

**Cours n°03**

**Module**

**MANAGEMENT DES PROJETS**

**Autour de la notion  
de projet**

**Mr M.SAMALI**

Le mot projet sous-entend un potentiel d'**ambitions** et d'**espoirs**.

Évoqué,,,

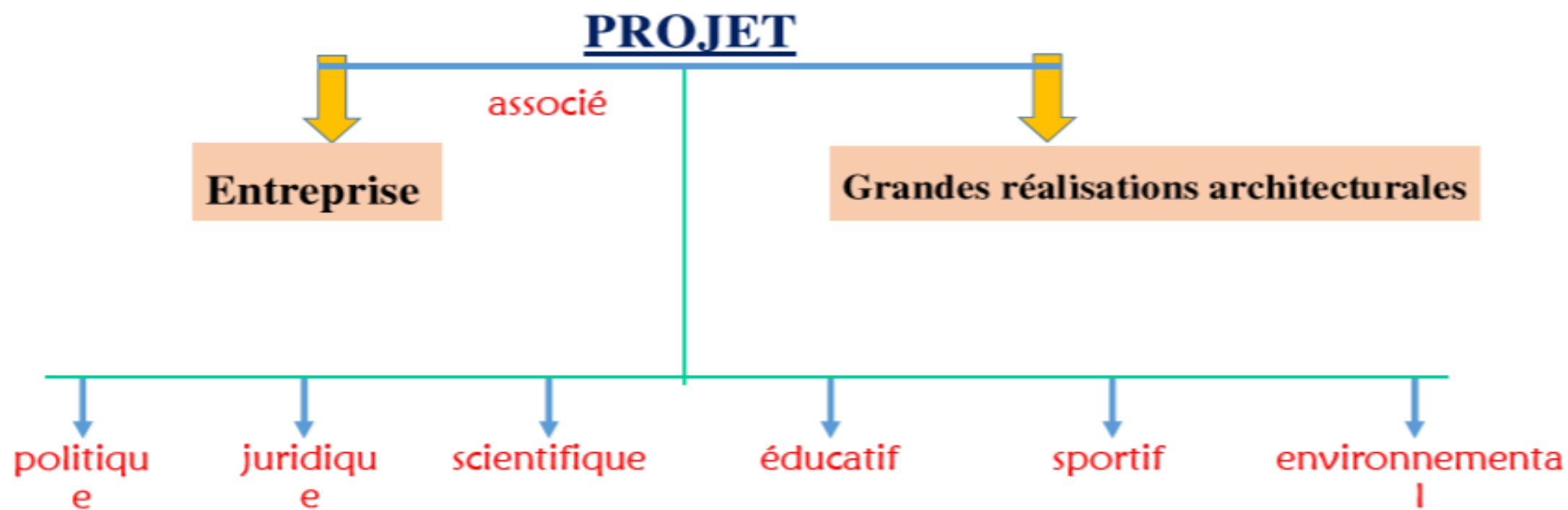
Promesse de réussite qui projette dans un futur organisé,  
construit où le risque géré .

Permet



**Mieux** maitriser le **futur** et **ne pas le subir**.

La société post-industrielle est une « société à projet », d'où la nécessité d'adopter une véritable démarche de projet pour faire face aux nombreux défis.



# historique du mot projet

En vieux français médiéval du XVème siècle on parle de « *pourget* »

Vers 1470

**idée que l'on met en avant, plan proposé pour réaliser cette idée**

Vers 1529 Le mot prendra une orientation plus *technique*

**Dessin qui représente en plan, coupe... D'un bâtiment à exécuter conformément aux intentions de celui qui fait bâtir, ou l'ensemble d'un édifice d'après un programme donné**

Vers 1545

**Les éléments architecturaux jetés en avant**  
(Balcons ou saillie de maison)



Ce n'est que vers le XVIIIème siècle et un peu plus tard à la révolution que le mot « *projet* » se développa dans de nouvelles disciplines et notamment dans le **droit**. On parlera alors de *projet de décret* et *projet de loi*.

