

كلية العلوم الدقيقة وعلوم الطبيعة والحياة

قسم: علوم المادة

امتحان السداسي الأول للدورة العادية في مقياس اقتصاد وتسيير المؤسسة

المستوى: سنة ثانية ماستر تخصص: كيمياء صيدلانية بتاريخ: 18.01.2024

السؤال الأول (10ن):

- 1- أعط تعريفا للمصطلحات التالية: المؤسسة؛ التسيير؛ الاستراتيجية.
- 2- ماهي أهداف الوظيفة المالية للمؤسسة.
- 3- ماهي مراحل عملية التخطيط.

السؤال الثاني (06ن): ما الفرق بين المصطلحات التالية:

- 1- الإنتاج المستمر؛ الإنتاج المتقطع.
- 2- التسيير العملي؛ التسيير الاستراتيجي.
- 3- القيادة؛ التحفيز.

السؤال الثالث (04ن):

- قدّم بطاقة تقنية لمؤسسة اقتصادية في مجال تخصصك (واقعية أو افتراضية).

بالتوفيق

كلية العلوم الدقيقة وعلوم الطبيعة والحياة

قسم: علوم المادة

الإجابة النموذجية لامتحان السداسي الأول للدورة العادية في مقياس اقتصاد وتسيير المؤسسة

المستوى: سنة ثانية ماستر تخصص: كيمياء صيدلانية

الجواب الأول:

1- تعريف المصطلحات التالية: المؤسسة؛ التسيير؛ الاستراتيجية:

أ- المؤسسة: عبارة عن منظمة اقتصادية واجتماعية مستقلة نوعا ما، تؤخذ فيها القرارات حول تركيب الوسائل البشرية، المالية، المادية والإعلامية بغية خلق قيمة مضافة حسب الأهداف في نطاق زمكاني.(01ن)

ب- التسيير: عبارة عن طريقة عقلانية للتنسيق بين الموارد البشرية، المادية والمالية قصد تحقيق الأهداف المرجوة، وتتم هذه الطريقة حسب الصيرورة المتمثلة في التخطيط، التنظيم، التوجيه والرقابة للعمليات قصد تحقيق أهداف المؤسسة من خلال التوفيق بين مختلف الموارد.(01ن)

ت- الاستراتيجية: تعبر عن أسلوب التحرك المرحلي لمواجهة الفرص والتهديدات التي يفرزها المحيط، وذلك بالأخذ في الحسبان نقاط القوة والضعف الداخلية للمؤسسة من أجل تحقيق سياساتها وأهدافها.(01ن)

2- أهداف الوظيفة المالية: (05ن)

- ✓ دراسة الحاجة المالية المرتبطة بنشاط المؤسسة والوقت المناسب لذلك؛
- ✓ دراسة الإمكانيات المتوفرة والمقارنة بين مختلف الخيارات؛
- ✓ اختيار أحسن الطرق للتمويل؛
- ✓ تسيير خزينة المؤسسة وسيولتها المالية؛
- ✓ متابعة حركة الأموال في أقسام المحاسبة العامة والمحاسبة التحليلية.

3- مراحل عملية التخطيط: (02ن)

- تحديد الأهداف؛
- جمع المعلومات وصياغة الفروض؛
- اختيار البديل الأمثل؛
- صياغة الخطة.

الجواب الثاني:

- ✓ الإنتاج المستمر: هو إنتاج له نفس المقاييس ونفس النوعية ونفس الشكل وكذا نفس الاختصاص، وقد يكون نمطيا في المدخلات، حيث إذا توقفت مرحلة من مراحل الإنتاج يؤدي ذلك إلى توقف العملية الإنتاجية: (01ن)
- ✓ الإنتاج المتقطع: هو إنتاج غير نمطي في مخرجاته، ولا يتم انتاجه إلا بعد تحديد المواصفات من طرف العميل أوالمستهلك المباشر. (01ن)
- ✓ التسيير الاستراتيجي: هي السلطة الأعلى في المؤسسة، وليس هناك سلطة أعلى منها حيث يقوم المسير ضمن هذا المستوى بوضع الخطط طويلة الأجل، ووضع الهياكل الأساسية وتطويرها من أجل تطوير المؤسسة وتقييم أدائها وأداء العاملين فيها ومن أمثلتهم رئيس مجلس الإدارة، المدير العام، نائب الرئيس؛ (01ن)
- ✓ التسيير العملي: تسمى أحيانا الإدارة الاشرافية على التنفيذ المباشر للعمل، حيث تختص هذه الإدارة بمتابعة التسيير اليومي لنشاطات المؤسسة، إلى جانب وضع البرامج التفصيلية لمتابعة أداء العاملين والاشراف على مهامهم بشكل تفصيلي، من خلال خطط تحمل أهداف فرعية لا تتجاوز سنة. (01ن)
- ✓ القيادة: هي القدرة في التأثير على الآخرين وتوجيه سلوكهم لتحقيق أهداف مشتركة؛ (01ن)
- ✓ التحفيز: يُعرّف التحفيز على أنه "عملية التأثير الإيجابي في سلوك العاملين من خلال اثاره الدافع/الدافعية لديهم باستعمال حوافز معينة قد تكون مادية و/أو معنوية". (01ن)

الجواب الثالث:

تقديم بطاقة تقنية لمؤسسة اقتصادية (واقعية أو افتراضية):

- التعريف بالمؤسسة: (01ن)
- طبيعة نشاط المؤسسة: (01ن)
- وحدات المؤسسة: (01ن)
- أهداف المؤسسة. (01ن)