقب وتتوالد الواحدة بعد الأخرى. (نقطة)

بناء دولاب المستقبل:

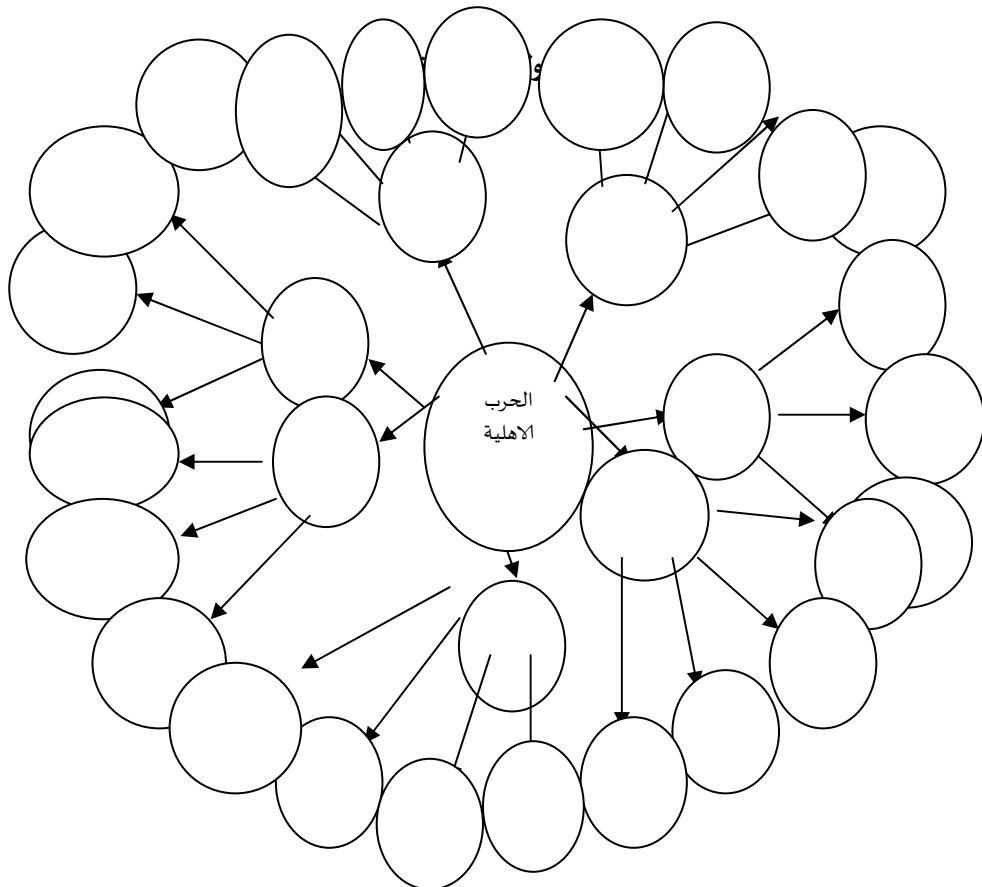
1- يقوم برسم دائرة أولى نضع بداخلها الحدث المركزي الذي نريد دراسته، ويفضل أن يكون الحدث مصاغا على
شكل كلمة أو جملة جد مختصرة، ونطلق على هذه الدائرة اسم الدائرة المركبة. (نقطة)

2- يقوم برسم مجموعة من الدوائر حول الدائرة المركبة، ويتحدد عدد هذه الدوائر بعد الآثار المباشرة التي
نتصورها للحدث، فإذا رأينا للحدث مثلاً أربعة آثار مباشرة نرسم أربع دوائر يتصل كل منها بخط قصير بالدائرة
المركبة. (نقطة)

3- أن كل دائرة من الدوائر السابقة يمكن اعتبارها دائرة مركبة جديدة نستطيع أن نرتّب نتائج مباشره لها، وقد
تكون هذه النتائج (مثلا) خمسة نتائج، فتصبح هذه النتائج هي الآثار غير المباشرة للدائرة المركبة الأولى أو المركز،

وهكذا يصبح لدينا في الدولاب أربعة أنوار مباشرة، لكل منها خمسة نتائج، فيكون لدينا عشرون دائرة + أربعة دوائر أولى + الدوائر المركزية.**(نقطة)**

ونقوم بدفع الدولاب وتوليد نتائج جديدة لكل اثر من الآثار التي وصلنا لها في المرحلة الثانية. 5- نطلق على الدائرة الأولى اسم الدائرة المركزية، ومنها تأتي دوائر الموجة الأولى (أي المتبعة مباشرة عن الدائرة المركزية) ثم تأتي دوائر أو دواليب الموجة الثانية المتبعة عنها الموجة الثالثة...الخ.



(نقطة)

شرح أسلوب شجرة القرارات:(50 نقاط)

تبدا شجرة القرار من احتمالية حدوث السياسة العامة أو عدم حدوثها ، ثم تتشعب كلاً منها مرة أخرى تلو أخرى، حيث يتم رسم شجرة القرار بداية من يسار الصفحة والاتجاه نحو اليمين**(نقطة)**، اما طريقة حل الشجرة فتتم على ثلاثة مراحل:

- بالنسبة للفروع المنطلقة من نقطة الاحتمال : تحسب القيمة المتوقعة للفروع، وذلك بضرب النواتج المتوقعة (العواائد) في الاحتمالات المقدرة، وتجمع جميع هذه القيم المتوقعة لجميع الفروع الصادرة عن كل نقطة احتمال على حدة وتسى القيمة الناتجة قيمة نقطة الاحتمال حيث يعتبر الجواب الناتج المتوقع للفروع التالية.**(1.5)**

- 2- بالنسبة لفروع المنطلقة من نقطة القرار: تقارن النتائج (العواائد) المعطاة أو المحسوبة لكل البدائل الصادرة عن نقطة القرار ويتم اختيار أفضلها وتهمل بقية القيم الأخرى.
(1.5)
- 3- يتم اختيار البديل الذي يكون له أفضل النتائج. (نقطة)