Au XXème siècle le philosophe Jean-Paul SARTRE utilisa le mot projet pour définir l'être humain: « **l'homme n'est rien d'autre que son projet, il n'existe que dans la mesure où il se réalise, il n'est donc rien que l'ensemble de ses actes ...** »

Le philosophe Jean Bertrand PONTALIS dira « ... **Il me faut des projets, même si le plus souvent ils ne se réalisent pas, pour que le présent ne risque pas d'être immobile** ».

## Parcours étymologique

**PROJET**



latin

**Projectum de projicere**



**Jeter en avant**

Le mot projet, initialement ne se rapporte qu'à l'**intention de faire**, à un **plan** et non à l'exécution de ce dernier. Ce qui est réalisé selon ce projet est appelé **objet**.

Il faut attendre la moitié du XXème siècle pour que le mot projet prend le sens à lequel il fait référence aujourd'hui; c'est-à-dire le **projet** et la **réalisation du projet**.

## Parcours étymologique

Selon Le Robert: **image d'une situation, d'un état que l'on pense atteindre**

L'AFITEP (association francophone du management de projet) définit le projet comme:

- Une **intention de faire**, ou plus conceptuellement une **démarche** spécifique qui permet de structurer méthodiquement et progressivement une **réalité à venir**;
- Un **ensemble d'actions** à réaliser pour satisfaire un **objectif défini**, dans le cadre d'une mission précise, et pour la réalisation desquelles on a identifié , non seulement, un début, mais aussi une fin

Pour la norme française NF en ISO 9000 le projet est un « **processus** unique, qui consiste en un ensemble d'activités coordonnées et maîtrisées comportant des dates de début et de finn entrepris dans le but d'atteindre un objectif conforme à des objectifs spécifiques, incluant des **contraintes** de **délais**, de **cout** et de **ressources** ».

Ainsi GITTINGER (1985) conçoit le projet comme étant une **activité** pour laquelle on **dépense de l'argent** en prévision de rendement et qui semble logiquement se prêter, en tant que telle, à des actions **de planification**, de **financement** et d'**exécution**.



## *Les caractéristiques d'un projet*

- **Les projets ont un objectif:** les projets ont des buts et objectifs clairement définis pour produire des résultats clairement définis. Leur but est de résoudre un «problème», ce qui implique une analyse préalable des besoins suggérant une ou plusieurs solutions.
- **Les projets sont réalistes :** leurs objectifs doivent être réalisables, ce qui implique la prise en compte non seulement des exigences, mais aussi des ressources financières, humaines et organisationnelles disponibles.

**Les projets sont limités dans le temps et dans l'espace:** ils possèdent un début et une fin et se déroulent dans un lieu et un contexte spécifiques.

**Les projets sont complexes:** ils peuvent faire appel, en même temps, à :

- **Diverses compétences**
- **Divers moyens** (financiers et techniques) **Divers partenaires** (fournisseurs, conseil, contrôle, adm etc...)
- **Divers ressources** (internes/externes)
- **Divers natures de besoins**

- **Les projets sont souvent collectifs:** les projets sont souvent le produit d'une entreprise collective. Ils sont conduits par une équipe, impliquent divers partenaires et répondent aux besoins d'un public cible
- **Les projets sont uniques:** les projets naissent d'une idée nouvelle. Ils apportent une réponse spécifique à un besoin (problème) dans un contexte spécifique. Ils sont innovants.

- **Les projets sont une aventure en soi:** chaque projet est différent et novateur; il implique forcément une certaine incertitude et des risques
- **Les projets doivent être évalués:** les projets sont planifiés et organisés et doivent être évalués dans le temps et dans l'espace.
- **Les projets sont constitués de plusieurs phases:** les projets se composent de phases distinctes et identifiables (Le projet = étape1+ étape2 + ....).