



يوم : 2023/01/18

امتحان الدورة العادية في مقياس إدارة المشاريع

السؤال الأول:

1. ماذا يقصد بـ PER ؟
2. ما هو المشروع؟
3. ماهي صفات المشروع؟
4. ماهو مفهوم إدارة المشاريع؟
5. فيما تتمثل دورة حياة المشروع؟
6. ماهي أهداف المشاريع الخاصة؟
7. أذكر أهداف المشروع العامة؟
8. من هم القائمون بدراسات الجدوى؟
9. ماهي الحالات التي تكون فيها دراسة الجدوى؟
10. على أي أساس يتم إختيار المشاريع؟
11. ماهو الفرق بين المشروع الجديد والفريد؟
12. ماهي انواع المشاريع؟
13. عرف نطاق المشروع؟
14. ما هي دلالة جودة المشروع؟
15. ماذا يقصد بالقيمة المضافة؟
16. عرف المؤسسة، المنشأة والمنظمة؟

السؤال الثاني:

لدينا المشروع (أ) متوسط الربح السنوي له 15000 دج، وبلغت تكلفة الإستثمار بـ 100000 دج أما المشروع (ب) فقد قدر متوسط الربح السنوي له 20000 دج وقدرت تكلفة إستثماره بـ 100000 دج . وعليه ماهو المشروع الذي تختاره إدارة المؤسسة؟

السؤال الثالث:

قامت إحدى المؤسسات المنجزة للمشاريع بدراسة الجدوى لأحد المشاريع الإستثمارية والذي يكلف 10000 دج، وحسب دراسة معطيات السوق فإنه من المتوقع ان يحقق إيرادات نقدية صافية على مدار اربع سنوات بالقيم التالية: السنة الأولى 40000 دج، السنة الثانية 30000 دج، السنة الثالثة 50000 دج، السنة الرابعة 20000 دج، بمعدل خصم 10 بالمائة هل يتم رفض أم قبول المشروع؟

أ.د. كريمة شلغوم

والله ولي التوفيق



يوم : .

الإجابة النموذجية لامتحان الدورة العادية في مقياس إدارة المشاريع

العلامة	السؤال/ التمرين الاول
1	1 طريقة تقييم ومتابعة المشاريع
1	2 مبادرة او مقاوله لإنتاج وتقديم منتج او خدمة جديدة او تقديم نتيجة متميزة
1	3 -فريد من نوعه -له دورة حياة ببداية ونهاية محددتين -له اطار عمل مقسم الى نشاطات معرفة -يهدف الى تحقيق أغراض محددة -له موازنة محددة -يستخدم موارد محددة
1	4 مجموع الأساليب والمفاهيم المتعلقة بتخطيط الموارد والوظائف في جميع مراحل دورة حياة المشروع وفق المحددات التالية التكلفة، الوقت،النطاق، الجودة، والأخلاقيات من اجل تحقيق متطلبات وأهداف المشروع.
1	5 مرحلة تحديد المشروع، مرحلة إعداد المشروع، مرحلة التقييم السابق للمشروع، مرحلة تنفيذ المشروع،مرحلة التقييم اللاحق للمشروع
1	6 1.تحقيق أقصى قدر ممكن من المبيعات كوسيلة لحصول المشروع على شهرة كبيرة في الأسواق، حتى ولو أدى هذا في الأجل القصير الى عدم توزيع ارباح عالية على المساهمينومن جهة اخرى فان المشروع الحديث قد يعمل بدافع اقصى قدر ممكن من المبيعات تحقيقا لما يلي: -زيادة الايرادات ومن ثمة تنمية الأرباح -تحقيق الاهداف الخاصة للمديرين 2.حماية النشاط الرئيسي له من خطر توقف الانتاج
1	7 -تحقيق المنفعة العامة -تقديم خدمة بثمن تكلفتها أو أقل أو اكثر
1	8 البنوك، المكاتب الاستشارية، بيوت الخبرة المتخصصةن الجمعيات العلمية
1	9 تحديد مشروع قائم، تطوير مشروع قائم، التوسع في مشروع قائم، تغيير مجال الانتاج أو النشاط، عمليات الاحلال، حالات الصيانة غير العادية، مشروع استثماري جدي، أخرى كالمفاضلة بين البدائل، التطويلا التنظيم وتغيير النشاط
1	10 -طريقة القيمة المضافة -طريقة مدة الاسترداد -طريقة معدل العائد على الاستثمار -طريقة صافي القيمة الحالية

		-طريقة مؤشر الربحية
11	1	-المشروع الجديد: قد يكون جديدا على الشركة لانها تقوم بانجازه لأول مرة، حيث له تصميم مسبق -الفريد: مشروع ابتكاري، ليس له تصميم مسبق
12	1	هناك مشاريع تكون على المستوى الكلي مثل مشاريع انشائية، صناعية وهناك مشاريع على مستوى المؤسسة من خلال ادخال أنظمة ادارية وتقنية جديدة
13	1	محتوى العمل أو المنتج النهائي الذي من اجله تم تصميم المشروع
14	1	ان جودة المشروع هو مفهوم متعدد الابعاد حيث يشمل جودة المدخلات والعمليات والمخرجات بالإضافة الى جودة ادارة المشروع حيث انها تساهم كلها في ادارة جودة المشروع من جميع الجوانب الفنية والادارية
15	1	القيمة المضافة هي القيمة التي يساهم بها المشروع في زيادة الرفاهية الاجتماعية والتي تنتج عن المشروع في شكل مرتبات، اجور ضرائب موجبة للخرينة
16	1	المؤسسة: تعرف على انها مجموعة من وسائل مادية، بشرية ومالية تستخدم مع بعضها البعض من اجل تحقيق الغرض او المهمة التي انشأت من اجلها المنظمة هي مجموعة من الافراد يتبعون منطق منظم للوصول الى هدف محدد المنشأ مشروع او جزء من المشروع له موقع ثابت داخل حدود معسنة يقوم باداء نوع او اكثر من الانشطة تحت ادارة واحدة
	16	المجموع

		النقاط	السؤال الثاني
	2		بما ان معدل العائد على الاستثمار للمشروع ب اكبر من المشروع ا فان ادارة المؤسسة تختار المشروع ب

		النقاط	السؤال الثالث
	1		بما ان صافي القيمة الحالية للاستثمار موجب والمقدر ب 22490 دج فاننا نقبل المشروع ونعتبره ذو جدوى اقتصادية
	1		
	2		المجموع